



## แผนปฏิบัติการ

กรมข่าวทหารอากาศ (ขว.ทอ.)  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙



ผู้บังคับบัญชาของหน่วย

พล.อ.ท.อังคาร อินทรา	จก.ขว.ทอ.
พล.อ.ต.วสุ มโนสิทธิศักดิ์	รอง จก.ขว.ทอ.
พล.อ.ต.ฐานันดร ทิพเวส	ผอ.สนผ.ขว.ทอ.
พล.อ.ต.ประเสริฐวิษณุ มหาจันทร์	ผอ.สนข.ขว.ทอ.

วันที่ ๘ เดือน มกราคม พ.ศ.๒๕๖๙

## สารบัญ

	หน้า
แผนปฏิบัติราชการ ขว.ทอ. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙	
ส่วนที่ ๑ บทสรุปผู้บริหาร (Executive Summary)	๑
ส่วนที่ ๒ ความสอดคล้องกับแผน ๓ ระดับ	๒
ส่วนที่ ๓ สารระสำคัญแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙	๑๑
๑. วิสัยทัศน์ ทอ.และวิสัยทัศน์ของหน่วย	๑๑
๒. ภารกิจ	๑๑
๓. พันธกิจ	๑๑
๔. ค่านิยมหลัก ทอ. และค่านิยมของหน่วย	๑๒
๕. สถานการณ์ปัจจุบัน	๑๖
๖. ประเด็นกลยุทธ์	๑๗
๗. เป้าประสงค์	๑๘
๘. แผนที่กลยุทธ์	๒๒
๙. รายละเอียดเป้าประสงค์	๒๓
ภาคผนวก	
ผนวก ๑ การวิเคราะห์สภาวะแวดล้อมภายนอกและภายใน	๑๑๐
ผนวก ๒ สรุปงบประมาณประจำปี พ.ศ.๒๕๖๙ ของหน่วยที่ได้รับการจัดสรร	๑๑๔
ผนวก ๓ คำสั่งแต่งตั้งคณะทำงานจัดทำแผนปฏิบัติราชการของหน่วย	๑๑๕
ผนวก ๔ แผนบริหารความเสี่ยงของหน่วย (แบบ R4)	๑๒๑

## ส่วนที่ ๑

### บทสรุปผู้บริหาร (Executive Summary)

เอกสารฉบับนี้เป็น แผนปฏิบัติการ กรมข้าวทหารอากาศ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙ โดยมุ่งเน้นการถ่ายทอดยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ยุทธศาสตร์ ทอ.๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๘ และแผนปฏิบัติการ ระยะ ๕ ปี ของ ทอ. (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) นำไปสู่แผนปฏิบัติการ กรมข้าวทหารอากาศ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙ ซึ่งเชื่อมโยงกับการจัดทำงานงบประมาณ คำรับรองการปฏิบัติการของกรมข้าวทหารอากาศ โดยนำแผนไปสู่ การปฏิบัติและการประเมินผลการปฏิบัติการ มีสาระสำคัญในการนำยุทธศาสตร์ ทอ.๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๘ และแผนปฏิบัติการ ระยะ ๕ ปี ของ ทอ. (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) มาดำเนินการ จัดทำประเด็นกลยุทธ์ เป้าประสงค์ แผนทีกลยุทธ์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย แผนงาน/กิจกรรม/โครงการ/โครงการงาน และรายละเอียดเป้าประสงค์ เพื่อนำมาใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติการ กรมข้าวทหารอากาศ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙

**ส่วนที่ ๒**  
**ความสอดคล้องกับแผน ๓ ระดับ**  
**ตามนโยบายของมติคณะรัฐมนตรี เมื่อ ๔ ธันวาคม ๒๕๖๐**

**แผนระดับที่ ๑ ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐)**

แผนปฏิบัติการประจำปีของหน่วยมีความสอดคล้องกับแผนระดับที่ ๑ ตามทิศทางการพัฒนาขีดความสามารถของ ทอ.ใน ๓ ประเด็นยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย ยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน และยุทธศาสตร์ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาาระบบบริหารจัดการภาครัฐ โดยแผนปฏิบัติการประจำปีของหน่วยสามารถส่งผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติ ดังนี้

**๑.๑ ยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง : สนับสนุนการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ**

- การรักษาความสงบภายในประเทศ
- การป้องกันและแก้ไขปัญหาที่มีผลกระทบต่อความมั่นคง
- การพัฒนาศักยภาพของประเทศให้พร้อมเผชิญภัยคุกคามที่กระทบต่อความมั่นคงของชาติ
- การบูรณาการความร่วมมือด้านความมั่นคงกับอาเซียนและนานาชาติ รวมถึงองค์การภาครัฐและที่มิใช่ภาครัฐ
- การพัฒนากลไกการบริหารจัดการความมั่นคงแบบองค์รวม

**๑.๒ ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน : สอดคล้องกับภารกิจของ ทอ. (เฉพาะประเด็นที่เกี่ยวข้องกับ ทอ.)**

- อุตสาหกรรมและบริการแห่งอนาคต ประเด็นอุตสาหกรรมความมั่นคงของประเทศ
- แนวทางส่งเสริมและพัฒนาอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ การผลิตยุทโธปกรณ์และยุทธภัณฑ์ทางการทหาร
- แนวทางส่งเสริมและพัฒนาอุตสาหกรรมป้องกันประเทศและพลังงานทหาร
- แนวทางส่งเสริมและพัฒนาอุตสาหกรรมป้องกันประเทศเชิงพาณิชย์
- แนวทางส่งเสริมความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์
- การพัฒนาบุคลากรทางด้านวิจัยและพัฒนารองรับอุตสาหกรรมความมั่นคง
- สร้างความหลากหลายด้านการท่องเที่ยว ตามแนวทางการสนับสนุนการพัฒนาท่องเที่ยวในพื้นที่หรือเขตเศรษฐกิจที่สำคัญของประเทศ และแหล่งท่องเที่ยวในหน่วยทหาร
- โครงสร้างพื้นฐาน เชื่อมไทย เชื่อมโลก ประเด็นพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีสมัยใหม่ตามแนวทางการพัฒนา ทอ.สู่ความทันสมัย

**๑.๓ ยุทธศาสตร์ชาติด้านการปรับสมดุลและพัฒนาาระบบบริหารจัดการภาครัฐ : ถ่ายทอดแนวทางการพัฒนาไปสู่แผนปฏิบัติการของ ทอ.ด้วยการบูรณาการและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติสู่การบรรลุเป้าหมายการพัฒนาในระดับประเทศ (เฉพาะประเด็นที่เกี่ยวข้องกับ ทอ.)**

- ภาครัฐที่ยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง ตอบสนองความต้องการ และให้บริการอย่างสะดวกรวดเร็ว โปร่งใส
- ภาครัฐบริหารงานแบบบูรณาการโดยมียุทธศาสตร์ชาติเป็นเป้าหมายและเชื่อมโยงการพัฒนาในทุกกระดับ ทุกประเด็น ทุกภารกิจ และทุกพื้นที่

- ภาครัฐมีขนาดเล็กลง เหมาะสมกับภารกิจ ส่งเสริมให้ประชาชนและทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมในการพัฒนาประเทศ ตามแนวทางการพัฒนาระบบบริหารจัดการกำลังพล
- ภาครัฐมีความทันสมัย ตามแนวทางการพัฒนา ทอ.สู่ความทันสมัย
- บุคลากรภาครัฐเป็นคนดีและเก่ง ยึดหลักคุณธรรม จริยธรรม มีจิตสำนึก มีความสามารถสูง มุ่งมั่นและเป็นมืออาชีพ
- ภาครัฐมีความโปร่งใส ปลอดการทุจริตและประพฤติมิชอบ
- กฎหมายมีความสอดคล้องเหมาะสมกับบริบทต่าง ๆ และมีเท่าที่จำเป็น
- กระบวนการยุติธรรมเคารพสิทธิมนุษยชนและปฏิบัติต่อประชาชนโดยเสมอภาค

**หมายเหตุ:** กรณีหน่วยมีความสอดคล้องมากกว่า ๑ ยุทธศาสตร์/ประเด็นยุทธศาสตร์ ระบุให้ครบ

**แผนระดับที่ ๒ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๘๐) ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม, นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) และแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)**

### ๒.๑ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๘๐) ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม

แผนปฏิบัติราชการประจำปีของหน่วยมีความสอดคล้องกับแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๘๐) ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม (เฉพาะประเด็นที่เกี่ยวข้องกับ ทอ.) ตามทิศทางการพัฒนาขีดความสามารถของ ทอ.๕ เรื่อง โดยแผนปฏิบัติราชการประจำปีของหน่วยสามารถส่งผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายของแผนแม่บทฯ ดังนี้

#### ๒.๑.๑ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ : ประเด็น (๐๑) ความมั่นคง (ประเด็นหลัก)

- ๑) แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การพิทักษ์รักษาและเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์ สอดคล้องกับการตอบสนองเป้าหมายแผนย่อยที่ ๑ การรักษาความสงบภายในประเทศ
- ๒) แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การปฏิบัติการทางทหารเพื่อรักษาอธิปไตยและผลประโยชน์ของชาติทางอากาศ สอดคล้องกับการตอบสนองเป้าหมายแผนย่อยที่ ๓ การพัฒนาศักยภาพของประเทศให้พร้อมเผชิญภัยคุกคามที่กระทบต่อความมั่นคงของชาติ และแผนย่อยที่ ๕ การพัฒนากลไกการบริหารจัดการความมั่นคงแบบองค์รวม
- ๓) แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การรักษาความมั่นคงของรัฐ สอดคล้องกับการตอบสนองเป้าหมายแผนย่อยที่ ๒ การป้องกันและแก้ไขปัญหาที่มีผลกระทบต่อความมั่นคง ส่วนการรักษาความมั่นคงภายในราชอาณาจักร และการพัฒนาประเทศ แผนย่อยที่ ๓ การพัฒนาศักยภาพของประเทศให้พร้อมเผชิญภัยคุกคามที่กระทบต่อความมั่นคงของชาติ (แนวทางการปกป้องอธิปไตยและผลประโยชน์ของชาติในภาพรวม) และแผนย่อยที่ ๕ การพัฒนากลไกการบริหารจัดการความมั่นคงแบบองค์รวม
- ๔) แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การสร้างความร่วมมือด้านความมั่นคงกับต่างประเทศ สอดคล้องกับการตอบสนองเป้าหมายแผนย่อยที่ ๓ การพัฒนาศักยภาพของประเทศให้พร้อมเผชิญภัยคุกคามที่กระทบต่อความมั่นคงของชาติ (แนวทางเสริมสร้างความสัมพันธ์และความร่วมมือทางการทหารกับประเทศเพื่อนบ้าน มิตรประเทศ และองค์กรนานาชาติ) และแผนย่อยที่ ๔ ความร่วมมือด้านความมั่นคงระหว่างประเทศ (แนวทางการพัฒนาเสริมสร้างความสัมพันธ์และความร่วมมือกับประเทศเพื่อนบ้าน มิตรประเทศ และองค์กรนานาชาติ)
- ๕) แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การพัฒนาประเทศเพื่อความมั่นคงและช่วยเหลือประชาชน สอดคล้องกับการตอบสนองเป้าหมายแผนย่อยที่ ๒ การป้องกันและแก้ไขปัญหาที่มีผลกระทบต่อความมั่นคง

ส่วนการรักษาความมั่นคงภายในราชอาณาจักร และการพัฒนาประเทศ (แนวทางการพัฒนาประเทศ และช่วยเหลือประชาชน)

**๒.๑.๒ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ : ประเด็น (๑๒) การต่างประเทศ**

แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การสร้างความร่วมมือด้านความมั่นคงกับต่างประเทศ สอดคล้องกับการตอบสนองเป้าหมายแผนย่อยที่ ๑ ความร่วมมือด้านความมั่นคงระหว่างประเทศ และแผนย่อยที่ ๔ การส่งเสริมสถานะ และบทบาทของประเทศไทยในประชาคมโลก

**๒.๑.๓ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ : ประเด็น (๑๙) เขตเศรษฐกิจพิเศษ**

แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การพัฒนาประเทศเพื่อความมั่นคงและช่วยเหลือประชาชน สอดคล้องกับการตอบสนองเป้าหมายภาพรวมของแผนแม่บทฯ และแผนย่อยที่ ๑ การพัฒนาเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (แนวทางการสนับสนุนการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยว พื้นที่ หรือเขตเศรษฐกิจที่สำคัญของประเทศ)

**๒.๑.๔ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ : ประเด็น (๒๐) การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ**

แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การปฏิบัติการทางทหารเพื่อรักษาอธิปไตยและผลประโยชน์ของชาติทางอากาศ (แนวทางการพัฒนาระบบบริหารจัดการกำลังพล และแนวทางการพัฒนา ทอ.สู่ความทันสมัย) มีความสอดคล้องและตอบสนองเป้าหมายแผนย่อย ประเด็น (๒๐) เฉพาะที่เกี่ยวข้องกับ ทอ.ดังนี้

- แผนย่อยที่ ๑ การพัฒนาบริการประชาชน
- แผนย่อยที่ ๓ การปรับสมดุลภาครัฐ
- แผนย่อยที่ ๔ การพัฒนาระบบบริหารงานภาครัฐ
- แผนย่อยที่ ๕ การสร้างและพัฒนาบุคลากรภาครัฐ

**หมายเหตุ:** กรณีหน่วยมีความสอดคล้องมากกว่า ๑ ประเด็นแผนแม่บทฯ/แผนย่อยฯ ระบุให้ครบ

**๒.๒ นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)**

แผนปฏิบัติราชการประจำปีของหน่วย มีความสอดคล้องและตอบสนองเป้าหมายแยกตามนโยบาย และแผนความมั่นคง ๑๗ แผนที่เกี่ยวข้องกับ ทอ.ดังนี้

**หมวดประเด็นความมั่นคง**

- นโยบายและแผนความมั่นคงที่ ๑ การเสริมสร้างความมั่นคงของสถาบันหลักของชาติ
- นโยบายและแผนความมั่นคงที่ ๒ การปกป้องอธิปไตยและผลประโยชน์ของชาติ

และการพัฒนาศักยภาพการป้องกันประเทศ

- นโยบายและแผนความมั่นคงที่ ๓ การรักษาความมั่นคงและผลประโยชน์ของชาติพื้นที่ชายแดน
- นโยบายและแผนความมั่นคงที่ ๔ การรักษาความมั่นคงและผลประโยชน์ของชาติทางทะเล
- นโยบายและแผนความมั่นคงที่ ๕ การป้องกันและแก้ไขปัญหาจังหวัดชายแดนภาคใต้
- นโยบายและแผนความมั่นคงที่ ๖ การบริหารจัดการผู้หลบหนีเข้าเมืองและผู้โยกย้ายถิ่นฐาน

แบบไม่ปกติ

- นโยบายและแผนความมั่นคงที่ ๗ การป้องกันและแก้ไขปัญหาการค้ามนุษย์
- นโยบายและแผนความมั่นคงที่ ๘ การป้องกัน ปราบปราม และแก้ไขปัญหายาเสพติด
- นโยบายและแผนความมั่นคงที่ ๙ การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
- นโยบายและแผนความมั่นคงที่ ๑๐ การป้องกันและแก้ไขปัญหาความมั่นคงทางไซเบอร์
- นโยบายและแผนความมั่นคงที่ ๑๑ การป้องกันและแก้ไขปัญหาการก่อการร้าย
- นโยบายและแผนความมั่นคงที่ ๑๒ การสร้างดุลยภาพระหว่างประเทศ

นโยบายและแผนความมั่นคงที่ ๑๓ การบริหารจัดการภาวะฉุกเฉินด้านสาธารณสุข และโรคติดต่ออุบัติใหม่

**หมวดประเด็นศักยภาพความมั่นคง**

นโยบายและแผนความมั่นคงที่ ๑๔ การพัฒนาศักยภาพการเตรียมพร้อมแห่งชาติ และการบริหารจัดการวิกฤตการณ์ระดับชาติ

นโยบายและแผนความมั่นคงที่ ๑๕ การพัฒนาระบบข่าวกรองแห่งชาติ

นโยบายและแผนความมั่นคงที่ ๑๖ การบูรณาการข้อมูลด้านความมั่นคง

นโยบายและแผนความมั่นคงที่ ๑๗ การเสริมสร้างความมั่นคงเชิงพื้นที่

**หมายเหตุ:** กรณีหน่วยมีความสอดคล้องมากกว่า ๑ นโยบายและแผนความมั่นคงฯ ระบุให้ครบ

**๒.๓ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)**

แผนปฏิบัติการประจำปีของหน่วย มีความสอดคล้องและสนับสนุนต่อเป้าหมายของแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฯ แยกตามหมวดหมู่การพัฒนาที่เกี่ยวข้องกับ ทอ.ตามทิศทางการพัฒนาขีดความสามารถของ ทอ.๕ เรื่อง

๑) แผนปฏิบัติการ เรื่อง การสร้างความร่วมมือด้านความมั่นคงกับต่างประเทศ และ เรื่อง การปฏิบัติการทางทหาร เพื่อรักษาอธิปไตยและผลประโยชน์ของชาติทางอากาศ (แนวทางส่งเสริมระบบอุตสาหกรรมป้องกันประเทศและพลังงานทางทหาร) สนับสนุนต่อเป้าหมายของหมวดหมู่ที่ ๕ ไทยเป็นประตูการค้า การลงทุน และยุทธศาสตร์ทางโลจิสติกส์ที่สำคัญของภูมิภาค

๒) แผนปฏิบัติการ เรื่อง การพัฒนาประเทศเพื่อความมั่นคงและช่วยเหลือประชาชน (แนวทางส่งเสริมและพัฒนาอุตสาหกรรมป้องกันประเทศเชิงพาณิชย์) สนับสนุนต่อเป้าหมายของหมวดหมู่ที่ ๕ ไทยเป็นประตูการค้า การลงทุน และยุทธศาสตร์ทางโลจิสติกส์ที่สำคัญของภูมิภาค

๓) แผนปฏิบัติการ เรื่อง การพัฒนาประเทศเพื่อความมั่นคงและช่วยเหลือประชาชน (แนวทางการสนับสนุนการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยว พื้นที่หรือเขตเศรษฐกิจที่สำคัญของประเทศ และแหล่งท่องเที่ยวในหน่วยทหาร) สนับสนุนต่อเป้าหมายของหมวดหมู่ที่ ๘ ไทยมีพื้นที่และเมืองอัจฉริยะที่น่าอยู่ปลอดภัย เติบโตได้อย่างยั่งยืน

๔) แผนปฏิบัติการ เรื่อง การรักษาความมั่นคงแห่งรัฐ (แนวทางการดำรงความต่อเนื่องในการสนับสนุนการแก้ไขปัญหาที่สำคัญของชาติ ด้านภัยพิบัติทางธรรมชาติและการทำลายทรัพยากรธรรมชาติ) และ เรื่อง การพัฒนาประเทศเพื่อความมั่นคงและช่วยเหลือประชาชน (แนวทางการบูรณาการความร่วมมือกับส่วนราชการ และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณสุขภัย โดยเฉพาะการป้องกันและลดผลกระทบจากภัยพิบัติต่าง ๆ) สนับสนุนต่อเป้าหมายของหมวดหมู่ที่ ๑๑ ไทยสามารถลดความเสี่ยงและผลกระทบจากภัยธรรมชาติและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และ (แนวทางการสนับสนุนการพัฒนาเศรษฐกิจแบบองค์รวม (BCG Model)) สนับสนุนต่อเป้าหมายของหมวดหมู่ที่ ๑๐ ไทยมีเศรษฐกิจหมุนเวียนและสังคมคาร์บอนต่ำ

๕) แผนปฏิบัติการ เรื่อง การปฏิบัติการทางทหาร เพื่อรักษาอธิปไตยและผลประโยชน์ของชาติทางอากาศ (แนวทางการพัฒนากองทัพอากาศสู่ความทันสมัย) สนับสนุนต่อเป้าหมายของหมวดหมู่ที่ ๑๓ ไทยมีภาคีรัฐที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ และตอบโจทย์ประชาชน

**หมายเหตุ:** กรณีหน่วยมีความสอดคล้องมากกว่า ๑ แนวทางการพัฒนา ระบุให้ครบ

แผนระดับที่ ๓ แผนกระทรวงกลาโหม, ส่วนราชการนอกกระทรวงกลาโหม และแผนปฏิบัติการ  
ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ทอ.

### ๓.๑ แผนกระทรวงกลาโหม

๓.๑.๑ แผนปฏิบัติการด้านการพัฒนาศักยภาพของประเทศด้านความมั่นคง ระยะที่ ๒  
(พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) กระทรวงกลาโหม แบ่งมอบ ทอ.ในฐานะหน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการ  
เตรียมกำลัง มี นขต.ทอ.นำสู่การปฏิบัติ โดยแผนปฏิบัติการประจำปีของหน่วยมีการสอดคล้องกับทิศทาง  
ของแผนปฏิบัติการฯ

การพัฒนาศักยภาพของประเทศด้านความมั่นคง ให้มีความพร้อม ความทันสมัย  
และความต่อเนื่องในการปฏิบัติ เพื่อสนับสนุนแผนป้องกันประเทศ

การใช้เทคโนโลยีดิจิทัลกับระบบการป้องกันประเทศและความมั่นคง เพื่อเชื่อมโยง  
ระบบงาน และเสริมสร้างความพร้อมให้สามารถรองรับการปฏิบัติการทางไซเบอร์และอวกาศ

การพัฒนากิจการกำลังพลสำรองและกิจการมวลชน เพื่อการระดมสรรพกำลัง  
และกำลังประชาชนให้สามารถสนับสนุนการป้องกันประเทศทั้งในภาวะปกติ วิกฤต และสงคราม

การบูรณาการการพัฒนาประเทศเพื่อความมั่นคงอย่างเป็นระบบ สนับสนุนการป้องกัน  
ประเทศ การรักษาความมั่นคง และการช่วยเหลือประชาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การเสริมสร้างความสัมพันธ์และความร่วมมือทางทหารกับประเทศเพื่อนบ้าน ประเทศ  
สมาชิกอาเซียน มิตรประเทศ ประเทศมหาอำนาจ และองค์กรระหว่างประเทศ เพื่อเสริมสร้างบทบาทของไทย  
ในเวทีระหว่างประเทศ

การฝึกกำลังและทรัพยากร เพื่อการป้องกันประเทศ สนับสนุนภารกิจตามแผน  
เตรียมพร้อมแห่งชาติอย่างมีประสิทธิภาพ และทันต่อสถานการณ์

๓.๑.๒ แผนปฏิบัติการด้านการปกป้องอธิปไตยและรักษาผลประโยชน์แห่งชาติ ระยะที่ ๒  
(พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ของกองทัพไทย มีแนวทางที่ ทอ.ต้องเตรียมการใช้กำลัง โดย นขต.ทอ.นำสู่  
การปฏิบัติ ซึ่งแผนปฏิบัติการประจำปีของหน่วยมีการสอดคล้องกับแผนปฏิบัติการฯ

การฝึกศึกษาทางทหาร และการพัฒนาแผนทางทหาร เพื่อให้หน่วยและกำลังพล  
มีความพร้อมสูงขึ้น ในการปฏิบัติตามแผนป้องกันประเทศด้วยระบบปฏิบัติการร่วม

การเสริมสร้างขีดความสามารถด้านการปฏิบัติการร่วม การพัฒนาระบบการควบคุม  
บังคับบัญชา และการปฏิบัติการที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลาง (NCO) เพื่อรับมือต่อภัยคุกคามทางทหาร  
ทุกรูปแบบ ทุกมิติ และทุกระดับความรุนแรง มีมาตรการด้านการข่าวเชิงลึก มีความพร้อมของระบบ  
การสนับสนุนและส่งกำลังบำรุง การปฏิบัติทางไซเบอร์และอวกาศ

การเสริมสร้างขีดความสามารถด้านการป้องกันประเทศของเหล่าทัพ ให้มีความพร้อม  
สูงขึ้นที่จะเผชิญภัยคุกคามทางทหารทุกรูปแบบ ทุกมิติ และทุกระดับความรุนแรง

ระบบงานมวลชนเพื่อการป้องกันประเทศ มีเครือข่ายภาคประชาชนสนับสนุน  
การปฏิบัติการของกองทัพ และมีระบบฐานข้อมูลเครือข่ายภาคประชาชนสนับสนุนการป้องกันประเทศ

แนวทางการใช้กำลังในการปฏิบัติการกิจป้องกันประเทศ ในพื้นที่ชายแดนทั้งทางบก  
ทางทะเล และทางอากาศ มีศักยภาพในการป้องกันภัยคุกคามไม่ให้ส่งผลกระทบต่อความมั่นคงปลอดภัยของประเทศ

การสร้างความร่วมมือกับประเทศเพื่อนบ้านภายใต้กรอบงานความมั่นคงชายแดน  
ส่งผลให้เกิดความสงบเรียบร้อย มีความสัมพันธ์ที่ดี และได้รับการยอมรับจากประชาคมระหว่างประเทศ

□ การปฏิบัติภารกิจรักษาสันติภาพและการช่วยเหลือด้านมนุษยธรรมระหว่างประเทศ

**หมายเหตุ:** กรณีหน่วยมีความสอดคล้องมากกว่า ๑ แนวทางการพัฒนา ระบุให้ครบ

### ๓.๒ แผนปฏิบัติราชการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ทอ.

แผนปฏิบัติราชการประจำปีของหน่วยสอดคล้องกับแผนปฏิบัติราชการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ทอ. ตามทิศทางการพัฒนาขีดความสามารถของ ทอ. ดังนี้

**๓.๒.๑ แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การพิทักษ์รักษา และเงินทุนสถาบันพระมหากษัตริย์**  
เป้าหมาย ให้สถาบันพระมหากษัตริย์มีความปลอดภัยมั่นคงสูงสุด และได้รับการเทิดทูนอย่างสมพระเกียรติ ในฐานะสถาบันหลักสำคัญของชาติและศูนย์รวมจิตใจของคนในชาติ โดยหน่วยมีแผนการปฏิบัติที่สอดคล้องกับแนวทางการดำเนินการ ดังนี้

๓.๒.๑.๑ ถวายการปฏิบัติภารกิจของสถาบันพระมหากษัตริย์ และถวายความปลอดภัย (การเตรียมพระราชพาหนะ การใช้กำลังทางอากาศสนับสนุนการปฏิบัติภารกิจ การถวายความปลอดภัยภาคพื้น)

ข.ทอ.มีการดำเนินมาตรการด้านการข่าวและการถวายการรักษาความปลอดภัยในพื้นที่รับผิดชอบของ ทอ.อย่างสมพระเกียรติตามพระราชประสงค์

๓.๒.๑.๒ การเทิดทูนและปกป้องสถาบันพระมหากษัตริย์ (การป้องกันการคุกคามทางข่าวสาร และไซเบอร์ การจัดกิจกรรมเทิดทูน เฉลิมพระเกียรติสถาบันพระมหากษัตริย์)

ข.ทอ.มีการดำเนินมาตรการการต่อต้านข่าวกรองเชิงรุก เพื่อสนับสนุนข้อมูลให้กับหน่วยเกี่ยวข้องในการปกป้องสถาบันพระมหากษัตริย์ และปลูกฝังความจงรักภักดีต่อสถาบันให้กับกำลังพล ข.ทอ.และ นทน.ที่เข้ารับการศึกษาหลักสูตรของสายวิทยาการการข่าวกรอง

๓.๒.๑.๓ สนับสนุนการดำเนินงานของศูนย์อำนวยการใหญ่จิตอาสาพระราชทานและโรงเรียนจิตอาสาพระราชทาน และการประยุกต์ใช้หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

ข.ทอ.จัดกำลังพลเข้าร่วมกิจกรรมจิตอาสา และส่งกำลังพลเข้ารับการอบรมหลักสูตรจิตอาสา ๙๐๔

**๓.๒.๒ แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การปฏิบัติภารกิจทางทหารเพื่อรักษาอธิปไตยและผลประโยชน์ของชาติทางอากาศ** เป้าหมาย ทอ.มีความพร้อมสูงซึ่งจะเผชิญภัยคุกคามทุกรูปแบบ ทุกมิติ และทุกระดับ ความรุนแรง รวมทั้งมีศักยภาพของกำลังทางอากาศที่มุ่งไปสู่ความทัดเทียมกับ ทอ.ของประเทศในภูมิภาค เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และประเทศมีความมั่นคงปลอดภัยจากภัยคุกคามทางทหาร โดยหน่วยมีแผนการปฏิบัติที่สอดคล้องกับแนวทางการดำเนินการ ดังนี้

๓.๒.๒.๑ การปกป้องอธิปไตยและผลประโยชน์ของชาติทางอากาศ

ข.ทอ.ดำเนินมาตรการข่าวกรอง เพื่อสนับสนุนข้อมูลข่าวกรองให้กับหน่วยปฏิบัติ เช่น ศปก.ทอ., ศยอ.ศปก.ทอ., ศยพ.ศปก.ทอ., กองบินและหน่วยบิน เป็นต้น สำหรับนำข้อมูลไปใช้ในการป้องกันการประเทศ

๓.๒.๒.๒ การพัฒนาศักยภาพกองทัพอากาศ

๓.๒.๒.๒ (๑) พัฒนาระบบบัญชาการและควบคุม (Command and Control)

-

๓.๒.๒.๒ (๒) พัฒนาระบบตรวจจับ (Sensor)

ข.ทอ.ดำเนินการประเมินขีดความสามารถของภัยคุกคามเพื่อนำไปสู่การจัดหาอุปกรณ์ เช่น ระบบตรวจจับ ดาวเทียม เป็นต้น สำหรับดำเนินการด้านการข่าวกรอง

- ๓.๒.๒.๒ (๓) พัฒนาผู้ปฏิบัติ/หน่วยปฏิบัติ (Shooter)  
 ขว.ทอ.ดำเนินการจัดทำมาตรฐานงาน และระเบียบต่าง ๆ  
 ที่เกี่ยวข้องกับงานด้านการข่าว และการรักษาความปลอดภัย
- ๓.๒.๒.๒ (๔) พัฒนาเครือข่าย (Network)  
 ขว.ทอ.พัฒนาระบบเครือข่ายงานข่าวกรอง โดยมีระบบข่าวกรอง  
 ภูมิสารสนเทศเป็นเครือข่ายในการรวบรวมและกระจายข่าวกรอง
- ๓.๒.๒.๒ (๕) พัฒนาระบบการสนับสนุนและบริการ (Support and Service)  
 ขว.ทอ.มีระบบข่าวกรองภูมิสารสนเทศ เพื่อใช้เป็นเครือข่าย  
 ในการรวบรวมและกระจายข่าวกรอง
- ๓.๒.๒.๒ (๖) พัฒนาบุคลากรและพฤติกรรมกรปฏิบัติงาน (Human and Behavior)  
 ขว.ทอ.มีหลักสูตรสำหรับการพัฒนากำลังพลให้สามารถปฏิบัติงาน  
 ด้านการข่าวกรองได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- ๓.๒.๒.๒ (๗) พัฒนาการข่าวกรอง (Intelligence)  
 ขว.ทอ.ส่งกำลังพลเข้าร่วมการฝึกที่เกี่ยวกับงานด้านการข่าวกรอง  
 กับต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง
- ๓.๒.๒.๒ (๘) พัฒนาการวิจัยและพัฒนานวัตกรรมกำลังทางอากาศ (Research  
 and Development)

**๓.๒.๓ แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การรักษาความมั่นคงของรัฐ** เป้าหมาย ภัยคุกคามที่มีผลกระทบ  
 ต่อความมั่นคงของชาติในรูปแบบต่าง ๆ รวมทั้งปัญหาวิกฤตด้านความมั่นคงทั้งจากภายในประเทศ  
 และจากภายนอกประเทศ ได้รับการแก้ไขหรือทำให้ลดลงอยู่ในระดับที่ควบคุมได้โดยหน่วยมีแผนการปฏิบัติ  
 ที่สอดคล้องกับแนวทางการดำเนินการ ดังนี้

๓.๒.๓.๑ การจัดทำคำสั่งสนับสนุนการปฏิบัติงานร่วมกับส่วนราชการอื่น และการเป็นหน่วยนำ  
 เมื่อสถานการณ์มีความจำเป็นต่อความมั่นคงภายใน ความมั่นคงทางอากาศ อวกาศ และการบังคับใช้กฎหมาย  
 ขว.ทอ.ดำเนินมาตรการข่าวกรอง และข่าวกรองเพื่อความมั่นคง เพื่อสนับสนุน  
 ข้อมูลข่าวกรองให้กับหน่วยต่าง ๆ นำไปใช้ และสนับสนุนกำลังพลเข้าร่วมปฏิบัติงานกับส่วนราชการอื่น ๆ  
 เมื่อมีการร้องขอ

๓.๒.๓.๒ การป้องกันปราบปรามยาเสพติด ฯ และ/หรือ การสนับสนุนอากาศยาน และ/หรือ  
 อากาศยานไร้คนขับตามแนวชายแดน

ขว.ทอ.ดำเนินการด้านการป้องกันยาเสพติด โดยการส่งตรวจหาสารเสพติด  
 ของกำลังพล ขว.ทอ.เป็นประจำต่อเนื่อง ตามแผนงานการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดของ ขว.ทอ.

๓.๒.๓.๓ ดำรงความต่อเนื่องในการสนับสนุนการแก้ปัญหาที่สำคัญของชาติ ปัญหาความ  
 เต็มร้อน การพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน และการลดความเหลื่อมล้ำของสังคม (ภัยคุกคามต่อความ  
 มั่นคงต่อสถาบันหลักของชาติ ปัญหาในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ ภัยพิบัติทางธรรมชาติ ภัยคุกคาม  
 ทางไซเบอร์การปราบปรามยาเสพติด การก่อการร้าย ฯลฯ)

ขว.ทอ.ดำเนินมาตรการข่าวกรอง และข่าวกรองเพื่อความมั่นคง เพื่อสนับสนุน  
 ข้อมูลข่าวกรองให้กับหน่วยต่าง ๆ นำไปใช้

๓.๒.๓.๔ ทอ.มีขีดความสามารถในการตอบโต้เหตุวิกฤตจากการก่อการร้าย

ข.ทอ.ดำเนินมาตรการข่าวกรองที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มก่อการร้าย เพื่อสนับสนุนข้อมูลข่าวกรองให้กับหน่วยเกี่ยวข้องนำไปใช้

**หมายเหตุ :** ในกรณีที่ไม่มีแนวทางการดำเนินการที่สอดคล้อง ให้ทำเครื่องหมาย "--"

### ๓.๒.๔ แผนปฏิบัติการ เรื่อง การสร้างความร่วมมือด้านความมั่นคงกับต่างประเทศ

เป้าหมาย ทอ.มีศักยภาพเป็นที่ยอมรับและมีบทบาทสำคัญในการมีส่วนร่วมในการส่งเสริมสันติภาพและความมั่นคงในภูมิภาค เป็นที่เชื่อถือและได้รับการสนับสนุนจากประชาคมระหว่างประเทศ และ ทอ.มิตรประเทศ ทั้งในกลุ่มประเทศเพื่อนบ้าน ประเทศสมาชิกอาเซียน ประเทศมหาอำนาจ มิตรประเทศ และองค์กรระหว่างประเทศ อันจะส่งผลดีต่อการป้องกัน ลดความขัดแย้งและลดความเสี่ยงในการเผชิญหน้ากัน ด้วยการใช้อำนาจทหาร รักษาสมดุลกับประเทศมหาอำนาจ และส่งเสริมความเป็นแกนกลางของอาเซียน (ASEAN Centrality) โดยหน่วยมีแผนการปฏิบัติที่สอดคล้องกับแนวทางการดำเนินการ ดังนี้

๓.๒.๔.๑ ดำรง เสริมสร้าง และพัฒนาความสัมพันธ์และความร่วมมือผ่านกิจกรรมทางทหาร รูปแบบต่าง ๆ ทั้งในระดับทวิภาคีและพหุภาคี (การฝึกร่วม/ผสม การศึกษาทางทหาร การรักษาสันติภาพ การบรรเทาภัยพิบัติ การแพทย์ทหาร การทูตทหาร)

ข.ทอ.มีการส่งกำลังพลเข้าร่วมการฝึกที่เกี่ยวข้องกับงานด้านการข่าวกรองกับต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง รวมถึงส่งกำลังพลเข้าร่วมรักษาสันติภาพกับองค์การสหประชาชาติ

๓.๒.๔.๒ ทอ.มีปฏิสัมพันธ์อย่างสม่ำเสมอกับ ๔ กลุ่มประเทศ อย่างน้อยกลุ่มละ ๑ ครั้งต่อปี

ข.ทอ.มีการดำเนินการแลกเปลี่ยนข่าวสาร และแลกเปลี่ยนการเยือนกับต่างประเทศเป็นประจำทุกปี

### ๓.๒.๕ แผนปฏิบัติการ เรื่อง การพัฒนาประเทศเพื่อความมั่นคงและช่วยเหลือประชาชน

เป้าหมาย ประชาชน ชุมชน และพื้นที่เป้าหมาย มีความเป็นอยู่พื้นฐานและคุณภาพชีวิตที่ดี สามารถใช้ชีวิตอยู่ได้อย่างปลอดภัย มั่นคง และเกื้อกูลต่อการรักษาความมั่นคงภายในและการป้องกันประเทศ ทุกพื้นที่มีมาตรการช่วยเหลือที่มีประสิทธิภาพรองรับเมื่อมีสถานการณ์ภัยพิบัติหรือสาธารณภัยเกิดขึ้น โดยหน่วยมีแผนการปฏิบัติที่สอดคล้องกับแนวทางการดำเนินการ ดังนี้

๓.๒.๕.๑ พัฒนาประเทศเพื่อความมั่นคงและช่วยเหลือประชาชน โดยส่งเสริม สนับสนุน และช่วยเหลือส่วนราชการพลเรือนและภาคเอกชน

ข.ทอ.สนับสนุนข่าวกรอง

๓.๒.๕.๒ บูรณาการความร่วมมือกับส่วนราชการ และ/หรือ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัย (ภารกิจฝนหลวง การควบคุมไฟฟ้า การค้นหาช่วยชีวิต การเฝ้าติดตามอากาศยานต่างชาติที่บินเข้า - ออกราชอาณาจักร การลำเลียงผู้ป่วยทางอากาศ การลำเลียงสิ่งของ การช่วยเหลืออพยพคนไทยในต่างประเทศ การใช้ระบบสารสนเทศภูมิศาสตร์ (GIS) เฝ้าระวังป้องกันอุทกภัย การเฝ้าระวังโรคติดต่ออุบัติใหม่และโรคติดต่ออุบัติซ้ำ)

ข.ทอ.ดำเนินการด้านการข่าวกรองสนับสนุนภารกิจให้ความช่วยเหลือด้านมนุษยธรรมและบรรเทาภัยพิบัติ (HADR) เช่น ภารกิจควบคุมไฟฟ้าและหมอกควัน ภารกิจช่วยเหลือประชาชนในพื้นที่อุทกภัย และการช่วยเหลือประชาชนชาวไทยในพื้นที่ภัยพิบัติในต่างประเทศ เป็นต้น

๓.๒.๕.๓ พัฒนาศักยภาพการเตรียมพร้อมสำหรับการระดมทรัพยากร (รพ.เคลื่อนที่ ทอ.ชุดปฏิบัติการทำลายล้างนิวเคลียร์ ชีวะ เคมี)

๓.๒.๕.๔ สนับสนุนให้ภาคประชาชน กลุ่มเยาวชน นักเรียน และนักศึกษา เข้ามามีส่วนร่วมกับการดำเนินงานของ ทอ. (จิตอาสา ศูนย์เรียนรู้ พิพิธภัณฑสถานแห่งท้องถิ่นในหน่วยทหาร)

-

๓.๒.๕.๕ ปรับปรุงและพัฒนารูปแบบการประชาสัมพันธ์ให้ทันต่อยุคสมัยและเหมาะสมกับแต่ละกลุ่มเป้าหมาย

-

๓.๒.๕.๖ สนับสนุนการพัฒนาเศรษฐกิจแบบองค์รวม (BCG Model) เพื่อพัฒนาเศรษฐกิจ ๓ มิติ เศรษฐกิจชีวภาพ (Bio Economy) เศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) เศรษฐกิจสีเขียว (Green Economy)

-

**หมายเหตุ :** ในกรณีที่ไม่มีแนวทางการดำเนินการที่สอดคล้อง ให้ทำเครื่องหมาย "--"

## ส่วนที่ ๓

### สาระสำคัญแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙

#### ๑. วิสัยทัศน์ ทอ.และวิสัยทัศน์ของหน่วย

##### วิสัยทัศน์ ทอ.(Vision)

การเป็นกองทัพอากาศที่แข็งแกร่งและมีประสิทธิภาพนั้น เป็นการเตรียมความพร้อมในการปกป้องอธิปไตย และมีขีดความสามารถเท่าเทียมในการร่วมมือกับประเทศเพื่อนบ้านในภูมิภาค สามารถปฏิบัติการร่วมกัน ทั้งภารกิจการรบ และมีใช้การรบ โดยเฉพาะการช่วยเหลือด้านมนุษยธรรม และการบรรเทาภัยพิบัติที่เกิดขึ้น จากธรรมชาติได้อย่างทันทั่วทั้งและมีประสิทธิภาพ

##### วิสัยทัศน์ของหน่วย (Vision)

เป็นหน่วยงานที่มุ่งสู่ความเป็นมืออาชีพในด้านการข่าวกรอง การรักษาความปลอดภัยทั้งปวง และเป็นหลัก ในการเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีกับกองทัพอากาศมิตรประเทศ

#### ๒. ภารกิจ (Mission) (หน้าที่ของหน่วยที่กำหนดไว้ในพระราชกฤษฎีกาแบ่งส่วนราชการ ทอ.พ.ศ.๒๕๕๒)

มีหน้าที่ พิจารณา เสนอนโยบาย วางแผน อำนวยการ ประสานงาน ควบคุม กำกับ การ พัฒนา และ ดำเนินการด้านการข่าวกรอง การต่อต้านข่าวกรอง การรักษาความปลอดภัย กิจกรรมทหารในต่างประเทศ และแนวทางความสัมพันธ์ทางทหารระหว่างประเทศ กับมีหน้าที่จัดการความรู้ ควบคุม ประเมินผล และตรวจตรากิจการในสายวิทยาการด้านการข่าว และการรักษาความปลอดภัย มีเจ้ากรมข่าวทหารอากาศ เป็นผู้บังคับบัญชารับผิดชอบ

#### ๓. พันธกิจ (Missions) (ขอบเขต ความสำเร็จ และหน้าที่สำคัญในเอกสารการจัดส่วนราชการ ทอ. พ.ศ.๒๕๕๒)

- ๓.๑ พิจารณา เสนอนโยบาย งานฝ่ายเสนาธิการด้านการข่าว ในขอบเขตเกี่ยวกับ
  - ๓.๑.๑ หลักนิยม แนวคิด และระบบงานด้านการข่าวกรองของกองทัพอากาศ
  - ๓.๑.๒ การกำหนดความต้องการ ขีดความสามารถและความพร้อมของหน่วย บุคลากร และยุทธโธปกรณ์
    - ๓.๑.๓ แนวทางความสัมพันธ์ทางทหารระหว่างประเทศ
    - ๓.๑.๔ การแปลงนโยบายระดับสูงสู่การปฏิบัติ
- ๓.๒ วางแผน อำนวยการ ประสานงาน ควบคุม กำกับ การ พัฒนา และดำเนินการด้าน
  - ๓.๒.๑ การกำหนดแผนแม่บท แผนงานข่าว แผนรองรับด้านยุทธการ และการปฏิบัติด้านการข่าว ทั้งระบบ ในการเผชิญสถานการณ์วิกฤติ
    - ๓.๒.๒ แผนงาน โครงการ และงบประมาณด้านการข่าวของหน่วยและสายงานที่รับผิดชอบ
    - ๓.๒.๓ กิจการข่าวกรองทางยุทธศาสตร์ ข่าวกรองทางยุทธวิธี การต่อต้านการข่าวกรอง และการรักษาความปลอดภัยของกองทัพอากาศ รวมทั้งข่าวกรองเพื่อความมั่นคง
    - ๓.๒.๔ การกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการควบคุมอัตราเบิกจ่ายแผนที่

๓.๒.๕ การทำข้อตกลงด้านการข่าวทั้งในประเทศและต่างประเทศที่เกี่ยวข้องกับกองทัพอากาศ

๓.๒.๖ กิจกรรมต่างประเทศ การเยือนระหว่างประเทศ การสร้างความสัมพันธ์ด้านการทหารระหว่างประเทศที่เกี่ยวข้องกับกองทัพอากาศ

๓.๒.๗ การพัฒนาวิทยาการด้านการข่าวที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน การฝึก และยุทธโศปกรณ์ รวมทั้งเผยแพร่ความรู้ทางวิชาการด้านการข่าว

๓.๒.๘ การบูรณาการหน่วยข่าวของกองทัพอากาศ

๓.๓ ประสานงาน และดำเนินการด้านการข่าวร่วม โครงการแลกเปลี่ยนข่าวสาร การสนับสนุนข่าวสาร และบุคลากรด้านการข่าวแก่ประชาคมข่าว ทั้งภายในและภายนอกประเทศ รวมทั้งประสานงานกับหน่วยเกี่ยวข้องด้านการสงครามข้อมูลข่าวสาร และสงครามอิเล็กทรอนิกส์

๓.๔ การบริหารจัดการในฐานะหัวหน้าสาขาวิทยาการด้านการข่าว และการรักษาความปลอดภัยเกี่ยวกับ

๓.๔.๑ การจัดการความรู้

๓.๔.๒ การบริหารการฝึกและศึกษา

๓.๔.๓ การบริหารกำลังพล จำพวกทหารการข่าวกรอง

#### ๔. ค่านิยมหลัก ทอ.(RTAF Core Values) และค่านิยมของหน่วย (Values) ตามภารกิจ บทบาท หน้าที่

A Airmanship (ความเป็นทหารอากาศ)

I Integrity and Allegiance (ความซื่อสัตย์และความจงรักภักดี)

R Responsibility (ความรับผิดชอบ)

I Infinite Changes (ความพร้อมรับการเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ)

N Network and Communication (การทำงานเป็นเครือข่ายที่มีปฏิสัมพันธ์ที่ดีต่อกัน)

T Trust and Respect (ความไว้วางใจและเคารพต่อกัน)

ค่านิยมของหน่วย (Values)	นิยาม (Define)	พฤติกรรมที่คาดหวัง (Behavior)
ความเป็นทหารอากาศ (Airmanship)	การแสดงออกถึงความเป็นทหารอากาศที่มีระเบียบวินัย รู้หลักการ ขั้นตอน และมีทักษะในการปฏิบัติงาน มีความเชี่ยวชาญในงานที่รับผิดชอบ อย่างมืออาชีพ มีความตระหนักรู้ในตนเอง สามารถตัดสินใจได้อย่างเหมาะสมภายใต้ความเสี่ยงในทุกสถานการณ์ และสามารถทำงานเป็นทีมเพื่อผลสัมฤทธิ์ของงาน	<ol style="list-style-type: none"> <li>๑. เป็นผู้ที่มีระเบียบวินัยและแบบธรรมเนียมทหารที่ดี</li> <li>๒. มีความมุ่งมั่นในการทำงาน รู้จักหน้าที่ของตนแสดงออกถึงความตั้งใจปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายด้วยความขยันหมั่นเพียรเต็มความสามารถทุ่มเทกำลังกาย กำลังใจในการปฏิบัติงานให้สำเร็จลุล่วงตามเป้าหมายที่กำหนด</li> <li>๓. สามารถถ่ายทอดความรู้ให้แก่เพื่อนร่วมงานในหน่วยให้สามารถปฏิบัติงานทดแทนได้อย่างมีประสิทธิภาพ</li> </ol>
ความซื่อสัตย์ และความจงรักภักดี (Integrity and Allegiance)	มีความยึดมั่นในระบบเกียรติศักดิ์ มีความจงรักภักดี ต่อสถาบันชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์ และหน่วยงาน กล่าวกระทำในสิ่งที่ถูกต้อง มีคุณธรรม จริยธรรม มีความซื่อตรง ดำรงไว้ซึ่งความยุติธรรม และมีจรรยาบรรณในวิชาชีพ พร้อมเปิดใจรับฟังความคิดเห็นของบุคคลอื่น	<ol style="list-style-type: none"> <li>๑. มีความจงรักภักดีต่อสถาบัน ชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์ และไม่ยอมให้ผู้ใดมาทำลายสถาบันหลักของชาติทั้งสามนี้ได้</li> <li>๒. ยึดมั่นในระบบเกียรติศักดิ์ เคารพในผู้บังคับบัญชา ระเบียบ และกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่ได้กำหนดขึ้น เพื่อเป็นแบบธรรมเนียมปฏิบัติ</li> <li>๓. มีคุณธรรมจริยธรรม มีความซื่อตรง ดำรงไว้ซึ่งความยุติธรรม จรรยาบรรณในวิชาชีพ และปฏิบัติตนอย่างเหมาะสม รักษาเกียรติยศ และศักดิ์ศรีของหน่วย</li> <li>๔. รู้จักกาลเทศะ และเคารพในสิทธิของผู้อื่น</li> <li>๕. เปิดใจรับความคิดเห็นของผู้อื่น และกล่าวกระทำในสิ่งที่ถูกต้อง</li> <li>๖. ซื่อสัตย์ จงรักภักดีต่องานด้านการข่าวกรอง และหน่วยงานรักษาความลับของทางราชการ</li> <li>๗. สร้างความเชื่อมั่นและความสัมพันธ์อันดีระหว่างองค์กร ผู้บังคับบัญชา และผู้ร่วมงาน รวมถึงมีทัศนคติที่ดีในการปกป้องและพิทักษ์รักษาผลประโยชน์ขององค์กร</li> </ol>

ค่านิยมของหน่วย (Values)	นิยาม (Define)	พฤติกรรมที่คาดหวัง (Behavior)
ความรับผิดชอบ (Responsibility)	ความรับผิดชอบต่อตนเอง องค์กร สังคม และประเทศชาติ เพื่อให้ การปฏิบัติภารกิจสัมฤทธิ์ผล อย่างมีประสิทธิภาพ โดยคำนึงถึง ประโยชน์ส่วนรวมเป็นที่ตั้ง	<ol style="list-style-type: none"> <li>๑. มีความรับผิดชอบต่อตนเองครบถ้วน องค์กรสังคม และประเทศชาติ</li> <li>๒. มีความรับผิดชอบต่อส่วนรวม ให้ความ ร่วมมือในกิจกรรมต่าง ๆ บำเพ็ญประโยชน์ และสร้างสรรค์ความเจริญให้หน่วยงาน และ เว้นการกระทำใด ๆ ที่จะทำให้เกิดผลเสียหาย แก่ส่วนรวม รวมถึงช่วยสอดส่องพฤติกรรม ของบุคคลที่จะเป็นภัยต่อสังคม</li> <li>๓. ปฏิบัติภารกิจจนสัมฤทธิ์ผลอย่างมี ประสิทธิภาพประสิทธิผล</li> <li>๔. มีความรับผิดชอบในผลงาน และการสร้าง วัฒนธรรมองค์กรให้ตระหนักถึงการบรรลุ วัตถุประสงค์ของการทำงานอย่างมี ประสิทธิภาพ มีการจัดการพฤติกรรม ที่เป็นอุปสรรคต่อการทำงาน เพื่อให้เกิด การยอมรับแนวคิดและเทคโนโลยีใหม่ ๆ รวมถึงการติดตาม แก้ไข และประเมินผล การปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง</li> </ol>
ความพร้อมรับ การเปลี่ยนแปลง อยู่เสมอ (Infinite Changes)	พร้อมรับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น ทั้งในปัจจุบันและอนาคต ภายใต้ สถานการณ์ด้านต่าง ๆ ที่มีการ เปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ อาทิ การเมือง เศรษฐกิจ สังคม วัฒนธรรม เทคโนโลยี ตลอดจนภัยคุกคามรูปแบบใหม่	<ol style="list-style-type: none"> <li>๑. มีความตระหนักรู้และอ่อนตัวในการ ปฏิบัติงานภายใต้การเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น ในปัจจุบัน</li> <li>๒. มีการเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติงาน ภายใต้สภาวะการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้น ในอนาคต</li> <li>๓. มีความพร้อมในการรับมือกับภัยคุกคาม รูปแบบใหม่</li> </ol>

ค่านิยมของหน่วย (Values)	นิยาม (Define)	พฤติกรรมที่คาดหวัง (Behavior)
การทำงานเป็นเครือข่าย ที่มีปฏิสัมพันธ์ที่ดีต่อกัน (Network and Communication)	การดำเนินงานด้านการข่าว อย่างมีประสิทธิภาพ โดยอาศัย เครือข่ายด้านการข่าวทั้งภายใน และภายนอก ในรูปแบบประชาคม ข่าวกรอง เพื่อให้การรวบรวมข่าวสาร เกิดประสิทธิภาพสูงสุด สามารถใช้ ประโยชน์ได้ถูกต้องตามวัตถุประสงค์ และทันเวลา	<ol style="list-style-type: none"> <li>๑. มีทัศนคติที่ดีในการทำงานร่วมกับ หน่วยข่าวในประชาคมข่าวกรอง</li> <li>๒. มีความสามารถในการรวบรวม ข่าวสารที่เป็นประโยชน์สามารถผลิต และกระจายข่าวกรองเพื่อสนับสนุน หน่วยผู้ใช้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ</li> <li>๓. มีการแลกเปลี่ยนด้านการข่าวกับ หน่วยข่าวในประชาคมข่าวกรองเป็น ประจำ</li> </ol>
ความไว้วางใจ และเคารพต่อกัน (Trust and Respect)	สามารถดำเนินงานด้านการข่าว ให้ได้มาซึ่งข่าวกรองที่ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และตรงตาม ความต้องการผู้ใช้ ภายใต้สถานการณ์ ที่มีความสลับซับซ้อน และเทคโนโลยี ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว เป็นที่ไว้วางใจของผู้บังคับบัญชา และมีความเคารพในความเป็น มีอาชีพต่อกันในองค์กร	<ol style="list-style-type: none"> <li>๑. มีความสามารถในการรวบรวม ข่าวสารที่หน่วยต้องการสามารถ ประเมินค่าตีความ เพื่อให้ได้ข่าวกรอง ที่ถูกต้องและกระจายข่าวกรองถึงหน่วย ผู้ใช้ได้ทันเวลาและตรงตามความต้องการ</li> <li>๒. มีความระมัดระวังในการใช้งาน ระบบคอมพิวเตอร์ อินเทอร์เน็ต และ เครือข่ายสังคมออนไลน์ เพื่อป้องกัน มิให้ข่าวสารที่เป็นความลับของทาง ราชการรั่วไหลออกไปสู่สาธารณะ</li> <li>๓. ประพฤติตนให้มีความเหมาะสม เป็นที่น่าเชื่อถือในฐานะที่ปฏิบัติงาน อยู่ในสายงานด้านการข่าว</li> </ol>

## ๕. สถานการณ์ปัจจุบัน

ซึ่งเป็นสถานการณ์ภายนอกหน่วย และ/หรือ ภายนอก ทอ.ที่ส่งผลกระทบต่อ การปฏิบัติงานตามกรอบของภารกิจ/พันธกิจของหน่วย

### C: Customer ผู้รับบริการ/ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

กลุ่มผู้รับบริการหลักของ ขว.ทอ. มีอยู่ ๒ กลุ่ม ประกอบด้วยกลุ่มที่ ๑ ได้แก่ นขต.ทอ.ซึ่งเป็นหน่วยผู้ใช้ข่าว โดยรับข้อมูลจากประมาณการข่าวกรองระยะสั้น และการบรรยายสรุปข่าวกรองในที่ประชุม ทอ. หรือที่ประชุม ศปก.ทอ. เป็นต้น ส่วนกลุ่มที่ ๒ ได้แก่ ประชาคมข่าวกรองทั้งในและต่างประเทศ โดยรับข้อมูล ผ่านการประชุมแลกเปลี่ยนข่าวสารตามวาระ และการแลกเปลี่ยนข่าวกรองตามสถานการณ์

### P: Political การเมือง/ Policy นโยบาย/ Plan แผนที่เกี่ยวข้อง

ปัจจุบันการพัฒนากิจการด้านการข่าวของ ทอ. ในระยะสั้น ระยะปานกลาง และระยะยาว จะต้องสอดคล้อง กับนโยบาย ผบ.ทอ.ประจำปี แผนแม่บทด้านการข่าวและ รปภ. แผนปฏิบัติราชการ ระยะ ๕ ปี ทอ. (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) และยุทธศาสตร์ ทอ.๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๘ ตามลำดับ ซึ่งหน่วยมีการจัดทำแผนงานโครงการหรือกิจกรรมรองรับ พร้อมรายงานผลความก้าวหน้า ให้ผู้บังคับบัญชาทราบตามเวลาที่กำหนด ทั้งนี้ ตามที่ยุทธศาสตร์ ทอ.๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๘ ได้กำหนดแนวทางในการพัฒนาขีดความสามารถในการปฏิบัติการในมิติทางอากาศ (Air Domain) เพื่อป้องกันประเทศ การป้องกันภัยคุกคามรูปแบบใหม่ในมิติไซเบอร์ (Cyber Domain) และริเริ่มวางรากฐานสำคัญในการพัฒนาขีดความสามารถในมิติอวกาศ (Space Domain) เพื่อรองรับ การปฏิบัติการหลายมิติ (Multi-Domain Operations : MDO) ส่งผลให้ ขว.ทอ.ต้องปรับเปลี่ยนกระบวนทัศน์ (Paradigm) ในการพัฒนากิจการข่าวกรองให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ ทอ.๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๘ รวมทั้งสถานการณ์โลกและเทคโนโลยีที่มีการเปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว

### E: Economic เศรษฐกิจ

งบประมาณที่ใช้ในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจและการจัดทำโครงการต่าง ๆ จำเป็นที่จะต้องได้รับการสนับสนุนอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถดำเนินภารกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพเหมาะสมกับสถานการณ์ ที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา

### S: Social สังคม

ปัจจุบันผู้บังคับบัญชาทุกระดับต่างให้ความสำคัญกับการพัฒนาด้านการข่าวกรองของ ทอ. เนื่องจาก การข่าวกรองถือเป็นปัจจัยสำคัญที่จะสนับสนุนให้การปฏิบัติการทั้งในด้านการเตรียมและการใช้กำลังของ ทอ. ประสบความสำเร็จ ส่งผลให้ ขว.ทอ.ได้รับการสนับสนุนด้านงบประมาณในการจัดทำแผนงาน โครงการพัฒนา ขีดความสามารถด้านการข่าวมากขึ้นเมื่อเทียบกับในอดีตที่ผ่านมา

### T: Technological เทคโนโลยี

ขว.ทอ.ได้พัฒนาและใช้งานระบบบูรณาการข่าวกรองภูมิสารสนเทศแบบรวมการ (GEOINT Portal) ซึ่งเป็นระบบที่รองรับฐานข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data) โดยใช้เป็นระบบหลักในการวิเคราะห์และทำงาน ด้านการข่าวกรอง นอกจากนี้ ยังสามารถเชื่อมโยงข้อมูลกับศูนย์ปฏิบัติการที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลาง (NCO) ได้

## ๖. ประเด็นกลยุทธ์ของหน่วย (Strategic Theme : ST)

ประเด็นกลยุทธ์ของ ขว.ทอ. ถ่ายทอดมาจากยุทธศาสตร์ ทอ.๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๘ ตามกรอบของภารกิจ/พันธกิจของหน่วย ดังนี้

### ๖.๑ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ ชื่อประเด็นยุทธศาสตร์ พิทักษ์รักษาและเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์

๖.๑.๑ กลยุทธ์ที่ ๑.๑ ชื่อกลยุทธ์ ถวายการปฏิบัติภารกิจตามพระราชประสงค์และถวายความปลอดภัย

วัตถุประสงค์ เพื่อถวายการปฏิบัติภารกิจและถวายความปลอดภัยสถาบันพระมหากษัตริย์ ในการปฏิบัติพระราชกรณียกิจและตามพระราชประสงค์

### ๖.๒ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ ชื่อประเด็นยุทธศาสตร์ ป้องกันประเทศและรักษาผลประโยชน์แห่งชาติ

๖.๒.๑ กลยุทธ์ที่ ๒.๑ ชื่อกลยุทธ์ เสริมสร้างขีดความสามารถการบัญชาการและควบคุม (C2)

วัตถุประสงค์ เพื่อการหยั่งรู้สถานการณ์แบบเบ็ดเสร็จ (Total Situation Awareness) มีขีดความสามารถและความพร้อมตลอด ๒๔ ชั่วโมง (๒๔/๗) อันจะเป็นเครื่องมือสำหรับผู้บังคับบัญชา ในการควบคุม และบังคับบัญชาการใช้กำลังกองทัพอากาศในการปฏิบัติการรบและที่มีใช้การรบ โดยมีเป้าหมาย การพัฒนาให้มีขีดความสามารถในการบัญชาการและควบคุมร่วมหลายมิติ (Joint All-Domain Command & Control : JADC2) บนพื้นฐานของการพึ่งพาตนเอง

๖.๒.๒ กลยุทธ์ที่ ๒.๒ ชื่อกลยุทธ์ เสริมสร้างขีดความสามารถระบบการตรวจจับ (Sensor)

วัตถุประสงค์ เพื่อพัฒนาระบบตรวจจับ (Sensor) ที่สามารถรวบรวมข้อมูลข่าวสาร ในรูปแบบดิจิทัลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา อีกทั้งสามารถบูรณาการข้อมูลข่าวสารทั้งหมด ให้อยู่ในรูปแบบข้อมูลข่าวสารที่ชาญฉลาด (Smart Information) รวมทั้งกระบวนการ (Process) ในการผลิตข้อมูลข่าวสารให้ตรงกับความต้องการของผู้ใช้งาน เพื่อใช้ประโยชน์ในการปฏิบัติการรบ และที่มีใช้การรบ ทั้งนี้ ต้องสามารถรองรับการบูรณาการร่วมกับระบบตรวจจับ (Sensor) ของ กองบัญชาการกองทัพไทย เหล่าทัพ และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง ภายใต้มาตรฐานการรักษาความปลอดภัย ของกองทัพอากาศ

๖.๒.๓ กลยุทธ์ที่ ๒.๖ ชื่อกลยุทธ์ เสริมสร้างขีดความสามารถบุคลากรและพฤติกรรมการทำงาน (Human and Behavior)

วัตถุประสงค์ เพื่อพัฒนากำลังพลของกองทัพอากาศในทุกระดับ ให้มีสมรรถนะและ ขีดความสามารถในลักษณะ Cross-Functional และ Multi-Disciplined โดยมีความเข้าใจพื้นฐาน ความเชี่ยวชาญ และความพร้อมในการปฏิบัติการตลอดจนมีทัศนคติและพฤติกรรมการทำงาน (Behavior) ที่เหมาะสม สอดคล้องกับแนวความคิดการปฏิบัติการที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลาง (NCO) ในทุกมิติ รวมทั้งดำเนินการสรรหา และพัฒนาสมรรถนะกำลังพลตรงตามความต้องการและสอดคล้องกับทิศทางการพัฒนากองทัพอากาศ สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมืออาชีพ

๖.๒.๔ กลยุทธ์ที่ ๒.๗ ชื่อกลยุทธ์ เสริมสร้างขีดความสามารถด้านการข่าว

วัตถุประสงค์ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพงานด้านการข่าวกรองและการต่อต้านข่าวกรอง ให้สามารถแจ้งเตือนล่วงหน้าได้อย่างครบถ้วน ถูกต้อง ปลอดภัย และทันต่อสถานการณ์ ตรงตามความต้องการ ของผู้ใช้ และเพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ทางทหารที่ีระหว่างกองทัพอากาศไทย กับ กองทัพอากาศ ประเทศเพื่อนบ้าน และมิตรประเทศ

### ๖.๓ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ ชื่อประเด็นยุทธศาสตร์ รักษาความมั่นคงของรัฐและสร้างความร่วมมือด้านความมั่นคงกับต่างประเทศ

๖.๓.๑ กลยุทธ์ที่ ๓.๑ ชื่อกลยุทธ์ ปฏิบัติภารกิจและบูรณาการความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐ/ภาคเอกชน ในการปฏิบัติภารกิจเพื่อรักษาความมั่นคงของรัฐ

วัตถุประสงค์ เพื่อปฏิบัติภารกิจและสนับสนุนการปฏิบัติภารกิจรักษาความมั่นคงของรัฐ โดยใช้ศักยภาพและขีดความสามารถของกองทัพอากาศในทุกด้าน

๖.๓.๒ กลยุทธ์ที่ ๓.๒ ชื่อกลยุทธ์ การปฏิบัติการกิจการพลเรือนและประชาสัมพันธ์เพื่อรักษาความมั่นคงของรัฐ

วัตถุประสงค์ เพื่อเสริมสร้างภาพลักษณ์เชิงรุก สร้างความเชื่อมั่นและศรัทธาของประชาชนต่อกองทัพอากาศ และเป็นปัจจัยทวีกำลังในการดำเนินงานด้านกิจการพลเรือน เพื่อการรักษาความมั่นคงของรัฐ

๖.๓.๓ กลยุทธ์ที่ ๓.๓ เสริมสร้างความร่วมมือด้านความมั่นคงกับต่างประเทศ

วัตถุประสงค์ เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์และความร่วมมือในประชาคมอาเซียน รวมทั้งความสัมพันธ์ทางทหารที่ีระหว่างกองทัพอากาศไทยกับกองทัพอากาศประเทศเพื่อนบ้าน และมิตรประเทศ

### ๖.๔ สรุปประเด็นกลยุทธ์ของหน่วย (Strategic Theme : ST)

๖.๔.๑ ST1 การพิทักษ์รักษา และเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์

๖.๔.๒ ST2 การปฏิบัติการทางทหารเพื่อรักษาอธิปไตยและผลประโยชน์ของชาติทางอากาศ

๖.๔.๓ ST3 รักษาความมั่นคงของรัฐและสร้างความร่วมมือด้านความมั่นคงกับต่างประเทศ

๖.๔.๔ ST4 เสริมสร้างความร่วมมือด้านความมั่นคงกับต่างประเทศ

### ๗. เป้าประสงค์ (Strategic Goals)

เป้าประสงค์ของ กรมข่าวทหารอากาศ ถ่ายทอดมาจากยุทธศาสตร์ ทอ.๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๘ แผนปฏิบัติราชการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ทอ. และเจตนารมณ์ ผู้บัญชาการทหารอากาศ พ.ศ.๒๕๖๙ ซึ่งสอดคล้องและตอบสนองตามกรอบของภารกิจ พันธกิจของหน่วย ดังนี้

#### ๗.๑ มุมมองด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder Perspective : SP)

๗.๑.๑ SP1 สถาบันพระมหากษัตริย์ บุคคล ข้อมูลข่าวสารลับ สถานที่ และผลประโยชน์ของ ทอ. มีความปลอดภัยจากภัยคุกคามรูปแบบต่าง ๆ (ยุทธศาสตร์ ทอ.๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๘ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ ป้องกันประเทศและรักษาผลประโยชน์แห่งชาติ กลยุทธ์ที่ ๒.๒ เสริมสร้างขีดความสามารถระบบตรวจจับ (Sensor) แผนปฏิบัติราชการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ทอ. แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การปฏิบัติการทางทหารเพื่อรักษาอธิปไตยและผลประโยชน์ของชาติทางอากาศ) แนวทางการดำเนินการ จัดหาระบบการรักษาความปลอดภัยส่วนราชการกองทัพอากาศ ตามแผนปฏิบัติราชการ ระยะ ๕ ปี ขว.ทอ. (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)

๗.๑.๒ SP2 ผู้บังคับบัญชาสามารถตัดสินใจได้อย่างถูกต้อง รวดเร็ว และแม่นยำ (ยุทธศาสตร์ ทอ.๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๘ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ ป้องกันประเทศและรักษาผลประโยชน์แห่งชาติ กลยุทธ์ที่ ๒.๑ เสริมสร้างขีดความสามารถการบัญชาการและควบคุม (C2) แผนปฏิบัติราชการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ทอ. แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การปฏิบัติการทางทหารเพื่อรักษาอธิปไตยและผลประโยชน์ของชาติทางอากาศ) แนวทางการดำเนินการ จัดทำและแจกจ่ายประมาณการข่าวกรองระยะสั้น

๗.๑.๓ SP3 ทอ.มีความสัมพันธ์อันดีกับกลุ่มประเทศพันธมิตรและมีพันธมิตรทางยุทธศาสตร์เพิ่มขึ้น (ยุทธศาสตร์ ทอ.๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๘ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ ป้องกันประเทศและรักษาผลประโยชน์แห่งชาติ กลยุทธ์ที่ ๒.๗ เสริมสร้างขีดความสามารถด้านการข่าว แผนปฏิบัติการราชการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ทอ. แผนปฏิบัติการราชการ เรื่อง การปฏิบัติการทางทหารเพื่อรักษาอธิปไตยและผลประโยชน์ของชาติทางอากาศ) แนวทางการดำเนินการ ขว.ทอ.จัดกิจกรรมส่งเสริมความสัมพันธ์ ระหว่าง ทอ.กับ ทอ.มิตรประเทศ และ ผชท.ทหารประจำ กรุงเทพฯ รวมถึง การปฏิบัติงานของ สน.ผชท.ทอ. ไทย/ต่างประเทศ จำนวน ๑๘ สน.ฯ

## ๗.๒ มุมมองด้านกระบวนการ (Internal Process Perspective : IP)

๗.๒.๑ IP1 การถวายความปลอดภัยการเทิดทูนและปกป้องสถาบันพระมหากษัตริย์ (ยุทธศาสตร์ ทอ.๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๘ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ พิทักษ์รักษาและเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์ กลยุทธ์ที่ ๑.๑ ถวายการปฏิบัติภารกิจตามพระราชประสงค์ และถวายความปลอดภัย/แผนปฏิบัติการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ทอ. แผนปฏิบัติการราชการ เรื่อง การพิทักษ์รักษาและเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์) แนวทางการดำเนินการ ดำเนินมาตรการด้านการข่าว การต่อต้านข่าวกรอง รวมทั้งกำหนดมาตรการรักษาความปลอดภัยในพื้นที่ ทอ.

๗.๒.๒ IP2 การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีด้าน รปภ.ที่ทันสมัยในพื้นที่ ทอ.เพื่อให้สามารถรับมือภัยคุกคามหลากหลายรูปแบบ (ยุทธศาสตร์ทอ.๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๘ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ ป้องกันประเทศและรักษาผลประโยชน์แห่งชาติ กลยุทธ์ที่ ๒.๒ เสริมสร้างขีดความสามารถระบบตรวจจับ (Sensor)/แผนปฏิบัติการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ทอ. แผนปฏิบัติการราชการ เรื่อง การปฏิบัติการทางทหารเพื่อรักษาอธิปไตยและผลประโยชน์ของชาติทางอากาศ) แนวทางการดำเนินการ จัดหาระบบตรวจจับใบหน้า (Face Recognition) และระบบตรวจจับป้ายทะเบียนยานพาหนะ (License Plate Recognition) และการใช้อากาศยานไร้คนขับในภารกิจวางแผนป้องกันที่ตั้ง

๗.๒.๓ IP3 การปรับปรุงแนวความคิดในการปฏิบัติ (CONOPs) และพัฒนาขีดความสามารถด้านการข่าวกรองการเฝ้าตรวจและลาดตระเวน (ยุทธศาสตร์ ทอ.๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๘ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ ป้องกันประเทศและรักษาผลประโยชน์แห่งชาติ กลยุทธ์ที่ ๒.๖ เสริมสร้างขีดความสามารถบุคลากรและพฤติกรรมกรปฏิบัติงาน (Human and Behavior) แผนปฏิบัติการราชการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ทอ. แผนปฏิบัติการราชการ เรื่อง การปฏิบัติการทางทหารเพื่อรักษาอธิปไตยและผลประโยชน์ของชาติทางอากาศ) แนวทางการดำเนินการ จัดทำแนวทางการพัฒนาขีดความสามารถด้านการตรวจจับ จัดทำแนวทางการจัดทำฐานข้อมูลภัยคุกคามและบัญชีเป้าหมายทางอากาศและไซเบอร์

๗.๒.๔ IP4 บูรณาการความร่วมมือกับหน่วยงานข่าวกรอง ทั้งในและต่างประเทศ ตลอดจนพัฒนาระบบงาน การบริหารจัดการข้อมูล และเชื่อมโยงระบบภูมิสารสนเทศด้านการข่าว ให้มีความทันสมัย (ยุทธศาสตร์ ทอ.๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๘ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ รักษาความมั่นคงของรัฐและสร้างความร่วมมือด้านความมั่นคงกับต่างประเทศ กลยุทธ์ที่ ๓.๑ ปฏิบัติภารกิจและบูรณาการความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐ/ภาคเอกชน ในการปฏิบัติการกิจเพื่อรักษาความมั่นคงของรัฐ/แผนปฏิบัติการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ทอ. แผนปฏิบัติการราชการ เรื่อง การสร้างความร่วมมือด้านความมั่นคงกับต่างประเทศ) แนวทางการดำเนินการ จัดการดำเนินการ แลกเปลี่ยนข่าวสารกับหน่วยงานข่าวกรองทั้งในและต่างประเทศ และพัฒนาระบบข่าวกรองภูมิสารสนเทศ

๗.๒.๕ IP5 สนับสนุนการแก้ไขปัญหาที่มีผลกระทบต่อความมั่นคงของชาติในรูปแบบต่าง ๆ ทั้งจากภายในและภายนอกประเทศ (ประเด็นยุทธศาสตร์ ทอ.๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๘ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ ช่วยเหลือประชาชนและบรรเทาสาธารณภัย กลยุทธ์ที่ ๔.๓ บูรณาการความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐ/ภาคเอกชน และความร่วมมือระหว่างประเทศ/แผนปฏิบัติการราชการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ทอ. แผนปฏิบัติการ เรื่อง การสร้างความร่วมมือด้านความมั่นคงกับต่างประเทศ) แนวทางการดำเนินการ ร่วมประชุมข่าวกรองเพื่อความมั่นคงภายในประเทศ เพื่อแลกเปลี่ยนข่าวสารด้านการก่อการร้าย อาชญากรรมข้ามชาติ และการดำเนินการที่เกี่ยวข้องด้านยาเสพติด

๗.๒.๖ IP6 สนับสนุนการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย และการช่วยเหลือประชาชน เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ (ประเด็นยุทธศาสตร์ ทอ.๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๘ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ รักษาความมั่นคงของรัฐและสร้างความร่วมมือด้านความมั่นคงกับต่างประเทศ กลยุทธ์ที่ ๓.๒ การปฏิบัติการกิจการพลเรือนและประชาสัมพันธ์เพื่อรักษาความมั่นคงของรัฐ/แผนปฏิบัติการราชการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ทอ. แผนปฏิบัติการ เรื่อง การพัฒนาประเทศเพื่อความมั่นคงและช่วยเหลือประชาชน) แนวทางการดำเนินการ ติดตาม รวบรวมข้อมูล และจัดทำประมาณสถานการณ์ภัยพิบัติหรือสาธารณภัย

๗.๒.๗ IP7 รักษาไกลและระดับความร่วมมือทางทหาร กับ ทอ.กลุ่มประเทศอาเซียน ประเทศมหาอำนาจ มิตรประเทศ อย่างสมดุล รวมถึงแสวงประโยชน์ด้านองค์ความรู้ เทคโนโลยี ผ่านกิจกรรมการแลกเปลี่ยนในระดับต่าง ๆ เพื่อพัฒนาขีดความสามารถของ ทอ. (ประเด็นยุทธศาสตร์ ทอ.๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๘ ประเด็นกลยุทธ์ที่ ๔ ช่วยเหลือประชาชนและบรรเทาสาธารณภัย กลยุทธ์ที่ ๔.๓ บูรณาการความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐ/ภาคเอกชน และความร่วมมือระหว่างประเทศ/แผนปฏิบัติการราชการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ทอ. แผนปฏิบัติการ เรื่อง การสร้างความร่วมมือด้านความมั่นคงกับต่างประเทศ) แนวทางการดำเนินการ จัดทำโครงการแลกเปลี่ยนการเยือน ระหว่าง ทอ.กับ ทอ.มิตรประเทศ โครงการแลกเปลี่ยนข่าวสาร ระหว่าง ทอ.กับ หน่วยข่าวของมิตรประเทศ และฟื้นฟูและดำรงกิจกรรมทุกระดับกับมิตรประเทศที่มีความสัมพันธ์ที่ดี

### ๗.๓ มุมมองด้านการเรียนรู้และพัฒนา (Learning and Growth Perspective : LP)

๗.๓.๑ LP1 กำลังพล ขว.ทอ.มีจิตสำนึกด้านการข่าวกรองและรักษาความปลอดภัย (ประเด็นยุทธศาสตร์ ทอ.๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๘ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ เสริมสร้างสมรรถนะและความพร้อมในการป้องกันประเทศและรักษาผลประโยชน์แห่งชาติ กลยุทธ์ที่ ๒.๖ เสริมสร้างขีดความสามารถบุคลากรและพฤติกรรมปฏิบัติการปฏิบัติงาน (Human and Behavior)/แผนปฏิบัติการราชการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ทอ. แผนปฏิบัติการ เรื่อง การปฏิบัติการทางทหารเพื่อรักษาอธิปไตยและผลประโยชน์ของชาติทางอากาศ) แนวทางการดำเนินการ จัดทำและดำเนินโครงการเผยแพร่สร้างจิตสำนึกในด้านการ รปภ. และการตรวจสอบสำรวจกิจการ รปภ.

๗.๓.๒ LP2 กำลังพล ขว.ทอ.สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ (ประเด็นยุทธศาสตร์ ทอ.๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๘ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ เสริมสร้างสมรรถนะและความพร้อมในการป้องกันประเทศและรักษาผลประโยชน์แห่งชาติ กลยุทธ์ที่ ๒.๖ เสริมสร้างขีดความสามารถบุคลากรและพฤติกรรมปฏิบัติการปฏิบัติงาน (Human and Behavior)/แผนปฏิบัติการราชการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ทอ. แผนปฏิบัติการ เรื่อง การปฏิบัติการทางทหารเพื่อรักษาอธิปไตยและผลประโยชน์ของชาติทางอากาศ) แนวทางการดำเนินการ ปรับปรุงหลักสูตรของสายวิทยาการด้านการข่าวกรองและอบรมหลักสูตรเฉพาะทางสายวิทยาการด้านการข่าวกรอง

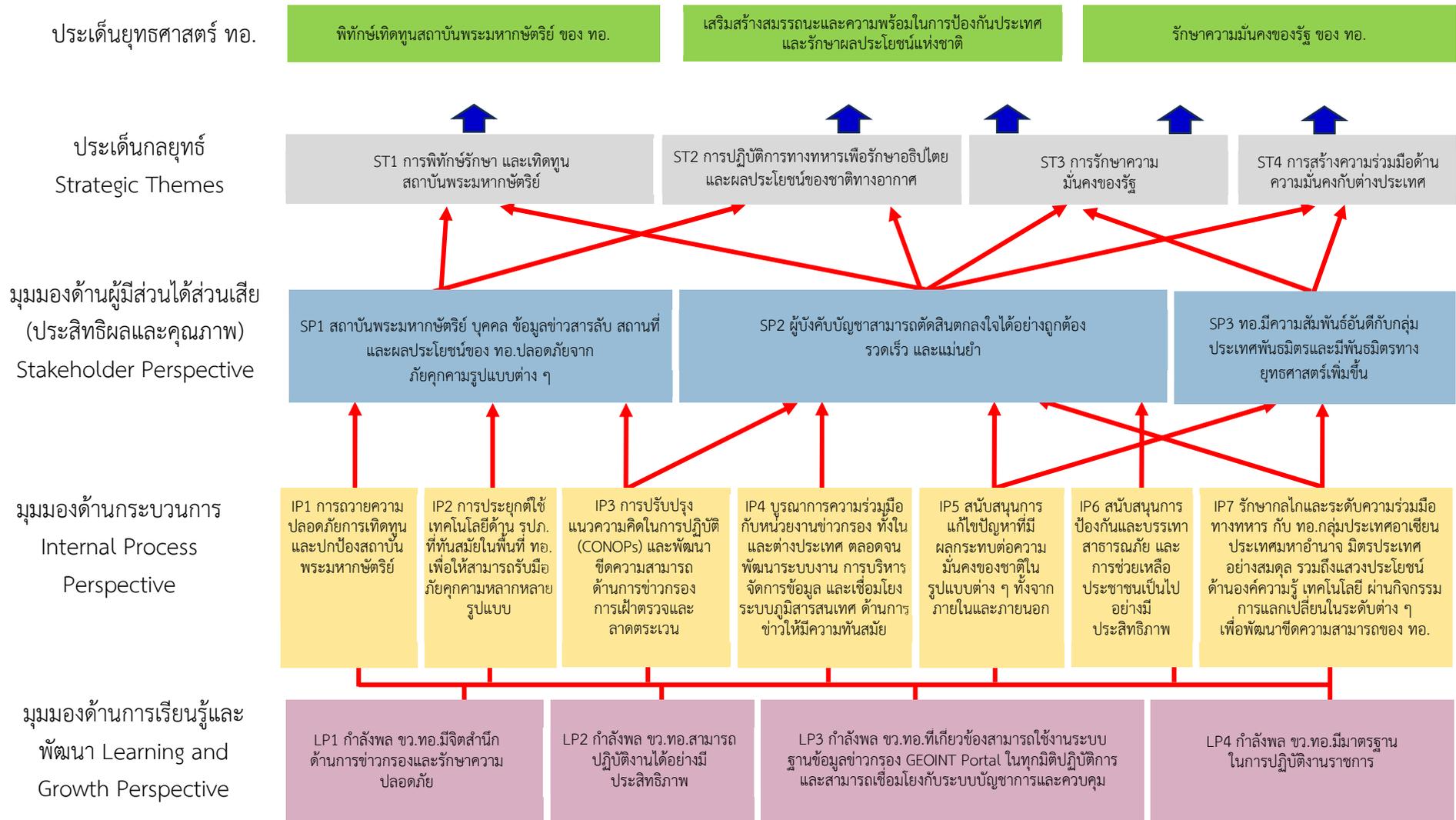
๗.๓.๓ LP3 กำลังพล ขว.ทอ.ที่เกี่ยวข้องสามารถใช้งานระบบฐานข้อมูลข่าวกรอง (GEOINT Portal) ในทุกมิติปฏิบัติการ และสามารถเชื่อมโยงกับระบบบัญชาการและควบคุม (ประเด็นยุทธศาสตร์ ทอ.๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๘ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ เสริมสร้างสมรรถนะและความพร้อมในการป้องกันประเทศและรักษาผลประโยชน์แห่งชาติ กลยุทธ์ที่ ๒.๒ เสริมสร้างขีดความสามารถระบบตรวจจับ (Sensor)/แผนปฏิบัติการ ระยะเวลา ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ทอ. แผนปฏิบัติการ เรื่อง การปฏิบัติการทางทหารเพื่อรักษาอธิปไตยและผลประโยชน์ของชาติทางอากาศ) แนวทางการดำเนินการบันทึกชุดข้อมูล (Record) ในระบบฐานข้อมูลบูรณาการข่าวกรองภูมิสารสนเทศแบบรวมการ (GEOINT Portal) รวมถึงการสืบค้นและเรียกใช้ข้อมูล

๗.๓.๔ LP4 กำลังพล ขว.ทอ.มีมาตรฐานในการปฏิบัติงานราชการ (ประเด็นยุทธศาสตร์ ทอ.๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๘ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ รักษาความมั่นคงของรัฐ และสร้างความร่วมมือด้านความมั่นคงกับต่างประเทศ กลยุทธ์ที่ ๓.๑ ปฏิบัติภารกิจและบูรณาการความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐ/ภาคเอกชน ในการปฏิบัติการกิจเพื่อรักษาความมั่นคงของรัฐ/แผนปฏิบัติการ ระยะเวลา ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ทอ. แผนปฏิบัติการ เรื่อง การรักษาความมั่นคงของรัฐ) แนวทางการดำเนินการดำเนินกิจกรรมส่งเสริมการจัดการความรู้ ขว.ทอ. พัฒนาคู่มือปฏิบัติตามภารกิจของ นขต.ขว.ทอ. กิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานด้วยมาตรฐานงาน และแผนเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรของ ขว.ทอ.

## ๘. แผนที่กลยุทธ์ (Strategy Map)

### แผนที่กลยุทธ์ กรมข่าวทหารอากาศ

วิสัยทัศน์ หน่วยข่าวกรองหลักของกองทัพอากาศ ที่สนับสนุนการตัดสินใจของผู้บังคับบัญชา ขับเคลื่อนการต่างประเทศ และการรักษาความปลอดภัยในทุกมิติ



## ๙. รายละเอียดเป้าประสงค์

๙.๑ มุมมองด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เป้าประสงค์ : SP1 สถาบันพระมหากษัตริย์ บุคคล ข้อมูลข่าวสารลับ สถานที่ และผลประโยชน์ของ ทอ.ปลอดภัยจากภัยคุกคามรูปแบบต่าง ๆ

ตัวชี้วัด	ตัวชี้วัด ๑ ความสำเร็จในการพัฒนาระบบการรักษาความปลอดภัยส่วนราชการ ทอ.
แผนงาน/โครงการ	โครงการจัดหาระบบการรักษาความปลอดภัยส่วนราชการกองทัพอากาศ (ตามแผนปฏิบัติราชการ ระยะ ๕ ปี ขว.ทอ.)
ประเภทของตัวชี้วัด	วัดผลสำเร็จ - ไม่สำเร็จ
คำอธิบายตัวชี้วัด/วิธีการวัด	ระดับคะแนน ๑. ได้รับจัดสรรงบประมาณแต่ดำเนินการไม่สำเร็จตามแผน (ไม่สำเร็จ) ๒. ได้รับการจัดสรรงบประมาณ และดำเนินการพัฒนาระบบ รปภ.ของพื้นที่ส่วนราชการ ทอ.
หน่วยวัด	สำเร็จ (สำเร็จ - ไม่สำเร็จ)
สูตรการคำนวณ (กรณีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ ที่มีสูตรการคำนวณ)	-

## เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด

ข้อมูลพื้นฐาน (Baseline data)			ค่าเป้าหมาย ปี ๒๕๖๙ (หน่วยวัด)	เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด ปี ๒๕๖๙				
ปี ๒๕๖๖	ปี ๒๕๖๗	ปี ๒๕๖๘		๑	๒	๓	๔	๕
สำเร็จ	สำเร็จ	สำเร็จ	สำเร็จ	ไม่สำเร็จ	-	-	-	สำเร็จ



๙.๒ มุมมองด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เป้าประสงค์ : SP2 ผู้บังคับบัญชาสามารถตัดสินใจได้อย่างถูกต้องรวดเร็ว และแม่นยำ

ตัวชี้วัด	ตัวชี้วัด ๒ ร้อยละความพึงพอใจของหน่วยผู้ใช้ประมาณการข่าวกรองระยะสั้นของ ทอ. (ตัวชี้วัดที่ ๓ ในคำรับรองฯ)
แผนงาน/โครงการ	การจัดทำและแจกจ่ายประมาณการข่าวกรองระยะสั้น
ประเภทของตัวชี้วัด	เลือกระบุ : เชิงคุณภาพ
คำอธิบายตัวชี้วัด/วิธีการวัด	วัดจากการสอบถามความพึงพอใจของหน่วยผู้ใช้ข่าว จำนวน ๓๐ หน่วย ที่ได้รับแจกจ่ายประมาณการข่าวกรองระยะสั้นของ กองทัพอากาศ ในด้านความถูกต้อง ครบถ้วน และการใช้ประโยชน์ต่อหน่วยงาน <u>เกณฑ์การให้คะแนน</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ๑ คะแนน : ร้อยละความพึงพอใจ เท่ากับ ๖๕</li> <li>- ๒ คะแนน : ร้อยละความพึงพอใจ เท่ากับ ๗๐</li> <li>- ๓ คะแนน : ร้อยละความพึงพอใจ เท่ากับ ๗๕</li> <li>- ๔ คะแนน : ร้อยละความพึงพอใจ เท่ากับ ๘๐</li> <li>- ๕ คะแนน : ร้อยละความพึงพอใจ เท่ากับ ๘๕</li> </ul>
หน่วยวัด	เชิงคุณภาพ
สูตรการคำนวณ (กรณีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ ที่มีสูตรการคำนวณ)	$\frac{\text{ระบุสูตรการคำนวณทางคณิตศาสตร์ ร้อยละของคะแนนรวมจากแบบประเมินผลความพึงพอใจของหน่วยผู้ใช้ข่าว X ๑๐๐}}{\text{จำนวนหน่วยผู้ใช้ข่าวทั้งหมด}}$

เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด

ข้อมูลพื้นฐาน (Baseline data)			ค่าเป้าหมาย ปี ๒๕๖๙ (หน่วยวัด)	เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด ปี ๒๕๖๙				
ปี ๒๕๖๖	ปี ๒๕๖๗	ปี ๒๕๖๘		๑	๒	๓	๔	๕
๙๑.๓๐	๘๐.๑๐	๘๓.๓๐	๗๕.๐๐	๖๕.๐๐	๗๐.๐๐	๗๕.๐๐	๘๐.๐๐	๘๕.๐๐

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด															
กิจกรรม/ขั้นตอน	รอบ ๖ เดือน						รอบ ๑๒ เดือน						หน่วย รับผิดชอบ หลัก	หน่วย ร่วมประสาน/ สนับสนุน/ ปฏิบัติ	งบประมาณ (บาท)
	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔					
	ปี ๖๘			ปี ๖๙											
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.			
๑. จัดทำและแจกจ่ายประมาณการ ข่าวกรองระยะสั้น	←	→											กขศ. สนช.ขว.ทอ.	หน่วย ผู้สื่อข่าว	
๒. จัดทำ แจกจ่าย และรวบรวม แบบสอบถามความพึงพอใจในการใช้ ประมาณการฯ	←												กขศ. สนช.ขว.ทอ.	หน่วย ผู้สื่อข่าว	๕,๐๐๐
๓. สรุปลผลความพึงพอใจของหน่วย ผู้สื่อข่าว						↔						↔	กขศ. สนช.ขว.ทอ.		
๔. รายงานผลความพึงพอใจของ หน่วยผู้สื่อข่าว						↔						↔	กขศ. สนช.ขว.ทอ.		

ผลที่คาดว่าจะได้รับ

ผลผลิต รอบ ๖ เดือน : ได้ทราบถึงผลตอบรับและระดับความพึงพอใจจากหน่วยผู้สื่อข่าวจำนวนถึงหนึ่ง.....

ผลผลิต รอบ ๑๒ เดือน : ได้ทราบถึงผลตอบรับและระดับความพึงพอใจจากหน่วยผู้สื่อข่าวจำนวนทั้งหมด.....

ผลลัพธ์ในระยะยาว : นำตัวชี้วัดความพึงพอใจของผู้สื่อข่าวที่ได้รับ มาประเมินและปรับปรุงผลผลิตข่าวกรองให้ตอบสนองความต้องการข่าวกรองของผู้สื่อข่าว.....

ได้ตรงประเด็นและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น.....

ตัวชี้วัด	ตัวชี้วัด ๓ ร้อยละความพึงพอใจ ของผู้ใช้งานทำเนียบกำลังรบทางอากาศประเทศรอบบ้าน และเวียดนาม (ตัวชี้วัดที่ ๔ ในคำรับรองฯ)
แผนงาน/โครงการ	การจัดทำและแจกจ่ายทำเนียบกำลังรบทางอากาศประเทศรอบบ้าน และเวียดนาม
ประเภทของตัวชี้วัด	เลือกระบุ : เชิงคุณภาพ
คำอธิบายตัวชี้วัด/วิธีการวัด	วัดจากแบบสอบถามความพึงพอใจของหน่วยผู้ใช้งานที่ได้รับแจกจ่ายทำเนียบกำลังรบทางอากาศประเทศรอบบ้านและเวียดนาม จำนวน ๓๔ หน่วย ในหัวข้อรูปแบบข้อมูล ระดับความเชื่อมั่น และการประเมินคุณภาพในภาพรวมของทำเนียบกำลังรบทางอากาศ ประเทศรอบบ้าน และเวียดนาม
หน่วยวัด	ร้อยละ
สูตรการคำนวณ (กรณีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ ที่มีสูตรการคำนวณ)	$\frac{\text{ร้อยละของคะแนนรวมจากแบบประเมินผลความพึงพอใจของหน่วยผู้ใช้งาน} \times 100}{\text{จำนวนหน่วยผู้ใช้งานทั้งหมด}}$

#### เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด

ข้อมูลพื้นฐาน (Baseline data)			ค่าเป้าหมาย ปี ๒๕๖๙ (หน่วยวัด)	เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด ปี ๒๕๖๙				
ปี ๒๕๖๖	ปี ๒๕๖๗	ปี ๒๕๖๘		๑	๒	๓	๔	๕
-	-	-	๗๕.๐๐	๖๕.๐๐	๗๐.๐๐	๗๕.๐๐	๘๐.๐๐	๘๕.๐๐

## แผนดำเนินงานตัวชี้วัด

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด																
กิจกรรม/ขั้นตอน	รอบ ๖ เดือน						รอบ ๑๒ เดือน						หน่วย รับผิดชอบ หลัก	หน่วย ร่วมประสาน/ สนับสนุน/ ปฏิบัติ	งบประมาณ (บาท)	
	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔						
	ปี ๖๘						ปี ๖๙									
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.				
๑. สนธิกรรมข้อมูล/ดำเนินการวิธี ข่าวสารทำเนียบกำลังรบทางอากาศ ประเทศรอบบ้าน และเวียดนาม	←												→	กขธ.สนช. ขว.ทอ.	หน่วย ผู้สื่อข่าว	
๒. จัดทำแจกจ่าย และรวบรวม แบบสอบถามความพึงพอใจในการใช้ ประมาณการฯ	←												→	กขธ.สนช. ขว.ทอ.	หน่วย ผู้สื่อข่าว	
๓. สรุปผลความพึงพอใจของหน่วย ผู้สื่อข่าว						↔							↔	กขธ.สนช. ขว.ทอ.		
๔. รายงานผลความพึงพอใจของ หน่วยผู้สื่อข่าว						↔							↔	กขธ.สนช. ขว.ทอ.		

## ผลที่คาดว่าจะได้รับ

ผลผลิต รอบ ๖ เดือน : ได้ทราบถึงผลตอบรับและระดับความพึงพอใจจากหน่วยผู้สื่อข่าวจำนวนถึงหนึ่ง.....

ผลผลิต รอบ ๑๒ เดือน : ได้ทราบถึงผลตอบรับและระดับความพึงพอใจจากหน่วยผู้สื่อข่าวจำนวนทั้งหมด.....

ผลลัพธ์ในระยะยาว : นำตัวชี้วัดความพึงพอใจของผู้สื่อข่าวที่ได้รับ มาประเมินและปรับปรุงผลผลิตทำเนียบกำลังรบทางอากาศให้ตอบสนองความต้องการของผู้สื่อข่าว...

ตัวชี้วัด	ตัวชี้วัด ๔ จำนวนแผนงานกิจกรรมและนโยบายด้านการข่าวของ ทอ. ที่ดำเนินการสำเร็จ
แผนงาน/โครงการ	การขับเคลื่อนการดำเนินกิจกรรมด้านนโยบายและแผนงานด้านการข่าวของ ทอ.
ประเภทของตัวชี้วัด	เลือกระบุ : เชิงปริมาณ
คำอธิบายตัวชี้วัด/วิธีการวัด	การจัดทำแผนงานกิจกรรมและนโยบายด้านการข่าวของ ทอ. หมายถึง การพัฒนาการดำเนินงานกิจกรรมด้านนโยบายและแผนด้านการข่าวของ ทอ.ประจำปี ได้แก่ จัดทำปฏิทินปฏิบัติราชการ ขว.ทอ., แผนปฏิบัติราชการ ขว.ทอ., แผนรวบรวมข่าวสารด้วยการลาดตระเวนทางอากาศ, แผนการตรวจเยี่ยมหน่วยข่าว ทอ., แผนการดำเนินการตามโครงการแลกเปลี่ยนข่าวสาร ระหว่าง ทอ.กับหน่วยข่าวของมิตรประเทศ, แผนการดำเนินการตามโครงการแลกเปลี่ยนการเยือน ระหว่าง ทอ.กับ ทอ.มิตรประเทศ
หน่วยวัด	จำนวนกิจกรรมร้อยละ
สูตรการคำนวณ (กรณีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ ที่มีสูตรการคำนวณ)	$\frac{\text{ระบุสูตรการคำนวณทางคณิตศาสตร์}}{\text{จำนวนแผนงานกิจกรรมและนโยบายด้านการข่าวของ ทอ.ที่ดำเนินการสำเร็จ} \times 100}$ $\frac{\text{จำนวนแผนงานกิจกรรมและนโยบายด้านการข่าวของ ทอ.ทั้งหมด}}{\text{จำนวนแผนงานกิจกรรมและนโยบายด้านการข่าวของ ทอ.ทั้งหมด}}$

## เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด

ข้อมูลพื้นฐาน (Baseline data)			ค่าเป้าหมาย ปี ๒๕๖๙ (หน่วยวัด)	เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด ปี ๒๕๖๙				
ปี ๒๕๖๖	ปี ๒๕๖๗	ปี ๒๕๖๘		๑	๒	๓	๔	๕
๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	๖๐	๗๐	๘๐	๙๐	๑๐๐

## แผนดำเนินงานตัวชี้วัด

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด																
กิจกรรม/ขั้นตอน	รอบ ๖ เดือน						รอบ ๑๒ เดือน						หน่วย รับผิดชอบ หลัก	หน่วย ร่วมประสาน/ สนับสนุน/ ปฏิบัติ	งบประมาณ (บาท)	
	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔						
	ปี ๖๘						ปี ๖๙									
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.				
๑. จัดทำปฏิทินปฏิบัติราชการ ขว.ทอ.	←	→												กนผ.สนผ.๑		
๒. แผนปฏิบัติราชการ ขว.ทอ.	←	→												กนผ.สนผ.๑	สปร.ทอ.	
๓. แผนรวบรวมข่าวสาร ด้วยการลาดตระเวนทางอากาศ	←	→												กขพล.สนข.๑		
๔. แผนการตรวจเยี่ยมหน่วยข่าว ทอ.	←	→												กนผ.สนผ.๑		
๕. แผนการดำเนินการตามโครงการ แลกเปลี่ยนข่าวสาร ระหว่าง ทอ.กับ หน่วยข่าวของมิตรประเทศ	←	→										→		กนผ.สนผ.๑		
๖. แผนการดำเนินการตามโครงการ แลกเปลี่ยนการเยือน ระหว่าง ทอ.กับ ทอ.มิตรประเทศ	←	→										→		กนผ.สนผ.๑		

## ผลที่คาดว่าจะได้รับ

ผลผลิต รอบ ๖ เดือน : หน่วยสามารถดำเนินงานได้ตามแผนงานที่กำหนด.....

ผลผลิต รอบ ๑๒ เดือน : สามารถดำเนินการขับเคลื่อนงานด้านนโยบายและแผนงานด้านการข่าวของ ทอ.....

ผลลัพธ์ในระยะยาว : ดำรงขีดความสามารถในการกำหนดนโยบายและแผนขับเคลื่อนด้านนโยบายและแผนงานด้านการข่าวของ ทอ. ได้อย่างมีประสิทธิภาพ.....

ตัวชี้วัด	ตัวชี้วัด ๕ จำนวนการจัดทำข้อมูลและเสนอสถานการณ์ด้านการข่าวกรองยุทธศาสตร์
แผนงาน/โครงการ	การจัดทำข้อมูลและนำเสนอสถานการณ์ด้านการข่าวกรองยุทธศาสตร์ ในที่ประชุมต่าง ๆ และสนับสนุนการปฏิบัติการทางยุทธการ
ประเภทของตัวชี้วัด	เลือกระบุ : เชิงปริมาณ
คำอธิบายตัวชี้วัด/วิธีการวัด	เกณฑ์การให้คะแนน - ๑ คะแนน : จำนวนการจัดทำข้อมูลไม่น้อยกว่า ๑๓๐ งาน - ๒ คะแนน : จำนวนการจัดทำข้อมูลไม่น้อยกว่า ๑๔๑ งาน - ๓ คะแนน : จำนวนการจัดทำข้อมูลไม่น้อยกว่า ๑๕๑ งาน - ๔ คะแนน : จำนวนการจัดทำข้อมูลไม่น้อยกว่า ๑๖๑ งาน - ๕ คะแนน : จำนวนการจัดทำข้อมูลไม่น้อยกว่า ๑๗๒ งาน
หน่วยวัด	จำนวน
สูตรการคำนวณ (กรณีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ ที่มีสูตรการคำนวณ)	-

#### เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด

ข้อมูลพื้นฐาน (Baseline data)			ค่าเป้าหมาย ปี ๒๕๖๙ (หน่วยวัด)	เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด ปี ๒๕๖๙				
ปี ๒๕๖๖	ปี ๒๕๖๗	ปี ๒๕๖๘		๑	๒	๓	๔	๕
๑๕๗	๑๙๔	๑๖๖	๑๖๐	๑๓๐ - ๑๔๐	๑๔๑ - ๑๕๐	๑๕๑ - ๑๖๐	๑๖๑-๑๗๐	> ๑๗๑

## แผนดำเนินงานตัวชี้วัด

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด															
กิจกรรม/ขั้นตอน	รอบ ๖ เดือน						รอบ ๑๒ เดือน						หน่วย รับผิดชอบ หลัก	หน่วย ร่วมประสาน/ สนับสนุน/ ปฏิบัติ	งบประมาณ (บาท)
	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔					
	ปี ๖๘						ปี ๖๙								
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.			
๑. จัดทำข่าวกรองยุทธศาสตร์เสนอ ผบช.ระดับสูง	←-----→						←-----→						กขศ. สนช.ชว.ทอ.	ผบช.ระดับสูง	
๒. บรรยายสรุปสถานการณ์ด้านข่าว กรองยุทธศาสตร์ในที่ประชุมต่าง ๆ	←-----→						←-----→						กขศ. สนช.ชว.ทอ.	หน่วยผู้สื่อข่าว	
๓. สนับสนุนข่าวกรองยุทธศาสตร์ต่อ กรมฝ่ายอำนาจการ	←-----→						←-----→						กขศ. สนช.ชว.ทอ.	กรมฝ่าย อำนาจการ	

## ผลที่คาดว่าจะได้รับ

ผลผลิต รอบ ๖ เดือน : ข่าวกรองยุทธศาสตร์ที่นำเสนอในที่ประชุมต่าง ๆ อาทิ ที่ประชุม ศปก.ทอ. ประชุมติดตามสถานการณ์ โดย ผบช.ได้รับข้อมูลประกอบ.....  
การตัดสินใจ และหน่วยผู้สื่อข่าวกับกรมฝ่ายอำนาจการสามารถแสวงประโยชน์จากข้อมูลที่ได้รับ.....

ผลผลิต รอบ ๑๒ เดือน : ข่าวกรองยุทธศาสตร์ที่นำเสนอในที่ประชุมต่าง ๆ อาทิ ที่ประชุม ศปก.ทอ. ประชุมติดตามสถานการณ์ โดย ผบช.ได้รับข้อมูลประกอบ.....  
การตัดสินใจ และหน่วยผู้สื่อข่าวกับกรมฝ่ายอำนาจการสามารถแสวงประโยชน์จากข้อมูลที่ได้รับ.....

ผลลัพธ์ในระยะยาว : ชว.ทอ.มีฐานข้อมูลข่าวกรองยุทธศาสตร์ สำหรับใช้ในการประเมินสถานการณ์และจัดทำประมาณการข่าวกรองยุทธศาสตร์ สนับสนุน ผบช.....  
หน่วยผู้สื่อข่าว และการปฏิบัติการของ ทอ.....

ตัวชี้วัด	ตัวชี้วัด ๖ ระดับความสำเร็จของการจัดทำสรุปความเคลื่อนไหวกำลังทางอากาศประเทศรอบบ้าน และเวียดนาม
แผนงาน/โครงการ	การจัดทำสรุปความเคลื่อนไหวกำลังทางอากาศประเทศรอบบ้าน และเวียดนาม
ประเภทของตัวชี้วัด	เชิงปริมาณ
คำอธิบายตัวชี้วัด/วิธีการวัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ระดับ ๑ : สามารถรวบรวมข้อมูลและจัดทำสรุปความเคลื่อนไหวกำลังทางอากาศ เสร็จสิ้น ภายในวันที่ ๑๕ จำนวน ๔ เรื่อง</li> <li>- ระดับ ๒ : สามารถรวบรวมข้อมูลและจัดทำสรุปความเคลื่อนไหวกำลังทางอากาศ เสร็จสิ้น ภายในวันที่ ๑๕ จำนวน ๖ เรื่อง</li> <li>- ระดับ ๓ : สามารถรวบรวมข้อมูลและจัดทำสรุปความเคลื่อนไหวกำลังทางอากาศ เสร็จสิ้น ภายในวันที่ ๑๕ จำนวน ๘ เรื่อง</li> <li>- ระดับ ๔ : สามารถรวบรวมข้อมูลและจัดทำสรุปความเคลื่อนไหวกำลังทางอากาศ เสร็จสิ้น ภายในวันที่ ๑๕ จำนวน ๑๐ เรื่อง</li> <li>- ระดับ ๕ : สามารถรวบรวมข้อมูลและจัดทำสรุปความเคลื่อนไหวกำลังทางอากาศ เสร็จสิ้น ภายในวันที่ ๑๕ จำนวน ๑๒ เรื่อง</li> </ul>
หน่วยวัด	จำนวน
สูตรการคำนวณ (กรณีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ ที่มีสูตรการคำนวณ)	-

#### เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด

ข้อมูลพื้นฐาน (Baseline data)			ค่าเป้าหมาย ปี ๒๕๖๙ (หน่วยวัด)	เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด ปี ๒๕๖๙				
ปี ๒๕๖๖	ปี ๒๕๖๗	ปี ๒๕๖๘		๑	๒	๓	๔	๕
ระดับ ๕	ระดับ ๕	ระดับ ๕	ระดับ ๕	๔	๖	๘	๑๐	๑๒

## แผนดำเนินงานตัวชี้วัด

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด																
กิจกรรม/ขั้นตอน	รอบ ๖ เดือน						รอบ ๑๒ เดือน						หน่วย รับผิดชอบ หลัก	หน่วย ร่วมประสาน/ สนับสนุน/ ปฏิบัติ	งบประมาณ (บาท)	
	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔						
	ปี ๖๘						ปี ๖๙									
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.				
๑. รวบรวมข้อมูลจาก ศยอ.๑/ศรภ.๑ /แหล่งข่าวเปิด	←												→	กขพล.สนข.๑	ศยอ.๑/ศรภ.๑	-
๒. ตรวจสอบวิเคราะห์ข้อมูล	←												→		-	-
๓. บันทึกข้อมูลลงระบบ GEOINT Portal	←												→		-	-
๔. จัดทำรายงานสรุปและแจกจ่าย นกข.	←												→		กขธ.สนข.๑ , คปอ., กองบิน	-

## ผลที่คาดว่าจะได้รับ

ผลผลิต รอบ ๖ เดือน : ๑) รวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลความเคลื่อนไหวกำลังทางอากาศที่ได้รับจากแหล่งต่าง ๆ ๒) บันทึกลงในระบบ GEOINT Portal เพื่อเป็นฐานข้อมูลในการวิเคราะห์และสืบค้น ๓) จัดทำรายงานสรุปแจกจ่ายให้ นกข. เพื่อใช้ประโยชน์.....

ผลผลิต รอบ ๑๒ เดือน : ๑) รวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลความเคลื่อนไหวกำลังทางอากาศที่ได้รับจากแหล่งต่าง ๆ ๒) บันทึกลงในระบบ GEOINT Portal เพื่อเป็นฐานข้อมูลในการวิเคราะห์และสืบค้น ๓) จัดทำรายงานสรุปแจกจ่ายให้ นกข. เพื่อใช้ประโยชน์.....

ผลลัพธ์ในระยะยาว : นกข. ได้รับข้อมูลความเคลื่อนไหวกำลังทางอากาศ เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาเป้าหมายทางอากาศประเทศรอบบ้าน และเวียดนาม.....  
การปรับปรุงทำเนียบกำลังรบ รวมถึงใช้ประกอบการวางแผนภารกิจ.....

ตัวชี้วัด	ตัวชี้วัด ๗ ร้อยละของ หขส.ที่ถูกดำเนินการตรวจสอบ เพื่อใช้ปรับปรุงกำลังทางอากาศประเทศรอบบ้าน และเวียดนาม
แผนงาน/โครงการ	การปรับปรุงทำเนียบกำลังรบทางอากาศประเทศรอบบ้าน และเวียดนาม
ประเภทของตัวชี้วัด	เลือกระบุ : ผลสำเร็จ - ไม่สำเร็จ
คำอธิบายตัวชี้วัด/วิธีการวัด	วัดจากความสำเร็จของการจัดทำ ปรับปรุง ผลิต และกระจายทำเนียบกำลังรบประเทศรอบบ้าน และเวียดนาม ตามวงรอบการจัดทำ ทำเนียบกำลังรบ
หน่วยวัด	สำเร็จ
สูตรการคำนวณ (กรณีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ ที่มีสูตรการคำนวณ)	-

#### เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด

ข้อมูลพื้นฐาน (Baseline data)			ค่าเป้าหมาย ปี ๒๕๖๙ (หน่วยวัด)	เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด ปี ๒๕๖๙				
ปี ๒๕๖๖	ปี ๒๕๖๗	ปี ๒๕๖๘		๑	๒	๓	๔	๕
สำเร็จ	สำเร็จ	สำเร็จ	สำเร็จ	ไม่สำเร็จ	-	-	-	สำเร็จ

## แผนดำเนินงานตัวชี้วัด

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด														หน่วย รับผิดชอบ หลัก	หน่วย ร่วมประสาน/ สนับสนุน/ปฏิบัติ	งบประมาณ (บาท)
กิจกรรม/ขั้นตอน	รอบ ๖ เดือน						รอบ ๑๒ เดือน									
	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔						
	ปี ๖๘			ปี ๖๙												
ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.					
๑. รวบรวมข้อมูลข่าวสาร	←	→												ผ.๒ กขธ.สนข.๑	ผ.๓ กขธ.สนข.๑/ ข่าวสนาม	} ๓๖,๐๐๐ บาท
๒. สนธิกรรมและวิเคราะห์ข้อมูล			←	→										ผ.๒ กขธ.สนข.๑	ผ.๓ กขธ.สนข.๑/ น.ข่าว	
๓. ตรวจสอบ แก้ไข และปรับปรุง ทกร.						←	→							ผ.๒ กขธ.สนข.๑	รอง ผอ.กขธ.สนข.๑/ น.ข่าว	
๔. นำเรียน ผบช.ตามลำดับชั้น								←	→					ผ.๒ กขธ.สนข.๑	ผอ.กขธ.สนข.๑/ รอง ผอ.กขธ.สนข.๑	
๕. ผลิตและกระจาย										←	→			ผ.๒ กขธ.สนข.๑	-	

## ผลที่คาดว่าจะได้รับ

ผลผลิต รอบ ๖ เดือน : ร่าง ทกร.ประเทศรอนบ้านและเวียดนามประจำปี ๖๙.....

ผลผลิต รอบ ๑๒ เดือน : รูปเล่มและไฟล์ดิจิทัล ทกร.ประเทศรอนบ้านและเวียดนามประจำปี ๖๙.....

ผลลัพธ์ในระยะยาว : ฐานข้อมูลทำเนียบกำลังรบประเทศรอนบ้านและเวียดนาม.....

ตัวชี้วัด	ตัวชี้วัด ๘ ร้อยละความสำเร็จในการจัดทำประมาณการต่อต้านการข่าวกรอง ที่ตั้งหน่วย ทอ.
แผนงาน/โครงการ	การจัดทำประมาณการต่อต้านการข่าวกรอง ที่ตั้งหน่วย ทอ.
ประเภทของตัวชี้วัด	เชิงคุณภาพ
คำอธิบายตัวชี้วัด/วิธีการวัด	วัดจากจำนวนความสำเร็จในการจัดทำประมาณการต่อต้านการข่าวกรอง ที่ตั้งหน่วย ทอ.
หน่วยวัด	ร้อยละ
สูตรการคำนวณ (กรณีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ ที่มีสูตรการคำนวณ)	$\frac{\text{ระบุสูตรการคำนวณทางคณิตศาสตร์}}{\text{จำนวนที่ตั้งหน่วยหลัก ทอ.}} \times 100$

#### เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด

ข้อมูลพื้นฐาน (Baseline data)			ค่าเป้าหมาย ปี ๒๕๖๙ (หน่วยวัด)	เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด ปี ๒๕๖๙				
ปี ๒๕๖๖	ปี ๒๕๖๗	ปี ๒๕๖๘		๑	๒	๓	๔	๕
-	-	-	ร้อยละ ๑๐๐	๖๐	๗๐	๘๐	๙๐	๑๐๐

## แผนดำเนินงานตัวชี้วัด

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด																
กิจกรรม/ขั้นตอน	รอบ ๖ เดือน						รอบ ๑๒ เดือน						หน่วย รับผิดชอบ หลัก	หน่วย ร่วมประสาน/ สนับสนุน/ ปฏิบัติ	งบประมาณ (บาท)	
	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔						
	ปี ๖๘						ปี ๖๙									
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.				
๑. จัดทำประมาณการต่อต้านการ ข่าวกรอง ที่ตั้งหน่วย ทอ.	←————→						←————→						กปช.สนช.ฯ	นย.ตช.ขว.ทอ.	-	
๒. บันทึกประมาณการต่อต้าน การข่าวกรอง ที่ตั้งหน่วย ทอ. ลงในระบบ GEOINT Portal						↔							↔	กปช.สนช.ฯ	นย.ตช.ขว.ทอ.	-
๓. สรุปผลการดำเนินการ													↔	กปช.สนช.ฯ	นย.ตช.ขว.ทอ.	-

## ผลที่คาดว่าจะได้รับ

- ผลผลิต รอบ ๖ เดือน : - ปรับปรุงแก้ไขรายละเอียดประมาณการต่อต้านการข่าวกรอง ที่ตั้งหน่วย ทอ. วงรอบ ๖ เดือน.....  
 - บันทึกประมาณการต่อต้านการข่าวกรอง ที่ตั้งหน่วย ทอ. ที่ทันสมัย ลงในระบบ GEOINT Portal.....
- ผลผลิต รอบ ๑๒ เดือน : - ปรับปรุงแก้ไขรายละเอียดประมาณการต่อต้านการข่าวกรอง ที่ตั้งหน่วย ทอ. วงรอบ ๖ เดือน.....  
 - บันทึกประมาณการต่อต้านการข่าวกรอง ที่ตั้งหน่วย ทอ. ที่ทันสมัย ลงในระบบ GEOINT Portal.....  
 - สรุปผลการจัดทำประมาณการต่อต้านการข่าวกรอง ที่ตั้งหน่วย ทอ. ประจำปี.....
- ผลลัพธ์ในระยะยาว : - ที่ตั้งหน่วย ทอ. มีประมาณการต่อต้านการข่าวกรองของหน่วยที่มีประสิทธิภาพมีการจัดเก็บประมาณการต่อต้านการข่าวกรอง ที่ตั้งหน่วย ทอ.  
 อย่างเป็นระบบ สามารถบูรณาการข้อมูลกับหน่วยงานอื่น.....

๙.๓ มุมมองด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เป้าประสงค์ : SP3 ทอ.มีความสัมพันธ์อันดีกับกลุ่มประเทศพันธมิตรและมีพันธมิตรทางยุทธศาสตร์เพิ่มขึ้น

ตัวชี้วัด	ตัวชี้วัด ๙ ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินกิจกรรมความสัมพันธ์ ระหว่าง ทอ.กับ ทอ.ต่างประเทศ (ตัวชี้วัดที่ ๒ ในคำรับรองฯ)
แผนงาน/โครงการ	การเสริมสร้างความสัมพันธ์กับต่างประเทศ
ประเภทของตัวชี้วัด	เชิงปริมาณ
คำอธิบายตัวชี้วัด/วิธีการวัด	วัดจากจำนวนการดำเนินการด้านวิเทศสัมพันธ์ ระหว่าง ทอ.กับ ทอ.ต่างประเทศที่ประสบความสำเร็จ เปรียบเทียบกับแผนการดำเนินการที่กำหนดไว้
หน่วยวัด	ร้อยละ
สูตรการคำนวณ (กรณีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ ที่มีสูตรการคำนวณ)	$\frac{\text{ระบุสูตรการคำนวณทางคณิตศาสตร์}}{\text{การดำเนินการด้านกิจการต่างประเทศ X ๑๐๐}}$ <p style="text-align: center;">= <math>\frac{\text{ผลการดำเนินการด้านกิจการต่างประเทศ}}{\text{แผนการดำเนินการด้านกิจการต่างประเทศ}}</math></p>

เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด

ข้อมูลพื้นฐาน (Baseline data)			ค่าเป้าหมาย ปี ๒๕๖๙ (หน่วยวัด)	เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด ปี ๒๕๖๙				
ปี ๒๕๖๖	ปี ๒๕๖๗	ปี ๒๕๖๘		๑	๒	๓	๔	๕
๑๐๐.๐๐	๑๐๐.๐๐	๑๐๐.๐๐	๙๕.๐๐	๙๐.๐๐	๙๒.๕๐	๙๕.๐๐	๙๗.๕๐	๑๐๐.๐๐

## แผนดำเนินงานตัวชี้วัด

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด															
กิจกรรม/ขั้นตอน	รอบ ๖ เดือน						รอบ ๑๒ เดือน						หน่วย รับผิดชอบ หลัก	หน่วย ร่วมประสาน/ สนับสนุน/ ปฏิบัติ	งบประมาณ (บาท)
	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔					
	ปี ๖๘			ปี ๖๙											
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.			
๑. งาน Defense & Security		↔											กตท.สนผ.๖	นขต.ทอ.	๓๐,๐๐๐
๒. กิจกรรม MAC-T Brief/Tour		↔											กตท.สนผ.๖	นขต.ทอ.	๑,๔๐๐,๐๐๐
๓. ผบ.ทอ.เดินทางเยือน สปป.ลาว			↔										กตท.สนผ.๖	นขต.ทอ.	๖๓๘,๒๕๐
๔. ผบ.ทอ.เดินทางเยือนเครือรัฐ ออสเตรเลีย				↔									กตท.สนผ.๖	นขต.ทอ.	๖๓๘,๒๕๐
๕. ผบ.ทอ.หรือผู้แทน ร่วมงาน Singapore Airshow ณ สาธารณรัฐสิงคโปร์					↔								กตท.สนผ.๖	นขต.ทอ.	๖๓๘,๒๕๐
๖. รับรอง ผบ.ทอ.และ ปภอ. เวียดนาม					↔								กตท.สนผ.๖	นขต.ทอ.	๙๐๐,๐๐๐
๗. กิจกรรม MAC-T Lady					↔								กตท.สนผ.๖	นขต.ทอ.	๔๐๐,๐๐๐
๘. รับรอง ผบ.ทอ.สิงคโปร์ หรือผู้แทน ร่วมพิธีปิดการฝึกผสม Cope Tiger						↔							กตท.สนผ.๖	นขต.ทอ.	๓๙๗,๓๐๐

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด															
กิจกรรม/ขั้นตอน	รอบ ๖ เดือน						รอบ ๑๒ เดือน						หน่วย รับผิดชอบ หลัก	หน่วย ร่วมประสาน/ สนับสนุน/ ปฏิบัติ	งบประมาณ (บาท)
	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔					
	ปี ๖๘			ปี ๖๙											
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.			
๙. รับรอง ผบ.ทอ.สหรัฐฯ ภาคแปซิฟิก หรือผู้แทน ร่วมพิธีปิด การฝึกผสม Cope Tiger						↔							กตท.สนผ.ฯ	นขต.ทอ.	๕๔๑,๘๐๐
๑๐. ผบ.ทอ.เดินทางเยือนสาธารณรัฐ สังคมนิยมเวียดนาม						↔							กตท.สนผ.ฯ	นขต.ทอ.	๖๓๘,๒๕๐
๑๑. ผบ.ทอ.หรือผู้แทน ร่วมกิจกรรม เสริมสร้างความสัมพันธ์ ณ สหพันธรัฐ มาเลเซีย							↔						กตท.สนผ.ฯ	นขต.ทอ.	๖๓๘,๒๕๐
๑๒. รับรองคณะแลกเปลี่ยนการเยือน จาก ทอ.อินโดนีเซีย								↔					กตท.สนผ.ฯ	นขต.ทอ.	๓๒๙,๐๕๘
๑๓. รับรองคณะแลกเปลี่ยนการเยือน จาก ทอ.รัสเซีย									↔				กตท.สนผ.ฯ	นขต.ทอ.	๔๓๐,๔๐๐
๑๔. รับรองคณะแลกเปลี่ยนการเยือน จาก ทอ.สปป.										↔			กตท.สนผ.ฯ	นขต.ทอ.	๕๒๐,๖๘๐
๑๕. อำนวยความสะดวก ผขท.ทหารต่างประเทศ/กรุงเทพฯ ร่วมงานคอนเสิร์ตทัพฟ้าคู่ไทย เพื่อช่วยพัฒนา										↔			กตท.สนผ.ฯ	นขต.ทอ.	๓๐,๐๐๐

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด															
กิจกรรม/ขั้นตอน	รอบ ๖ เดือน						รอบ ๑๒ เดือน						หน่วย รับผิดชอบ หลัก	หน่วย ร่วมประสาน/ สนับสนุน/ ปฏิบัติ	งบประมาณ (บาท)
	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔					
	ปี ๖๘			ปี ๖๙											
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.			
๑๖. รับรองคณะแลกเปลี่ยนการเยือน จาก ทอ.เมียนมา											↔		กตท.สนผ.๖	นขต.ทอ.	๔๓๐,๐๐๐
๑๗. นำคณะ ทอ.เดินทางเยือน ทอ. สิงคโปร์ ตามโครงการแลกเปลี่ยน การเยือน											↔		กตท.สนผ.๖	นขต.ทอ.	๓๗๐,๐๐๐
๑๘. การประชุม ผบ.ทอ.อาเซียน ณ สาธารณรัฐฟิลิปปินส์												↔	กตท.สนผ.๖	นขต.ทอ.	๖๓๘,๒๕๐
๑๙. กิจกรรม MAC-T Night												↔	กตท.สนผ.๖	นขต.ทอ.	๑,๒๐๐,๐๐๐
๒๐. ชาวต่างประเทศเยี่ยมคำนับ/ คารวะ ผบ.ทอ.หรือผู้แทน	←											→	กตท.สนผ.๖	นขต.ทอ.	๑๓๒,๐๐๐
๒๑. อำนวยความสะดวก ผบช.ทอ. ร่วมงานวันชาติ/วันกองทัพ	←											→	กตท.สนผ.๖	นขต.ทอ.	๔๘,๐๐๐

### ผลที่คาดว่าจะได้รับ

**ผลผลิต รอบ ๖ เดือน :** ดำเนินกิจกรรมด้านกิจการต่างประเทศเพื่อส่งเสริมความสัมพันธ์ระหว่าง ทอ.กับมิตรประเทศ โดยผลดำเนินการจัดกิจกรรมตามแผน ร้อยละ ๙๐..

**ผลผลิต รอบ ๑๒ เดือน :** ดำเนินกิจกรรมด้านกิจการต่างประเทศเพื่อส่งเสริมความสัมพันธ์ระหว่าง ทอ.กับมิตรประเทศ โดยผลดำเนินการจัดกิจกรรมตามแผน ร้อยละ ๑๐๐.

**ผลลัพธ์ในระยะยาว :** เสริมสร้างความสัมพันธ์และเครือข่ายความร่วมมือระหว่าง ทอ.กับมิตรประเทศให้แน่นแฟ้นยิ่งขึ้น เพื่อเอื้ออำนวยต่อการประสานงาน.....  
และการปฏิบัติการกิจกรรมร่วมกันในอนาคตได้อย่างมีประสิทธิภาพ.....

ตัวชี้วัด	ตัวชี้วัด ๑๐ จำนวน สน.ผชท.ทอ. ไทย/ต่างประเทศ ที่สามารถดำรงสภาพปฏิบัติงาน
แผนงาน/โครงการ	สน.ผชท.ทอ. ไทย/ต่างประเทศ
ประเภทของตัวชี้วัด	เลือกระบุ : เชิงปริมาณ
คำอธิบายตัวชี้วัด/วิธีการวัด	การดำรงสภาพของ สน.ผชท.ทอ. ไทย/ต่างประเทศ จำนวน ๑๘ สน.ฯ และรายงานผลการปฏิบัติงานของ สน.ผชท.ทอ. ไทย/ต่างประเทศ
หน่วยวัด	ร้อยละ
สูตรการคำนวณ (กรณีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ ที่มีสูตรการคำนวณ)	$\frac{\text{ระบุสูตรการคำนวณทางคณิตศาสตร์}}{\text{จำนวน สน.ผชท.ทอ. ไทย/ต่างประเทศทั้งหมด}}$ <p style="text-align: center;">จำนวนรายงานผลการปฏิบัติงานของ สน.ผชท.ทอ. ไทย/ต่างประเทศ ประจำเดือน X ๑๐๐</p>

#### เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด

ข้อมูลพื้นฐาน (Baseline data)			ค่าเป้าหมาย ปี ๒๕๖๙ (หน่วยวัด)	เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด ปี ๒๕๖๙				
ปี ๒๕๖๖	ปี ๒๕๖๗	ปี ๒๕๖๘		๑	๒	๓	๔	๕
๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	๖๐	๗๐	๘๐	๙๐	๑๐๐

## แผนดำเนินงานตัวชี้วัด

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด																
กิจกรรม/ขั้นตอน	รอบ ๖ เดือน						รอบ ๑๒ เดือน						หน่วย รับผิดชอบ หลัก	หน่วย ร่วมประสาน/ สนับสนุน/ ปฏิบัติ	งบประมาณ (บาท)	
	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔						
	ปี ๖๘						ปี ๖๙									
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.				
รายงานผลการปฏิบัติงานของ สน.ผชท.ทอ. ไทย/ต่างประเทศ ประจำเดือน	←												→			

## ผลที่คาดว่าจะได้รับ

ผลผลิต รอบ ๖ เดือน : สน.ผชท.ทอ. ไทย/ต่างประเทศ สามารถดำรงสภาพการปฏิบัติงานได้.....

ผลผลิต รอบ ๑๒ เดือน : สน.ผชท.ทอ. ไทย/ต่างประเทศ สามารถดำรงสภาพและความพร้อมในการปฏิบัติงานตามภารกิจ.....

ผลลัพธ์ในระยะยาว : สน.ผชท.ทอ. ไทย/ต่างประเทศ สามารถดำรงสภาพและความพร้อมในการปฏิบัติงานตามภารกิจของกองทัพอากาศได้อย่างต่อเนื่อง.....

## ๙.๔ มุมมองด้านกระบวนการ เป้าประสงค์ : IP1 การถวายเป็นความปลออดภัยการเทิดทูนและปกป้องสถาบันพระมหากษัตริย์

ตัวชี้วัด	ตัวชี้วัด ๑๑ ร้อยละความสำเร็จที่ ทอ.สามารถถวายเป็นความปลออดภัยในพื้นที่รับผิดชอบของ ทอ.อย่างสมพระเกียรติตามพระราชประสงค์
แผนงาน/โครงการ	งานการถวายเป็นความปลออดภัยในพื้นที่รับผิดชอบของ ทอ.
ประเภทของตัวชี้วัด	เลือกระบุ : เชิงคุณภาพ
คำอธิบายตัวชี้วัด/วิธีการวัด	ความสำเร็จในการปฏิบัติงานถวายเป็นความปลออดภัยในแต่ละภารกิจมีความปลออดภัยอยู่ในระดับเกณฑ์การให้คะแนน <ul style="list-style-type: none"> <li>- ๑ คะแนน : ดำเนินการสำเร็จ ร้อยละ ๙๐</li> <li>- ๒ คะแนน : ดำเนินการสำเร็จ ร้อยละ ๙๒.๕</li> <li>- ๓ คะแนน : ดำเนินการสำเร็จ ร้อยละ ๙๕</li> <li>- ๔ คะแนน : ดำเนินการสำเร็จ ร้อยละ ๙๗.๕</li> <li>- ๕ คะแนน : ดำเนินการสำเร็จ ร้อยละ ๑๐๐</li> </ul>
หน่วยวัด	๑๐๐/ร้อยละ
สูตรการคำนวณ (กรณีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ ที่มีสูตรการคำนวณ)	ระบุสูตรการคำนวณทางคณิตศาสตร์ $\frac{\text{จำนวนความสำเร็จในการปฏิบัติงานถวายเป็นความปลออดภัยในแต่ละภารกิจ} \times 100}{\text{จำนวนปฏิบัติงานถวายเป็นความปลออดภัยในแต่ละภารกิจทั้งหมด}}$

## เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด

ข้อมูลพื้นฐาน (Baseline data)			ค่าเป้าหมาย ปี ๒๕๖๙ (หน่วยวัด)	เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด ปี ๒๕๖๙				
ปี ๒๕๖๖	ปี ๒๕๖๗	ปี ๒๕๖๘		๑	๒	๓	๔	๕
๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐/ร้อยละ	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐

## แผนดำเนินงานตัวชี้วัด

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด															
กิจกรรม/ขั้นตอน	รอบ ๖ เดือน						รอบ ๑๒ เดือน						หน่วย รับผิดชอบ หลัก	หน่วย ร่วมประสาน/ สนับสนุน/ ปฏิบัติ	งบประมาณ (บาท)
	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔					
	ปี ๖๘						ปี ๖๙								
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.			
๑. ประสานกับหน่วยเกี่ยวข้อง เพื่อนัดเวลาในการตรวจสอบสถานที่ และ บ.พระราชพาหนะ	↔	↔	↔	↔	↔	↔	↔	↔	↔	↔	↔	↔	กรร.สนผ.๖	อย., สพ.ทอ. และ สน.ผ.ตม.	
๒. ตรวจสอบที่ และ บ.พระราช พาหนะ	↔	↔	↔	↔	↔	↔	↔	↔	↔	↔	↔	↔	กรร.สนผ.๖		
๓. ตรวจสอบรายชื่อพระกร	↔	↔	↔	↔	↔	↔	↔	↔	↔	↔	↔	↔	กรร.สนผ.๖		
๔. ตรวจสอบบุคคลและสัมภาระ	↔	↔	↔	↔	↔	↔	↔	↔	↔	↔	↔	↔	กรร.สนผ.๖	อย.และ สพ.ทอ.	
๕. ตรวจสอบกล้องสี้อมวลชน	↔	↔	↔	↔	↔	↔	↔	↔	↔	↔	↔	↔	กรร.สนผ.๖		

## ผลที่คาดว่าจะได้รับ

ผลผลิต รอบ ๖ เดือน : ถวายความปลอดภัยในพื้นที่รับผิดชอบของ ทอ.อย่างสมพระเกียรติตามพระราชประสงค์ ร้อยละ ๑๐๐.....

ผลผลิต รอบ ๑๒ เดือน : ถวายความปลอดภัยในพื้นที่รับผิดชอบของ ทอ.อย่างสมพระเกียรติตามพระราชประสงค์ ร้อยละ ๑๐๐.....

ผลลัพธ์ในระยะยาว : ถวายความปลอดภัยในพื้นที่รับผิดชอบของ ทอ.อย่างสมพระเกียรติตามพระราชประสงค์ ร้อยละ ๑๐๐.....

ตัวชี้วัด	ตัวชี้วัด ๑๒ ร้อยละความพึงพอใจของผู้ใช้ รายงานการดำเนินมาตรการต่อต้านการข่าวกรองเชิงรุก ตามแผนยุทธการ ขว.ทอ.๙๙๙
แผนงาน/โครงการ	การดำเนินมาตรการต่อต้านการข่าวกรองเชิงรุก
ประเภทของตัวชี้วัด	เชิงคุณภาพ
คำอธิบายตัวชี้วัด/วิธีการวัด	วัดจากแบบสำรวจร้อยละความพึงพอใจของผู้ใช้ รายงานการดำเนินมาตรการต่อต้านการข่าวกรองเชิงรุก ตามแผนยุทธการ ขว.ทอ.๙๙๙
หน่วยวัด	ร้อยละ
สูตรการคำนวณ (กรณีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ ที่มีสูตรการคำนวณ)	$\frac{\text{ผลรวมคะแนนความพึงพอใจของผู้ใช้งานทุกหน่วย} \times 100}{\text{จำนวนผู้ใช้งานทั้งหมด}}$

#### เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด

ข้อมูลพื้นฐาน (Baseline data)			ค่าเป้าหมาย ปี ๒๕๖๙ (หน่วยวัด)	เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด ปี ๒๕๖๙				
ปี ๒๕๖๖	ปี ๒๕๖๗	ปี ๒๕๖๘		๑	๒	๓	๔	๕
-	-	-	ร้อยละ ๘๕	๖๕	๗๐	๗๕	๘๐	๘๕

## แผนดำเนินงานตัวชี้วัด

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด																
กิจกรรม/ขั้นตอน	รอบ ๖ เดือน						รอบ ๑๒ เดือน						หน่วย รับผิดชอบ หลัก	หน่วย ร่วมประสาน/ สนับสนุน/ ปฏิบัติ	งบประมาณ (บาท)	
	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔						
	ปี ๖๘						ปี ๖๙									
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.				
๑. จัด จนท.ปฏิบัติการกิจตามแผน ยุทธการ ขว.ทอ.๙๙๙	←												→	กปช.สนช.ฯ	กรรท.สนผ.ฯ	๔๘,๐๐๐
๒. รายงานการดำเนินมาตรการ ต่อต้านการข่าวกรองเชิงรุก ตามแผน ยุทธการ ขว.ทอ.๙๙๙	←												→	กปช.สนช.ฯ	กรรท.สนผ.ฯ	-
๓. สรุปผลการดำเนินการ						↔							↔	กปช.สนช.ฯ	กรรท.สนผ.ฯ	-

## ผลที่คาดว่าจะได้รับ

- ผลผลิต รอบ ๖ เดือน : - รายงานการดำเนินมาตรการต่อต้านการข่าวกรองเชิงรุก ตามแผนยุทธการ ขว.ทอ.๙๙๙ ตามหมายเสด็จ.....  
 - สรุปผลการดำเนินมาตรการต่อต้านการข่าวกรองเชิงรุก ตามแผนยุทธการ ขว.ทอ.๙๙๙ วงรอบ ๖ เดือน.....
- ผลผลิต รอบ ๑๒ เดือน : - รายงานการดำเนินมาตรการต่อต้านการข่าวกรองเชิงรุก ตามแผนยุทธการ ขว.ทอ.๙๙๙ ตามหมายเสด็จ.....  
 - สรุปผลการดำเนินมาตรการต่อต้านการข่าวกรองเชิงรุก ตามแผนยุทธการ ขว.ทอ.๙๙๙ วงรอบ ๑๒ เดือน.....
- ผลลัพธ์ในระยะยาว : การปฏิบัติการกิจดำเนินมาตรการต่อต้านการข่าวกรองเชิงรุก ตามแผนยุทธการ ขว.ทอ.๙๙๙ สำเร็จทุกภารกิจ.....

ตัวชี้วัด	ตัวชี้วัด ๑๓ จำนวนครั้งในการรวบรวมข่าวสารการบ่อนทำลายสถาบันพระมหากษัตริย์ผ่านสื่อสังคมออนไลน์
แผนงาน/โครงการ	การรวบรวมข่าวสารการบ่อนทำลายสถาบันพระมหากษัตริย์ ผ่านสื่อสังคมออนไลน์
ประเภทของตัวชี้วัด	ปริมาณ
คำอธิบายตัวชี้วัด/วิธีการวัด	วัดจากจำนวนครั้งในการรวบรวมข่าวสารการบ่อนทำลายสถาบันพระมหากษัตริย์ ผ่านสื่อสังคมออนไลน์ ในวงรอบ ๑ สัปดาห์
หน่วยวัด	ครั้ง/สัปดาห์
สูตรการคำนวณ (กรณีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ ที่มีสูตรการคำนวณ)	-

เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด

ข้อมูลพื้นฐาน (Baseline data)			ค่าเป้าหมาย ปี ๒๕๖๙ (หน่วยวัด)	เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด ปี ๒๕๖๙				
ปี ๒๕๖๖	ปี ๒๕๖๗	ปี ๒๕๖๘		๑	๒	๓	๔	๕
-	-	-	๕	๑	๒	๓	๔	๕

## แผนดำเนินงานตัวชี้วัด

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด																
กิจกรรม/ขั้นตอน	รอบ ๖ เดือน						รอบ ๑๒ เดือน						หน่วย รับผิดชอบ หลัก	หน่วย ร่วมประสาน/ สนับสนุน/ ปฏิบัติ	งบประมาณ (บาท)	
	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔						
	ปี ๖๘						ปี ๖๙									
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.				
๑. รวบรวมข่าวสารการบ่อนทำลาย สถาบันพระมหากษัตริย์ ผ่านสื่อสังคม ออนไลน์	←												→	กปช.สนช.๖	ศอว.๑๒๗	-
๒. สรุปผลประจำสัปดาห์	←												→	กปช.สนช.๖	ศอว.๑๒๗	-

## ผลที่คาดว่าจะได้รับ

ผลผลิต รอบ ๖ เดือน : ข่าวสารการบ่อนทำลายสถาบันพระมหากษัตริย์ ผ่านสื่อสังคมออนไลน์.....

ผลผลิต รอบ ๑๒ เดือน : ข่าวสารการบ่อนทำลายสถาบันพระมหากษัตริย์ ผ่านสื่อสังคมออนไลน์.....

ผลลัพธ์ในระยะยาว : ทอ.สนับสนุนข่าวสารสถานการณ์การบ่อนทำลายสถาบันพระมหากษัตริย์ ผ่านสื่อสังคมออนไลน์ ให้หน่วยเกี่ยวข้อง.....

ตัวชี้วัด	ตัวชี้วัด ๑๔ ร้อยละความสำเร็จในการถวายพระพรพระมหากษัตริย์ พระราชินี และพระบรมวงศานุวงศ์ ผ่านเว็บไซต์ของสำนักพระราชวัง
แผนงาน/โครงการ	การถวายพระพรพระมหากษัตริย์ พระราชินี และพระบรมวงศานุวงศ์ ผ่านเว็บไซต์ของสำนักพระราชวัง
ประเภทของตัวชี้วัด	ปริมาณ
คำอธิบายตัวชี้วัด/วิธีการวัด	วัดจากจำนวนความสำเร็จในการถวายพระพรพระมหากษัตริย์ พระราชินี และพระบรมวงศานุวงศ์ ผ่านเว็บไซต์ของสำนักพระราชวัง
หน่วยวัด	ร้อยละ
สูตรการคำนวณ (กรณีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ ที่มีสูตรการคำนวณ)	$\frac{\text{ระบุสูตรการคำนวณทางคณิตศาสตร์}}{\text{จำนวนผู้ร่วมลงนามถวายพระพร X ๑๐๐}}$ $\frac{\text{จำนวนข้าราชการทั้งหมด}}{\text{จำนวนข้าราชการทั้งหมด}}$

#### เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด

ข้อมูลพื้นฐาน (Baseline data)			ค่าเป้าหมาย ปี ๒๕๖๙ (หน่วยวัด)	เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด ปี ๒๕๖๙				
ปี ๒๕๖๖	ปี ๒๕๖๗	ปี ๒๕๖๘		๑	๒	๓	๔	๕
๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	ร้อยละ ๑๐๐	๘๐	๘๕	๙๐	๙๕	๑๐๐

## แผนดำเนินงานตัวชี้วัด

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด														หน่วย รับผิดชอบ หลัก	หน่วย ร่วมประสาน/ สนับสนุน/ ปฏิบัติ	งบประมาณ (บาท)
กิจกรรม/ขั้นตอน	รอบ ๖ เดือน						รอบ ๑๒ เดือน									
	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔						
	ปี ๖๘			ปี ๖๙												
ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.					
๑. การถวายพระพร ผ่านเว็บไซต์ ของสำนักพระราชวัง ในห้วงวันสำคัญ														กปช.สนช.ฯ	คณะทำงาน สื่อสารทาง ยุทธศาสตร์ ขว.ทอ.	-
๒. สรุปผลการดำเนินการ														กปช.สนช.ฯ	คณะทำงาน สื่อสารทาง ยุทธศาสตร์ ขว.ทอ.	-

## ผลที่คาดว่าจะได้รับ

ผลผลิต รอบ ๖ เดือน : ข้าราชการทั้งหมดถวายพระพร ผ่านเว็บไซต์ของสำนักพระราชวัง ในห้วงวันสำคัญ.....

ผลผลิต รอบ ๑๒ เดือน : ข้าราชการทั้งหมดถวายพระพร ผ่านเว็บไซต์ของสำนักพระราชวัง ในห้วงวันสำคัญ.....

ผลลัพธ์ในระยะยาว : ข้าราชการมีความจงรักภักดีต่อสถาบันพระมหากษัตริย์.....

๙.๕ มุมมองด้านกระบวนการ เป้าประสงค์ : IP2 การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีด้าน ระบุ.ที่ทันสมัยในพื้นที่ ทอ. เพื่อให้สามารถรับมือภัยคุกคามหลากหลายรูปแบบ

ตัวชี้วัด	ตัวชี้วัด ๑๕ ความสำเร็จในการติดตั้งระบบตรวจจับใบหน้า (Face Recognition) และระบบตรวจจับป้ายทะเบียนยานพาหนะ (License Plate Recognition)
แผนงาน/โครงการ	การติดตั้งระบบตรวจจับใบหน้า (Face Recognition) และระบบตรวจจับป้ายทะเบียนยานพาหนะ (License Plate Recognition)
ประเภทของตัวชี้วัด	ขั้นตอนการดำเนินงาน
คำอธิบายตัวชี้วัด/วิธีการวัด	วัดจากความสำเร็จในการรวบรวมข้อมูลของบุคคลและยานพาหนะที่เป็นเป้าหมาย
หน่วยวัด	สำเร็จ
สูตรการคำนวณ (กรณีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ ที่มีสูตรการคำนวณ)	-

#### เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด

ข้อมูลพื้นฐาน (Baseline data)			ค่าเป้าหมาย ปี ๒๕๖๙ (หน่วยวัด)	เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด ปี ๒๕๖๙				
ปี ๒๕๖๖	ปี ๒๕๖๗	ปี ๒๕๖๘		๑	๒	๓	๔	๕
สำเร็จ	สำเร็จ	สำเร็จ	สำเร็จ	ไม่สำเร็จ	-	-	-	สำเร็จ

## แผนดำเนินงานตัวชี้วัด

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด															
กิจกรรม/ขั้นตอน	รอบ ๖ เดือน						รอบ ๑๒ เดือน						หน่วย รับผิดชอบ หลัก	หน่วย ร่วมประสาน/ สนับสนุน/ ปฏิบัติ	งบประมาณ (บาท)
	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔					
	ปี ๖๘			ปี ๖๙											
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.			
๑. กำหนดจุดติดตั้งระบบตามช่องทาง	↔												กรรท.๑	สน.ผบ.ตม.	
๒. รวบรวมข้อมูลกลุ่มเป้าหมาย		↔													
๓. นำข้อมูลกลุ่มเป้าหมายเข้าในระบบ					↔										
๔. จัดอบรมผู้ใช้งานระบบ										↔					
๕. จัดทำรายงานผลการใช้งานระบบ												↔			

## ผลที่คาดว่าจะได้รับ

ผลผลิต รอบ ๖ เดือน : สามารถรวบรวมกลุ่มเป้าหมายรวมถึงยานพาหนะที่คาดว่าจะเป็นภัยหน่วยงานราชการ เพื่อป้องกันความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นได้.....

ผลผลิต รอบ ๑๒ เดือน : ระบบช่วยให้การรักษาความปลอดภัยมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น.....

ผลลัพธ์ในระยะยาว : สามารถรักษาความมั่นคงของรัฐได้.....

ตัวชี้วัด	ตัวชี้วัด ๑๖ ระดับความสำเร็จในการศึกษาแนวทางและจัดทำแผนพัฒนาแนวความคิดในการตรวจจับอากาศยานไร้คนขับ
แผนงาน/โครงการ	ศึกษาแนวทางและจัดทำแผนพัฒนาแนวความคิดในการตรวจจับอากาศยานไร้คนขับ
ประเภทของตัวชี้วัด	ขั้นตอนการดำเนินงาน
คำอธิบายตัวชี้วัด/วิธีการวัด	วัดจากความสำเร็จ จากบุคลากรที่เข้ารับการอบรมแนวทางพัฒนาการตรวจจับอากาศยานไร้คนขับ
หน่วยวัด	สำเร็จ
สูตรการคำนวณ (กรณีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ ที่มีสูตรการคำนวณ)	-

#### เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด

ข้อมูลพื้นฐาน (Baseline data)			ค่าเป้าหมาย ปี ๒๕๖๙ (หน่วยวัด)	เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด ปี ๒๕๖๙				
ปี ๒๕๖๖	ปี ๒๕๖๗	ปี ๒๕๖๘		๑	๒	๓	๔	๕
สำเร็จ	สำเร็จ	สำเร็จ	สำเร็จ	ไม่สำเร็จ	-	-	-	สำเร็จ

## แผนดำเนินงานตัวชี้วัด

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด														หน่วย รับผิดชอบ หลัก	หน่วย ร่วมประสาน/ สนับสนุน/ ปฏิบัติ	งบประมาณ (บาท)
กิจกรรม/ขั้นตอน	รอบ ๖ เดือน						รอบ ๑๒ เดือน									
	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔						
	ปี ๖๘			ปี ๖๙												
ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.					
๑. รับสมัครผู้บังคับ อ.ไร่นาชัย	←→													กรภ.๑	สน.ผบ.ตม.	
๒. ทดสอบความรู้ก่อนอบรม		←→														
๓. จัดการฝึกอบรม					←→											
๔. ประเมินความรู้ของผู้เข้าอบรม										←→						
๕. จัดทำรายงานผลการใช้งานระบบ												←→				

## ผลที่คาดว่าจะได้รับ

ผลผลิต รอบ ๖ เดือน : สามารถรวบรวมผู้ที่มีความสนใจในการฝึกการใช้ อ.ไร่นาชัย รวมถึงการใช้ระบบในการตรวจจับ อ.ไร่นาชัย.....

ผลผลิต รอบ ๑๒ เดือน : ผู้ที่ผ่านการฝึกอบรมสามารถนำความรู้ไปใช้ในการรักษาความปลอดภัยในการบังคับ อ.ไร่นาชัยและสามารถใช้ระบบในการตรวจจับ.....

ได้อย่างมีประสิทธิภาพ.....

ผลลัพธ์ในระยะยาว : สามารถรักษาความมั่นคงของรัฐได้.....

ตัวชี้วัด	ตัวชี้วัด ๑๗ ระดับความสำเร็จในการประยุกต์ใช้อากาศยานไร้คนขับในภารกิจในการวางแผนที่ตั้ง
แผนงาน/โครงการ	การประยุกต์ใช้อากาศยานไร้คนขับในภารกิจในการวางแผนป้องกันที่ตั้ง
ประเภทของตัวชี้วัด	ขั้นตอนการดำเนินงาน
คำอธิบายตัวชี้วัด/วิธีการวัด	วัดจากความสำเร็จ จากการวางแผนรักษาความปลอดภัย
หน่วยวัด	สำเร็จ
สูตรการคำนวณ (กรณีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ ที่มีสูตรการคำนวณ)	-

#### เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด

ข้อมูลพื้นฐาน (Baseline data)			ค่าเป้าหมาย ปี ๒๕๖๙ (หน่วยวัด)	เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด ปี ๒๕๖๙				
ปี ๒๕๖๖	ปี ๒๕๖๗	ปี ๒๕๖๘		๑	๒	๓	๔	๕
สำเร็จ	สำเร็จ	สำเร็จ	สำเร็จ	ไม่สำเร็จ	-	-	-	สำเร็จ

## แผนดำเนินงานตัวชี้วัด

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด																
กิจกรรม/ขั้นตอน	รอบ ๖ เดือน						รอบ ๑๒ เดือน						หน่วย รับผิดชอบ หลัก	หน่วย ร่วมประสาน/ สนับสนุน/ ปฏิบัติ	งบประมาณ (บาท)	
	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔						
	ปี ๖๘			ปี ๖๙												
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.				
๑. สำรวจพื้นที่ที่จะกำหนดมาตรการ รปภ.	←→													กรร.๖	สน.ผบ.ดม.	
๒. ทดสอบบิน อ.ไร่คนขับรอบที่ตั้ง		←→														
๓. นำผลที่ได้จากการสำรวจ มาวิเคราะห์					←→											
๔. กำหนดมาตรการ รปภ.และวางแผน										←→						
๕. จัดทำรายงานผลการปฏิบัติ													←→			

## ผลที่คาดว่าจะได้รับ

ผลผลิต รอบ ๖ เดือน : สามารถรวบรวมข้อมูลของที่ตั้งตลอดจนถึงจุดที่ไม่สามารถเข้าถึงได้เพื่อกำหนดมาตรการ รปภ.....

ผลผลิต รอบ ๑๒ เดือน : สามารถกำหนดมาตรการรักษาความปลอดภัยจากการใช้ อ.ไร่คนขับได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อลดข้อขัดข้องในจุดที่ไม่สามารถเข้าถึงได้...

ผลลัพธ์ในระยะยาว : สามารถรักษาความมั่นคงของรัฐได้.....

๙.๖ มุมมองด้านกระบวนการ เป้าประสงค์ : IP3 การปรับปรุงแนวความคิดในการปฏิบัติ (CONOPs) และพัฒนาขีดความสามารถด้านการข่าวกรอง การเฝ้าตรวจและลาดตระเวน

ตัวชี้วัด	ตัวชี้วัด ๑๘ ระดับความสำเร็จในการจัดทำแนวทางการพัฒนาฐานข้อมูลภัยคุกคามและบัญชีเป้าหมายทางไซเบอร์
แผนงาน/โครงการ	แนวทางการจัดทำฐานข้อมูลภัยคุกคามและบัญชีเป้าหมายทางไซเบอร์
ประเภทของตัวชี้วัด	เลือกระบุ : ขั้นตอนการดำเนินงาน
คำอธิบายตัวชี้วัด/วิธีการวัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ระดับ ๑ : ศึกษาแนวทางการพัฒนาฐานข้อมูลภัยคุกคามและบัญชีเป้าหมายทางไซเบอร์</li> <li>- ระดับ ๒ : จัดทำแนวทางการพัฒนาฐานข้อมูลภัยคุกคามและบัญชีเป้าหมายทางไซเบอร์</li> <li>- ระดับ ๓ : ทดสอบและปรับปรุงแนวทางการจัดทำฐานข้อมูลภัยคุกคามและบัญชีเป้าหมายทางไซเบอร์</li> <li>- ระดับ ๔ : แนวทางการจัดทำฐานข้อมูลภัยคุกคามและบัญชีเป้าหมายทางไซเบอร์ ได้รับอนุมัติจาก จก.ขว.ทอ.</li> <li>- ระดับ ๕ : ฐานข้อมูลภัยคุกคามและบัญชีเป้าหมายทางไซเบอร์ได้ถูกนำไปใช้งานจริง</li> </ul>
หน่วยวัด	ระดับขั้น
สูตรการคำนวณ (กรณีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ ที่มีสูตรการคำนวณ)	-

เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด

ข้อมูลพื้นฐาน (Baseline data)			ค่าเป้าหมาย ปี ๒๕๖๙ (หน่วยวัด)	เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด ปี ๒๕๖๙				
ปี ๒๕๖๖	ปี ๒๕๖๗	ปี ๒๕๖๘		๑	๒	๓	๔	๕
-	-	-	ระดับขั้นที่ ๓	๑	๒	๓	๔	๕

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด															
กิจกรรม/ขั้นตอน	รอบ ๖ เดือน						รอบ ๑๒ เดือน						หน่วย รับผิดชอบ หลัก	หน่วย ร่วมประสาน/ สนับสนุน/ ปฏิบัติ	งบประมาณ (บาท)
	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔					
	ปี ๖๘						ปี ๖๙								
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.			
๑. รวบรวมข้อมูลข่าวสารภัยคุกคามและบัญชีเป้าหมายทางไซเบอร์	←————→												ผ.๖ กขธ.สนช.๖	ผ.๕ กขธ.สนช.๖/ ศชบ.ทอ.	-
๒. สนธิกรรมและวิเคราะห์ข้อมูลภัยคุกคามและบัญชีเป้าหมายทางไซเบอร์							←————→						ผ.๖ กขธ.สนช.๖	ผ.๕ กขธ.สนช.๖/ ศชบ.ทอ.	-
๓. ตรวจสอบ แก้ไข และปรับปรุงข้อมูลภัยคุกคามและบัญชีเป้าหมายทางไซเบอร์										←————→			ผ.๖ กขธ.สนช.๖	ผ.๕ กขธ.สนช.๖/ ศชบ.ทอ.	-

ผลที่คาดว่าจะได้รับ

ผลผลิต รอบ ๖ เดือน : ข้อมูลข่าวสารภัยคุกคามและบัญชีเป้าหมายทางไซเบอร์.....

ผลผลิต รอบ ๑๒ เดือน : ข้อมูลภัยคุกคามและบัญชีเป้าหมายทางไซเบอร์.....

ผลลัพธ์ในระยะยาว : ฐานข้อมูลภัยคุกคามและบัญชีเป้าหมายทางไซเบอร์.....

ตัวชี้วัด	ตัวชี้วัด ๑๙ ร้อยละความพึงพอใจของผู้ใช้งานแฟ้มเป้าหมายทางอากาศประเทศรอบบ้าน และเวียดนาม (ตัวชี้วัดที่ ๕ ในคำรับรองฯ)
แผนงาน/โครงการ	การจัดทำแฟ้มเป้าหมายทางอากาศ
ประเภทของตัวชี้วัด	เชิงคุณภาพ
คำอธิบายตัวชี้วัด/วิธีการวัด	วัดจากแบบสอบถามระดับความพึงพอใจของผู้ใช้งานแฟ้มเป้าหมายทางอากาศประเทศรอบบ้านและเวียดนาม จำนวน ๑๔ หน่วย ในหัวข้อรูปแบบข้อมูล ระดับความเชื่อมั่นและการประเมินคุณภาพในภาพรวมของแฟ้มเป้าหมายทางอากาศ - ระดับ ๑ : ความพึงพอใจของผู้ใช้งานแฟ้มเป้าหมาย ร้อยละ ๖๕ - ระดับ ๒ : ความพึงพอใจของผู้ใช้งานแฟ้มเป้าหมาย ร้อยละ ๗๐ - ระดับ ๓ : ความพึงพอใจของผู้ใช้งานแฟ้มเป้าหมาย ร้อยละ ๗๕ - ระดับ ๔ : ความพึงพอใจของผู้ใช้งานแฟ้มเป้าหมาย ร้อยละ ๘๐ - ระดับ ๕ : ความพึงพอใจของผู้ใช้งานแฟ้มเป้าหมาย ร้อยละ ๘๕
หน่วยวัด	เชิงคุณภาพ
สูตรการคำนวณ (กรณีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ ที่มีสูตรการคำนวณ)	ระบุสูตรการคำนวณทางคณิตศาสตร์ $\frac{\text{ผลรวมคะแนนความพึงพอใจของผู้ใช้งานทุกหน่วย} \times 100}{\text{คะแนนรวม} \times \text{จำนวนผู้ใช้งาน}}$

## เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด

ข้อมูลพื้นฐาน (Baseline data)			ค่าเป้าหมาย ปี ๒๕๖๙ (หน่วยวัด)	เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด ปี ๒๕๖๙				
ปี ๒๕๖๖	ปี ๒๕๖๗	ปี ๒๕๖๘		๑	๒	๓	๔	๕
-	-	-	๗๕.๐๐	๖๕.๐๐	๗๐.๐๐	๗๕.๐๐	๘๐.๐๐	๘๕.๐๐

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด														หน่วย รับผิดชอบ หลัก	หน่วย ร่วมประสาน/ สนับสนุน/ ปฏิบัติ	งบประมาณ (บาท)	
กิจกรรม/ขั้นตอน	รอบ ๖ เดือน						รอบ ๑๒ เดือน										
	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔							
	ปี ๖๘						ปี ๖๙										
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.					
๑. รับและตรวจสอบภาพถ่ายดาวเทียม	←→													กขฝล.สนข.๖	-	-	
๒. แปลความ วิเคราะห์ และจัดทำฐานข้อมูล		←→													กขธ.สนข.๖	-	
๓. ตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูล									←→							-	-
๔. จัดทำแฟ้มเป้าหมาย										←→						-	-
๕. แจกจ่ายแฟ้มเป้าหมาย											←→					-	-

ผลที่คาดว่าจะได้รับ

- ผลผลิต รอบ ๖ เดือน : ๑) ได้รับภาพถ่ายดาวเทียมที่มีคุณภาพตามที่กำหนด ๒) แปลความ วิเคราะห์ และจัดทำฐานข้อมูลการข่าวกรองลงในภาพ.....
- ผลผลิต รอบ ๑๒ เดือน : ๑) แปลความ วิเคราะห์ และจัดทำฐานข้อมูลการข่าวกรองลงในภาพ ๒) จัดทำไฟล์แฟ้มเป้าหมายในรูปแบบ PDF ๓) หน่วยผู้ใช้งานได้รับ.....  
แฟ้มเป้าหมาย เพื่อใช้ในการวางแผนปฏิบัติการกิจ.....
- ผลลัพธ์ในระยะยาว : นกขได้รับแฟ้มเป้าหมายทางอากาศที่มีคุณภาพเพียงพอต่อการวางแผนการฝึกและใช้กำลังทางอากาศได้อย่างมีประสิทธิภาพ.....

ตัวชี้วัด	ตัวชี้วัด ๒๐ ความสำเร็จในการปรับปรุงประมาณสถานการณ์ด้านการข่าวกรองประกอบแผนทะยานพิฆาต
แผนงาน/โครงการ	แนวทางการจัดทำฐานข้อมูลภัยคุกคามและบัญชีเป้าหมายทางไซเบอร์
ประเภทของตัวชี้วัด	ผลสำเร็จ - ไม่สำเร็จ
คำอธิบายตัวชี้วัด/วิธีการวัด	วัดจากความสำเร็จในการสนับสนุนข้อมูลเพื่อใช้ในการปรับปรุงประมาณสถานการณ์ด้านการข่าวกรองประกอบแผนทะยานพิฆาต ประจำปี
หน่วยวัด	สำเร็จ
สูตรการคำนวณ (กรณีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ ที่มีสูตรการคำนวณ)	-

#### เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด

ข้อมูลพื้นฐาน (Baseline data)			ค่าเป้าหมาย ปี ๒๕๖๙ (หน่วยวัด)	เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด ปี ๒๕๖๙				
ปี ๒๕๖๖	ปี ๒๕๖๗	ปี ๒๕๖๘		๑	๒	๓	๔	๕
สำเร็จ	สำเร็จ	สำเร็จ	สำเร็จ	ไม่สำเร็จ	-	-	-	สำเร็จ

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด														หน่วย รับผิดชอบ หลัก	หน่วย ร่วมประสาน/ สนับสนุน/ ปฏิบัติ	งบประมาณ (บาท)
กิจกรรม/ขั้นตอน	รอบ ๖ เดือน						รอบ ๑๒ เดือน									
	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔						
	ปี ๖๘			ปี ๖๙												
ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.					
๑. จัดทำข้อมูลประมาณสถานการณ์ด้านการข่าวกรอง ประกอบแผนทะยานพิฆาต		↔											กปช.สนช.๑	กนผ.สนผ.๑	-	
๒. นกข.พิจารณาร่างฯ แผนทะยานพิฆาต			↔										กปช.สนช.๑	กนผ.สนผ.๑	-	
๓. อนุมัติใช้แผนทะยานพิฆาต				↔									กปช.สนช.๑	กนผ.สนผ.๑	-	

ผลที่คาดว่าจะได้รับ

ผลผลิต รอบ ๖ เดือน : - ข้อมูลประมาณสถานการณ์ด้านการข่าวกรอง ประกอบการจัดทำแผนทะยานพิฆาต.....

- อนุมัติแผนทะยานพิฆาต.....

ผลผลิต รอบ ๑๒ เดือน : อนุมัติแผนทะยานพิฆาต.....

ผลลัพธ์ในระยะยาว : ทอมีแผนทะยานพิฆาตที่มีประสิทธิภาพ.....

ตัวชี้วัด	ตัวชี้วัด ๒๑ ความสำเร็จในการตรวจเยี่ยมหน่วยแยกต่อต้านการข่าวกรอง กรมข่าวทหารอากาศ
แผนงาน/โครงการ	การตรวจเยี่ยมหน่วยแยกต่อต้านการข่าวกรอง กรมข่าวทหารอากาศ
ประเภทของตัวชี้วัด	ปริมาณ
คำอธิบายตัวชี้วัด/วิธีการวัด	วัดจากจำนวนความสำเร็จในการตรวจเยี่ยมหน่วยแยกต่อต้านการข่าวกรอง กรมข่าวทหารอากาศ
หน่วยวัด	ร้อยละ
สูตรการคำนวณ (กรณีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ ที่มีสูตรการคำนวณ)	<p>ระบุสูตรการคำนวณทางคณิตศาสตร์</p> $\frac{\text{จำนวนการตรวจเยี่ยมหน่วยแยกต่อต้านการข่าวกรอง กรมข่าวทหารอากาศ ที่ดำเนินการสำเร็จ} \times 100}{\text{แผนการตรวจเยี่ยมหน่วยต่อต้านการข่าวกรอง กรมข่าวทหารอากาศ ทั้งหมด}}$

#### เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด

ข้อมูลพื้นฐาน (Baseline data)			ค่าเป้าหมาย ปี ๒๕๖๙ (หน่วยวัด)	เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด ปี ๒๕๖๙				
ปี ๒๕๖๖	ปี ๒๕๖๗	ปี ๒๕๖๘		๑	๒	๓	๔	๕
-	-	-	ร้อยละ ๙๐	๗๐	๗๕	๘๐	๘๕	๙๐

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด																
กิจกรรม/ขั้นตอน	รอบ ๖ เดือน						รอบ ๑๒ เดือน						หน่วย รับผิดชอบ หลัก	หน่วย ร่วมประสาน/ สนับสนุน/ ปฏิบัติ	งบประมาณ (บาท)	
	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔						
	ปี ๖๘						ปี ๖๙									
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.				
๑. วางแผนการตรวจเยี่ยม นาย.ตช.ข.ว.ทอ.	↔													กปช.สนช.ฯ	นาย.ตช.ข.ว.ทอ.	-
๒. ตรวจเยี่ยม นาย.ตช.ข.ว.ทอ.		←-----→											กปช.สนช.ฯ	นาย.ตช.ข.ว.ทอ.	๒๖๐,๐๐๐	
๓. สรุปผลการดำเนินการ													↔	กปช.สนช.ฯ	นาย.ตช.ข.ว.ทอ.	-

ผลที่คาดว่าจะได้รับ

ผลผลิต รอบ ๖ เดือน : การตรวจเยี่ยมหน่วยแยกต่อต้านการข่าวกรอง กรมข่าวทหารอากาศ ในรอบ ๖ เดือน.....

ผลผลิต รอบ ๑๒ เดือน : การตรวจเยี่ยมหน่วยแยกต่อต้านการข่าวกรอง กรมข่าวทหารอากาศ ในรอบ ๑๒ เดือน.....

ผลลัพธ์ในระยะยาว : การปรับปรุงพัฒนางาน รวมถึงที่ตั้งสำนักงาน ของหน่วยแยกต่อต้านการข่าวกรอง กรมข่าวทหารอากาศ.....

๙.๗ มุมมองด้านกระบวนการ เป้าประสงค์ : IP4 บูรณาการความร่วมมือกับหน่วยงานข่าวกรอง ทั้งในและต่างประเทศ ตลอดจนพัฒนาระบบงานการบริหารจัดการข้อมูล และเชื่อมโยงระบบภูมิสารสนเทศ ด้านการข่าว ให้มีความทันสมัย

ตัวชี้วัด	ตัวชี้วัด ๒๒ ความสำเร็จในการเข้าร่วมประชุมประสานงานข่าวกับประชาคมข่าวกรอง
แผนงาน/โครงการ	กิจกรรมการประชุมแลกเปลี่ยนข่าวสารประชาคมข่าวกรอง จำนวน ๔ กิจกรรม ได้แก่ กอ.รมน., ศป.ช.ส่วนกลาง, ศป.ช.ส่วนภูมิภาค และ ขว.ทหาร
ประเภทของตัวชี้วัด	ปริมาณ
คำอธิบายตัวชี้วัด/วิธีการวัด	วัดจากจำนวนความสำเร็จในการเข้าร่วมประชุมประสานงานข่าวกับประชาคมข่าวกรอง
หน่วยวัด	ร้อยละ
สูตรการคำนวณ (กรณีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ ที่มีสูตรการคำนวณ)	$\frac{\text{จำนวนการเข้าร่วมประชุมประสานงานข่าวกรองกับประชาคมข่าว ที่ดำเนินการสำเร็จ} \times 100}{\text{จำนวนการเข้าร่วมประชุมประสานงานข่าวกรองกับประชาคมข่าว ที่ได้รับการประสาน}}$

เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด

ข้อมูลพื้นฐาน (Baseline data)			ค่าเป้าหมาย ปี ๒๕๖๙ (หน่วยวัด)	เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด ปี ๒๕๖๙				
ปี ๒๕๖๖	ปี ๒๕๖๗	ปี ๒๕๖๘		๑	๒	๓	๔	๕
-	-	-	ร้อยละ ๙๐	๗๐	๗๕	๘๐	๘๕	๙๐

## แผนดำเนินงานตัวชี้วัด

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด																
กิจกรรม/ขั้นตอน	รอบ ๖ เดือน						รอบ ๑๒ เดือน						หน่วย รับผิดชอบ หลัก	หน่วย ร่วมประสาน/ สนับสนุน/ ปฏิบัติ	งบประมาณ (บาท)	
	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔						
	ปี ๖๘						ปี ๖๙									
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.				
๑. รับเรื่องประสานการประชุม จากประชาคมข่าวกรอง	←													กปช.สนช.๑	ประชาคม ข่าวกรอง	-
๒. วางแผนจัดผู้เข้าร่วมประชุม	←													กปช.สนช.๑	ประชาคม ข่าวกรอง	-
๓. เข้าร่วมการประชุมตามกำหนด	←													กปช.สนช.๑	ประชาคม ข่าวกรอง	-
๔. บันทึกข่าวสารและผลการประชุม ลงในระบบ GEOINT Portal	←													กปช.สนช.๑	ประชาคม ข่าวกรอง	-

## ผลที่คาดว่าจะได้รับ

ผลผลิต รอบ ๖ เดือน : - เข้าร่วมประชุมแลกเปลี่ยนข่าวสารกับประชาคมข่าวกรอง.....

- ข้อมูลข่าวสารจากการประชุม.....

ผลผลิต รอบ ๑๒ เดือน : - เข้าร่วมประชุมแลกเปลี่ยนข่าวสารกับประชาคมข่าวกรอง.....

- ข้อมูลข่าวสารจากการประชุม.....

ผลลัพธ์ในระยะยาว : - ทอ. มีการบูรณาการแลกเปลี่ยนข่าวสารกับประชาคมข่าวกรองภายนอก ทอ.....

- มีการจัดเก็บข้อมูลและผลการประชุมอย่างเป็นระบบ.....

ตัวชี้วัด	ตัวชี้วัด ๒๓ ระดับความสำเร็จของกิจกรรมการแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารกับ กกล.ภาคพื้นตามแนวชายแดน
แผนงาน/โครงการ	การแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารกับ กกล.ภาคพื้นตามแนวชายแดน
ประเภทของตัวชี้วัด	ผลสำเร็จ - ไม่สำเร็จ
คำอธิบายตัวชี้วัด/วิธีการวัด	วัดจากความสำเร็จของกิจกรรมการแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารกับ กกล.ภาคพื้นตามแนวชายแดน
หน่วยวัด	สำเร็จ
สูตรการคำนวณ (กรณีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ ที่มีสูตรการคำนวณ)	-

## เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด

ข้อมูลพื้นฐาน (Baseline data)			ค่าเป้าหมาย ปี ๒๕๖๙ (หน่วยวัด)	เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด ปี ๒๕๖๙				
ปี ๒๕๖๖	ปี ๒๕๖๗	ปี ๒๕๖๘		๑	๒	๓	๔	๕
สำเร็จ	สำเร็จ	สำเร็จ	สำเร็จ	ไม่สำเร็จ	-	-	-	สำเร็จ

## แผนดำเนินงานตัวชี้วัด

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด														หน่วย รับผิดชอบ หลัก	หน่วย ร่วมประสาน/ สนับสนุน/ ปฏิบัติ	งบประมาณ (บาท)
กิจกรรม/ขั้นตอน	รอบ ๖ เดือน						รอบ ๑๒ เดือน									
	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔						
	ปี ๖๘			ปี ๖๙												
ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.					
๑. แลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารกับ กกล.นเรศวร	↔													กขธ.สนข.๑	นขต.ข.ทอ. และ ขส.ทอ.	๒๒๐,๐๐๐ บาท
๒. แลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารกับ กกล.ผาเมือง		↔												กขธ.สนข.๑	นขต.ข.ทอ. และ ขส.ทอ.	
๓. แลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารกับ กกล.สุรศักดิ์มนตรี			↔											กขธ.สนข.๑	นขต.ข.ทอ. และ ขส.ทอ.	
๔. แลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารกับ กกล.สุรสีห์				↔										กขธ.สนข.๑	นขต.ข.ทอ. และ ขส.ทอ.	
๕. แลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารกับ กกล.สุรนารี					↔									กขธ.สนข.๑	นขต.ข.ทอ. และ ขส.ทอ.	
๖. แลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารกับ กกล.บูรพา						↔								กขธ.สนข.๑	นขต.ข.ทอ. และ ขส.ทอ.	
๗. แลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารกับ กปช.จต.							↔							กขธ.สนข.๑	นขต.ข.ทอ. และ ขส.ทอ.	
๘. แลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารกับ กกล.เทพสตรี								↔						กขธ.สนข.๑	นขต.ข.ทอ. และ ขส.ทอ.	

## ผลที่คาดว่าจะได้รับ

ผลผลิต รอบ ๖ เดือน : รายงานสรุปการแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารกับ กกล.ภาคพื้นตามแนวชายแดน จำนวน ๖ กกล.....

ผลผลิต รอบ ๑๒ เดือน : รายงานสรุปการแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารกับ กกล.ภาคพื้นตามแนวชายแดน จำนวน ๘ กกล.....

ผลลัพธ์ในระยะยาว : กขธ.สนข.๑ มีความสัมพันธ์อันดีกับ กกล.ภาคพื้นตามแนวชายแดน และได้รับความไว้วางใจในเรื่องของการประสานงานด้านการข่าว.....

ตัวชี้วัด	ตัวชี้วัด ๒๔ ความพึงพอใจของผู้ใช้รายงานผลการประชุมติดตามสถานการณ์และประเมินแนวโน้มความมั่นคงภายใน
แผนงาน/โครงการ	การรายงานผลประชุมติดตามสถานการณ์ฯ
ประเภทของตัวชี้วัด	เชิงคุณภาพ
คำอธิบายตัวชี้วัด/วิธีการวัด	วัดจากแบบสำรวจร้อยละความพึงพอใจของผู้ใช้รายงานผลการประชุมติดตามสถานการณ์และประเมินแนวโน้มความมั่นคงภายใน
หน่วยวัด	ร้อยละ
สูตรการคำนวณ (กรณีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ ที่มีสูตรการคำนวณ)	-

เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด

ข้อมูลพื้นฐาน (Baseline data)			ค่าเป้าหมาย ปี ๒๕๖๙ (หน่วยวัด)	เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด ปี ๒๕๖๙				
ปี ๒๕๖๖	ปี ๒๕๖๗	ปี ๒๕๖๘		๑	๒	๓	๔	๕
-	-	-	ร้อยละ ๘๐	๖๐	๖๕	๗๐	๗๕	๘๐

## แผนดำเนินงานตัวชี้วัด

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด																
กิจกรรม/ขั้นตอน	รอบ ๖ เดือน						รอบ ๑๒ เดือน						หน่วย รับผิดชอบ หลัก	หน่วย ร่วมประสาน/ สนับสนุน/ ปฏิบัติ	งบประมาณ (บาท)	
	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔						
	ปี ๖๘						ปี ๖๙									
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.				
๑. รับเรื่องประสานการประชุมจาก ศป.ช.	←													กปช.สนช.๖	ศป.ช.	-
๒. วางแผนจัดผู้เข้าร่วมประชุม	←													กปช.สนช.๖	ศป.ช.	-
๓. เข้าร่วมการประชุมตามกำหนด	←													กปช.สนช.๖	ศป.ช.	-
๔. สรุปผลการประชุมนำเสนอเรียน ผบช.	←													กปช.สนช.๖	ศป.ช.	-

## ผลที่คาดว่าจะได้รับ

ผลผลิต รอบ ๖ เดือน : - เข้าร่วมประชุมติดตามสถานการณ์และประเมินแนวโน้มความมั่นคงภายใน ของ ศป.ช.....

- สรุปผลการประชุมนำเสนอเรียน ผบช.....

ผลผลิต รอบ ๑๒ เดือน : - เข้าร่วมประชุมติดตามสถานการณ์และประเมินแนวโน้มความมั่นคงภายใน ของ ศป.ช.....

- สรุปผลการประชุมนำเสนอเรียน ผบช.....

ผลลัพธ์ในระยะยาว : ทอมีการบูรณาการแลกเปลี่ยนข่าวสารกับประชาคมข่าวกรอง ของ ศป.ช.....

ตัวชี้วัด	ตัวชี้วัด ๒๕ ความสำเร็จของ นาย.ตช.ขว.ทอ.ในการสนับสนุนข้อมูลข่าวสารให้กับ กกล.ทอ.ฉก.๙
แผนงาน/โครงการ	นาย.ตช.ขว.ทอ.สนับสนุนข้อมูลข่าวสารให้กับ กกล.ทอ.ฉก.๙
ประเภทของตัวชี้วัด	ปริมาณ
คำอธิบายตัวชี้วัด/วิธีการวัด	วัดจากจำนวนความสำเร็จของ นาย.ตช.ขว.ทอ.ในการสนับสนุนข้อมูลข่าวสารให้กับ กกล.ทอ.ฉก.๙
หน่วยวัด	ร้อยละ
สูตรการคำนวณ (กรณีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ ที่มีสูตรการคำนวณ)	$\frac{\text{ระบุสูตรการคำนวณทางคณิตศาสตร์}}{\text{จำนวนการส่งข้อมูลข่าวสารให้กับ กกล.ทอ.ฉก.๙} \times 100}$ <p style="text-align: center;">จำนวนการขอรับการสนับสนุนข้อมูลข่าวสารจาก กกล.ทอ.ฉก.๙</p>

เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด

ข้อมูลพื้นฐาน (Baseline data)			ค่าเป้าหมาย ปี ๒๕๖๙ (หน่วยวัด)	เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด ปี ๒๕๖๙				
ปี ๒๕๖๖	ปี ๒๕๖๗	ปี ๒๕๖๘		๑	๒	๓	๔	๕
-	-	-	ร้อยละ ๑๐๐	๘๐	๘๕	๙๐	๙๕	๑๐๐

## แผนดำเนินงานตัวชี้วัด

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด																
กิจกรรม/ขั้นตอน	รอบ ๖ เดือน						รอบ ๑๒ เดือน						หน่วย รับผิดชอบ หลัก	หน่วย ร่วมประสาน/ สนับสนุน/ ปฏิบัติ	งบประมาณ (บาท)	
	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔						
	ปี ๖๘						ปี ๖๙									
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.				
๑. รับ หขส. จาก กก.ทอ.ฉก.๙	←												→	กปช.สนช.๖	กก.ทอ.ฉก.๙	-
๒. รวบรวมและจัดทำข้อมูล	←												→	กปช.สนช.๖	กก.ทอ.ฉก.๙	-
๓. ส่งข้อมูลให้ กก.ทอ.ฉก.๙	←												→	กปช.สนช.๖	กก.ทอ.ฉก.๙	-

## ผลที่คาดว่าจะได้รับ

ผลผลิต รอบ ๖ เดือน : ข้อมูลข่าวสารสนับสนุนให้กับ กก.ทอ.ฉก.๙ เมื่อได้รับการร้องขอ.....

ผลผลิต รอบ ๑๒ เดือน : ข้อมูลข่าวสารสนับสนุนให้กับ กก.ทอ.ฉก.๙ เมื่อได้รับการร้องขอ.....

ผลลัพธ์ในระยะยาว : กก.ทอ.ฉก.๙ มีข้อมูลข่าวสารสนับสนุนในการปฏิบัติภารกิจ.....

๙.๘ มุมมองด้านกระบวนการ เป้าประสงค์ : IP5 สนับสนุนการแก้ไขปัญหาที่มีผลกระทบต่อความมั่นคงของชาติในรูปแบบต่างๆ ทั้งจากภายในและภายนอกประเทศ

ตัวชี้วัด	ตัวชี้วัด ๒๖ ร้อยละความสำเร็จในการเข้าร่วมประชุมข่าวกรองเพื่อความมั่นคงภายในประเทศ เพื่อแลกเปลี่ยนข่าวสารด้านการก่อการร้ายและอาชญากรรมข้ามชาติ
แผนงาน/โครงการ	การเข้าร่วมประชุมข่าวกรองเพื่อความมั่นคงภายในประเทศ เพื่อแลกเปลี่ยนข่าวสารด้านการก่อการร้ายและอาชญากรรมข้ามชาติ
ประเภทของตัวชี้วัด	ปริมาณ
คำอธิบายตัวชี้วัด/วิธีการวัด	วัดจากจำนวนความสำเร็จในการเข้าร่วมประชุมข่าวกรองเพื่อความมั่นคงภายในประเทศ
หน่วยวัด	ร้อยละ
สูตรการคำนวณ (กรณีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ ที่มีสูตรการคำนวณ)	$\frac{\text{ระบุสูตรการคำนวณทางคณิตศาสตร์}}{\text{จำนวนครั้งในการเข้าร่วมการประชุม ที่ดำเนินการสำเร็จ} \times 100}$ <p style="text-align: center;">จำนวนการเข้าร่วมประชุม ที่ได้รับการประสาน</p>

เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด

ข้อมูลพื้นฐาน (Baseline data)			ค่าเป้าหมาย ปี ๒๕๖๙ (หน่วยวัด)	เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด ปี ๒๕๖๙				
ปี ๒๕๖๖	ปี ๒๕๖๗	ปี ๒๕๖๘		๑	๒	๓	๔	๕
๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	ร้อยละ ๑๐๐	๘๐	๘๕	๙๐	๙๕	๑๐๐

## แผนดำเนินงานตัวชี้วัด

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด																
กิจกรรม/ขั้นตอน	รอบ ๖ เดือน						รอบ ๑๒ เดือน						หน่วย รับผิดชอบ หลัก	หน่วย ร่วมประสาน/ สนับสนุน/ ปฏิบัติ	งบประมาณ (บาท)	
	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔						
	ปี ๖๘						ปี ๖๙									
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.				
๑. รับเรื่องประสานการประชุม จาก ศตก.	←													กปช.สนช.ฯ	ศตก.	-
๒. วางแผนจัดผู้เข้าร่วมประชุม	←													กปช.สนช.ฯ	ศตก.	-
๓. เข้าร่วมการประชุมตามกำหนด	←													กปช.สนช.ฯ	ศตก.	-
๔. บันทึกข่าวสารและผลการประชุม ลงในระบบ GEOINT Portal	←													กปช.สนช.ฯ	ศตก.	-

## ผลที่คาดว่าจะได้รับ

- ผลผลิต รอบ ๖ เดือน : - เข้าร่วมประชุมแลกเปลี่ยนข่าวสารกับประชาคมข่าวกรอง ของ ศตก.....  
- ข้อมูลข่าวสารจากการประชุม.....
- ผลผลิต รอบ ๑๒ เดือน : - เข้าร่วมประชุมแลกเปลี่ยนข่าวสารกับประชาคมข่าวกรอง ของ ศตก.....  
- ข้อมูลข่าวสารจากการประชุม.....
- ผลลัพธ์ในระยะยาว : - ทอ.มีการบูรณาการแลกเปลี่ยนข่าวสารกับประชาคมข่าวกรอง ของ ศตก.....  
- มีการจัดเก็บข้อมูลและผลการประชุมอย่างเป็นระบบ.....

ตัวชี้วัด	ตัวชี้วัด ๒๗ ความสำเร็จในการคุ้มครองหาสารเสพติดข้าราชการ ขว.ทอ.
แผนงาน/โครงการ	การคุ้มครองหาสารเสพติดข้าราชการ ขว.ทอ.
ประเภทของตัวชี้วัด	ปริมาณ
คำอธิบายตัวชี้วัด/วิธีการวัด	วัดจากจำนวนความสำเร็จในการคุ้มครองหาสารเสพติดข้าราชการ ขว.ทอ. กลุ่มเสี่ยง
หน่วยวัด	ร้อยละ
สูตรการคำนวณ (กรณีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ ที่มีสูตรการคำนวณ)	<p>ระบุสูตรการคำนวณทางคณิตศาสตร์</p> $\frac{\text{จำนวนข้าราชการ ขว.ทอ.กลุ่มเสี่ยง ที่เข้ารับการตรวจหาสารเสพติด} \times 100}{\text{จำนวนข้าราชการ ขว.ทอ.กลุ่มเสี่ยง ที่มีรายชื่อเข้ารับการคุ้มครองหาสารเสพติด}}$

เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด

ข้อมูลพื้นฐาน (Baseline data)			ค่าเป้าหมาย ปี ๒๕๖๙ (หน่วยวัด)	เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด ปี ๒๕๖๙				
ปี ๒๕๖๖	ปี ๒๕๖๗	ปี ๒๕๖๘		๑	๒	๓	๔	๕
๘๓	๘๙	๙๔	ร้อยละ ๘๐	๖๐	๖๕	๗๐	๗๕	๘๐

## แผนดำเนินงานตัวชี้วัด

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด															
กิจกรรม/ขั้นตอน	รอบ ๖ เดือน						รอบ ๑๒ เดือน						หน่วย รับผิดชอบ หลัก	หน่วย ร่วมประสาน/ สนับสนุน/ ปฏิบัติ	งบประมาณ (บาท)
	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔					
	ปี ๖๘						ปี ๖๙								
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.			
๑. วางแผนคุ้มครองหาสารเสพติด		↔	↔										กปช.สนช.๖	สน.ผบ.ดม.	-
๒. ดำเนินการคุ้มครองหาสารเสพติด				↔			↔			↔			กปช.สนช.๖	สน.ผบ.ดม.	๖,๐๐๐
๓. สรุปผลการดำเนินการ												↔	กปช.สนช.๖	สน.ผบ.ดม.	-

## ผลที่คาดว่าจะได้รับ

ผลผลิต รอบ ๖ เดือน : ผลการคุ้มครองหาสารเสพติด ข้าราชการ ขว.ทอ. ไตรมาสที่ ๒ .....

ผลผลิต รอบ ๑๒ เดือน : ผลการคุ้มครองหาสารเสพติด ข้าราชการ ขว.ทอ. ไตรมาสที่ ๓ และ ๔ .....

ผลลัพธ์ในระยะยาว : ข้าราชการ ขว.ทอ. ไม่ยุ่งเกี่ยวกับยาเสพติด .....

ตัวชี้วัด	ตัวชี้วัด ๒๘ ความสำเร็จในการจัดกิจกรรมประชาสัมพันธ์ป้องกันยาเสพติดให้กับ ข้าราชการ ขว.ทอ.
แผนงาน/โครงการ	การจัดกิจกรรมประชาสัมพันธ์ป้องกันยาเสพติดให้กับ ข้าราชการ ขว.ทอ.
ประเภทของตัวชี้วัด	ปริมาณ
คำอธิบายตัวชี้วัด/วิธีการวัด	วัดจากจำนวนความสำเร็จในการเข้าร่วมกิจกรรมประชาสัมพันธ์ป้องกันยาเสพติดของข้าราชการ ขว.ทอ.
หน่วยวัด	ร้อยละ
สูตรการคำนวณ (กรณีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ ที่มีสูตรการคำนวณ)	$\frac{\text{ระบุสูตรการคำนวณทางคณิตศาสตร์}}{\text{จำนวนข้าราชการ ขว.ทอ.ที่เข้าร่วมกิจกรรม} \times 100}$ <p style="text-align: center;">จำนวนข้าราชการ ขว.ทอ.ทั้งหมด</p>

เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด

ข้อมูลพื้นฐาน (Baseline data)			ค่าเป้าหมาย ปี ๒๕๖๙ (หน่วยวัด)	เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด ปี ๒๕๖๙				
ปี ๒๕๖๖	ปี ๒๕๖๗	ปี ๒๕๖๘		๑	๒	๓	๔	๕
๔๓	๔๕	๔๐	ร้อยละ ๘๐	๖๐	๖๕	๗๐	๗๕	๘๐

## แผนดำเนินงานตัวชี้วัด

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด																
กิจกรรม/ขั้นตอน	รอบ ๖ เดือน						รอบ ๑๒ เดือน						หน่วย รับผิดชอบ หลัก	หน่วย ร่วมประสาน/ สนับสนุน/ ปฏิบัติ	งบประมาณ (บาท)	
	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔						
	ปี ๖๘			ปี ๖๙												
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.				
๑. วางแผนการจัดกิจกรรม		←	→											กปช.สนช.ฯ	นขต.ชว.ทอ.	-
๒. ดำเนินการจัดกิจกรรม				←	→	→	→	→	→	→	→	→	→	กปช.สนช.ฯ	นขต.ชว.ทอ.	๒,๐๐๐
๓. สรุปผลการดำเนินการ												←	→	กปช.สนช.ฯ	นขต.ชว.ทอ.	-

## ผลที่คาดว่าจะได้รับ

ผลผลิต รอบ ๖ เดือน : จัดกิจกรรมประชาสัมพันธ์ป้องกันยาเสพติดให้กับ ข้าราชการ ชว.ทอ.....

ผลผลิต รอบ ๑๒ เดือน : จัดกิจกรรมประชาสัมพันธ์ป้องกันยาเสพติดให้กับ ข้าราชการ ชว.ทอ.....

ผลลัพธ์ในระยะยาว : ข้าราชการ ชว.ทอ.ไม่ยุ่งเกี่ยวกับยาเสพติด.....

๙.๙ มุมมองด้านกระบวนการ เป้าประสงค์ : IP6 สนับสนุนการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย และการช่วยเหลือประชาชนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

ตัวชี้วัด	ตัวชี้วัด ๒๙ ร้อยละความพึงพอใจของผู้ใช้งานประมาณสถานการณ์ภัยพิบัติ หรือสาธารณภัย
แผนงาน/โครงการ	การจัดทำประมาณสถานการณ์ภัยพิบัติ หรือสาธารณภัย
ประเภทของตัวชี้วัด	เชิงคุณภาพ
คำอธิบายตัวชี้วัด/วิธีการวัด	วัดจากแบบสำรวจร้อยละความพึงพอใจของผู้ใช้งานประมาณสถานการณ์ภัยพิบัติ หรือสาธารณภัย
หน่วยวัด	ร้อยละ
สูตรการคำนวณ (กรณีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ ที่มีสูตรการคำนวณ)	-

เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด

ข้อมูลพื้นฐาน (Baseline data)			ค่าเป้าหมาย ปี ๒๕๖๙ (หน่วยวัด)	เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด ปี ๒๕๖๙				
ปี ๒๕๖๖	ปี ๒๕๖๗	ปี ๒๕๖๘		๑	๒	๓	๔	๕
-	-	-	ร้อยละ ๘๐	๖๐	๖๕	๗๐	๗๕	๘๐

## แผนดำเนินงานตัวชี้วัด

กิจกรรม/ขั้นตอน	แผนดำเนินงานตัวชี้วัด												หน่วย รับผิดชอบ หลัก	หน่วย ร่วมประสาน/ สนับสนุน/ ปฏิบัติ	งบประมาณ (บาท)	
	รอบ ๖ เดือน						รอบ ๑๒ เดือน									
	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔						
	ปี ๖๘			ปี ๖๙												
ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.					
๑. ศบภ.ทอ.ประสานขอรับการสนับสนุนประมาณการสถานการณ์ภัยพิบัติ หรือสาธารณภัย	←													กปช.สนช.๑	ศบภ.ทอ.	-
๒. จัดทำประมาณการสถานการณ์ภัยพิบัติ หรือสาธารณภัย	←													กปช.สนช.๑	ศบภ.ทอ.	-
๓. นำเสนอข้อมูลที่ประชุม ศบภ.ทอ.	←													กปช.สนช.๑	ศบภ.ทอ.	-
๔. บันทึกประมาณการสถานการณ์ภัยพิบัติ หรือสาธารณภัยที่จัดทำลงในระบบ GEOINT Portal	←													กปช.สนช.๑	ศบภ.ทอ.	-
๕. สรุปรายความพึงพอใจและสรุปผลการดำเนินการ													↔	กปช.สนช.๑	ศบภ.ทอ.	-

## ผลที่คาดว่าจะได้รับ

ผลผลิต รอบ ๖ เดือน : นำเสนอข้อมูลประมาณการสถานการณ์ภัยพิบัติ หรือสาธารณภัย ให้ ศบภ.ทอ. เมื่อได้รับการร้องขอ.....

ผลผลิต รอบ ๑๒ เดือน : - นำเสนอข้อมูลประมาณการสถานการณ์ภัยพิบัติ หรือสาธารณภัย ให้ ศบภ.ทอ. เมื่อได้รับการร้องขอ.....

- ผลสำรวจความพึงพอใจของผู้ใช้งานประมาณการสถานการณ์ภัยพิบัติ หรือสาธารณภัย.....

ผลลัพธ์ในระยะยาว : - สนับสนุนข้อมูลประมาณการสถานการณ์ภัยพิบัติ หรือสาธารณภัย ให้ ศบภ.ทอ.....

- ศบภ.ทอ.ให้การช่วยเหลือประชาชนเมื่อมีสถานการณ์ภัยพิบัติ หรือสาธารณภัย ได้อย่างมีประสิทธิภาพ.....

๙.๑๐ มุมมองด้านกระบวนการ เป้าประสงค์ : IP7 รักษาглоและระดับความร่วมมือทางทหาร กับ ทอ.กลุ่มประเทศอาเซียนประเทศมหาอำนาจ มิตรประเทศอย่างสมดุล รวมถึงแสวงประโยชน์ด้านองค์ความรู้ เทคโนโลยี ผ่านกิจกรรมการแลกเปลี่ยนในระดับต่าง ๆ เพื่อพัฒนาขีดความสามารถของ ทอ.

ตัวชี้วัด	ตัวชี้วัด ๓๐ จำนวนครั้งที่ดำเนินการแลกเปลี่ยนการเยือน การแลกเปลี่ยนข่าวสารระหว่างกัน
แผนงาน/โครงการ	- โครงการแลกเปลี่ยนการเยือนระหว่าง ทอ.กับ ทอ.มิตรประเทศ - โครงการแลกเปลี่ยนข่าวสารระหว่าง ทอ.กับ หน่วยข่าวของมิตรประเทศ
ประเภทของตัวชี้วัด	เลื้อกระบุ : เชิงปริมาณ
คำอธิบายตัวชี้วัด/วิธีการวัด	- การนับจำนวนครั้งที่ดำเนินโครงการแลกเปลี่ยนการเยือน การแลกเปลี่ยนข่าวสารระหว่างกัน เกณฑ์การให้คะแนน - ๑ คะแนน : ดำเนินการ ๒ ครั้ง/ปี - ๒ คะแนน : ดำเนินการ ๓ ครั้ง/ปี - ๓ คะแนน : ดำเนินการ ๔ ครั้ง/ปี - ๔ คะแนน : ดำเนินการ ๕ ครั้ง/ปี - ๕ คะแนน : ดำเนินการ ๖ ครั้ง/ปี
หน่วยวัด	จำนวนครั้งต่อปี
สูตรการคำนวณ (กรณีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ ที่มีสูตรการคำนวณ)	-

เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด

ข้อมูลพื้นฐาน (Baseline data)			ค่าเป้าหมาย ปี ๒๕๖๙ (หน่วยวัด)	เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด ปี ๒๕๖๙				
ปี ๒๕๖๖	ปี ๒๕๖๗	ปี ๒๕๖๘		๑	๒	๓	๔	๕
-	-	-	๖	๒	๓	๔	๕	๖

## แผนดำเนินงานตัวชี้วัด

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด														หน่วย รับผิดชอบ หลัก	หน่วย ร่วมประสาน/ สนับสนุน/ ปฏิบัติ	งบประมาณ (บาท)	
กิจกรรม/ขั้นตอน	รอบ ๖ เดือน						รอบ ๑๒ เดือน										
	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔							
	ปี ๖๘			ปี ๖๙													
ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.						
๑. ประสานห้วงเวลาดำเนินการกับ ทอ.อาเซียน สน.พชท.ทอ. ไทย/ ต่างประเทศ	←	→												กณผ. สนผ.ชว.ทอ.	สน.พชท.ทอ. ไทย/ ต่างประเทศ		
๒. ขออนุมัติดำเนินการ		←	→														
๓. จัดผู้แทนเข้าร่วมการประชุม / การแลกเปลี่ยนการเยือน		←	→														
๔. อนุมัติบุคคลไปราชการ ต่างประเทศ / ขออนุมัติดำเนินการ รับรอง			←										→				
๕. ดำเนินการโครงการแลกเปลี่ยน การเยือน / โครงการแลกเปลี่ยน ข่าวสาร			←										→				
๖. สรุปผลการเยือน, การประชุม / ใช้หนี้เงินยืม			←										→			กง.ทอ.	

## ผลที่คาดว่าจะได้รับ

ผลผลิต รอบ ๖ เดือน : ผลการดำเนินการแลกเปลี่ยนการเยือนและแลกเปลี่ยนข่าวสาร ตามแผนอย่างน้อย จำนวน ๒ ครั้ง.....

ผลผลิต รอบ ๑๒ เดือน : ผลการดำเนินการแลกเปลี่ยนการเยือนและแลกเปลี่ยนข่าวสาร ตามแผน จำนวน ๖ ครั้ง.....

ผลลัพธ์ในระยะยาว : เสริมสร้างความสัมพันธ์ และเครือข่ายความร่วมมือ ทอ.กับ ทอ.มิตรประเทศ และหน่วยข่าวของมิตรประเทศ ให้มีความแน่นแฟ้นยิ่งขึ้น.....

ตัวชี้วัด	ตัวชี้วัด ๓๑ ระดับความสำเร็จในการจัดทำแนวทางความร่วมมือด้านความมั่นคงกับมิตรประเทศ ตามแผนงานปี ๖๙
แผนงาน/โครงการ	ทบทวนแผนการดำเนินกิจกรรมความสัมพันธ์ ระหว่าง ทอ.กับ ทอ.มิตรประเทศ ๑ ปี
ประเภทของตัวชี้วัด	เลือกระบุ : ขั้นตอนการดำเนินงาน
คำอธิบายตัวชี้วัด/วิธีการวัด	ระดับคะแนน - ระดับ ๑ : รวบรวมข้อมูลกิจกรรมการดำเนินความสัมพันธ์ ระหว่าง ทอ.กับ ทอ.มิตรประเทศ - ระดับ ๒ : วิเคราะห์ความสัมพันธ์แนวทางดำเนินความสัมพันธ์กับ ทอ.มิตรประเทศ - ระดับ ๓ : จัดประชุม นกข.ในการพิจารณาแนวทางดำเนินความสัมพันธ์กับ ทอ.มิตรประเทศ - ระดับ ๔ : ปรับปรุงแผนการดำเนินกิจกรรมความสัมพันธ์กับ ทอ.มิตรประเทศ ๕ ปี - ระดับ ๕ : นำแผนที่ได้รับการทบทวนไปสู่การวางแผนปฏิบัติ ๕ ปี
หน่วยวัด	ระดับขั้น
สูตรการคำนวณ (กรณีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ ที่มีสูตรการคำนวณ)	-

#### เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด

ข้อมูลพื้นฐาน (Baseline data)			ค่าเป้าหมาย ปี ๒๕๖๙ (หน่วยวัด)	เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด ปี ๒๕๖๙				
ปี ๒๕๖๖	ปี ๒๕๖๗	ปี ๒๕๖๘		๑	๒	๓	๔	๕
-	-	-	๔	๑	๒	๓	๔	๕

## แผนดำเนินงานตัวชี้วัด

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด														หน่วย รับผิดชอบ หลัก	หน่วย ร่วมประสาน/ สนับสนุน/ ปฏิบัติ	งบประมาณ (บาท)
กิจกรรม/ขั้นตอน	รอบ ๖ เดือน						รอบ ๑๒ เดือน									
	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔						
	ปี ๖๘			ปี ๖๙												
ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.					
๑. รวบรวมข้อมูลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมา	←	→												กนผ.สนผ.๖		
๒. วิเคราะห์ความสัมพันธ์ให้สอดคล้องกับสถานการณ์		←	→											กนผ.สนผ.๖		
๓. จัดประชุมเพื่อวิเคราะห์ข้อมูลความสัมพันธ์				←	→									กนผ.สนผ.๖		
๔. จัดทำข้อมูล/แผนงาน				←	→									กนผ.สนผ.๖		
๕. นำแผนไปสู่การปฏิบัติ				←	→								→	กนผ.สนผ.๖		

## ผลที่คาดว่าจะได้รับ

ผลผลิต รอบ ๖ เดือน : สามารถจัดทำแผนงานแนวทางการร่วมมือด้านความมั่นคงกับมิตรประเทศได้เรียบร้อย.....

ผลผลิต รอบ ๑๒ เดือน : สามารถปฏิบัติตามแผนงานและแนวทางการร่วมมือด้านความมั่นคงกับมิตรประเทศได้อย่างมีประสิทธิภาพ.....

ผลลัพธ์ในระยะยาว : ทอมีแนวทางการร่วมมือด้านความมั่นคงกับมิตรประเทศที่เป็นรูปธรรม และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อภารกิจของ ทอ.....

## ๙.๑๑ มุมมองด้านการเรียนรู้และพัฒนา เป้าประสงค์ : LP1 การปลูกจิตสำนึกด้านการข่าวกรองและรักษาความปลอดภัย

ตัวชี้วัด	ตัวชี้วัด ๓๒ จำนวนหน่วยที่ได้รับการเผยแพร่อบรมการสร้างจิตสำนึกในด้านการ รปภ. (ตัวชี้วัดที่ ๑ ในคำรับรองฯ)
แผนงาน/โครงการ	การดำเนินการด้านการ รปภ.และเผยแพร่อบรมการสร้างจิตสำนึกในด้านการ รปภ.และสำรวจตรวจกิจการ รปภ.
ประเภทของตัวชี้วัด	เลือกระบุ : เชิงปริมาณ
คำอธิบายตัวชี้วัด/วิธีการวัด	การดำเนินการถ่ายทอดการสร้างจิตสำนึกในด้านการ รปภ. (ส่วนราชการ ณ ที่ตั้งตอนเมือง กองบิน และหน่วยที่ตั้งต่างจังหวัด)
หน่วยวัด	หน่วย
สูตรการคำนวณ (กรณีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ ที่มีสูตรการคำนวณ)	-

## เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด

ข้อมูลพื้นฐาน (Baseline data)			ค่าเป้าหมาย ปี ๒๕๖๙ (หน่วยวัด)	เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด ปี ๒๕๖๙				
ปี ๒๕๖๖	ปี ๒๕๖๗	ปี ๒๕๖๘		๑	๒	๓	๔	๕
๖๒	๖๑	๖๑	๕๑	๔๑	๔๖	๕๑	๕๖	๖๑

## แผนดำเนินงานตัวชี้วัด

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด															
กิจกรรม/ขั้นตอน	รอบ ๖ เดือน						รอบ ๑๒ เดือน						หน่วย รับผิดชอบ หลัก	หน่วย ร่วมประสาน/ สนับสนุน/ ปฏิบัติ	งบประมาณ (บาท)
	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔					
	ปี ๖๘						ปี ๖๙								
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.			
๑. ขออนุมัติกำหนดการเผยแพร่ สร้างจิตสำนึกในด้านการ รปภ. และการตรวจสอบสำรวจกิจการ รปภ.	↔												กรม.สนผ.๖	นขต.ทอ.	
๒. ดำเนินการเผยแพร่สร้างจิตสำนึก ในด้านการ รปภ.และการตรวจสอบ สำรวจกิจการ รปภ.		↔	↔	↔	↔	↔	↔	↔	↔	↔	↔	↔	กรม.สนผ.๖	นขต.ทอ.	

## ผลที่คาดว่าจะได้รับ

ผลผลิต รอบ ๖ เดือน : ผลการดำเนินการเผยแพร่อบรมจิตสำนึกในด้านการ รปภ. จำนวนอย่างน้อย ๒๐ หน่วย.....

ผลผลิต รอบ ๑๒ เดือน : ผลการดำเนินการเผยแพร่อบรมจิตสำนึกในด้านการ รปภ. จำนวนอย่างน้อย ๕๑ หน่วย.....

ผลลัพธ์ในระยะยาว : ข้าราชการ ทอ.ทุกคนมีจิตสำนึกในด้านการ รปภ.ที่ดี.....

๙.๑๒ มุมมองด้านการเรียนรู้และพัฒนา เป้าประสงค์ : LP2 พัฒนาสมรรถนะกำลังพลด้านการข่าวกรองและการรักษาความปลอดภัย

ตัวชี้วัด	ตัวชี้วัด ๓๓ ความพึงพอใจของผู้ใช้หรือผู้สำเร็จการศึกษาในระบบห้องเรียนอัจฉริยะ Smart Classroom
แผนงาน/โครงการ	ระบบห้องเรียนอัจฉริยะ Smart Classroom ณ อุทยานการบิน กองทัพอากาศ
ประเภทของตัวชี้วัด	เลือกระบุ : เชิงคุณภาพ
คำอธิบายตัวชี้วัด/วิธีการวัด	ร้อยละของผู้ใช้ที่มีความพึงพอใจต่อการจัดการศึกษาในระบบห้องเรียนอัจฉริยะ (Smart Classroom)
หน่วยวัด	ร้อยละ
สูตรการคำนวณ (กรณีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ ที่มีสูตรการคำนวณ)	$\frac{\text{ระบุสูตรการคำนวณทางคณิตศาสตร์}}{\text{จำนวนความพึงพอใจของผู้ใช้หรือผู้สำเร็จการศึกษาในระบบห้องเรียนอัจฉริยะ Smart Classroom X ๑๐๐}}$ $\frac{\text{จำนวนผู้ใช้หรือผู้สำเร็จการศึกษาในระบบห้องเรียนอัจฉริยะ Smart Classroom ทั้งหมด}}{\text{จำนวนผู้ใช้หรือผู้สำเร็จการศึกษาในระบบห้องเรียนอัจฉริยะ Smart Classroom ทั้งหมด}}$

เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด

ข้อมูลพื้นฐาน (Baseline data)			ค่าเป้าหมาย ปี ๒๕๖๙ (หน่วยวัด)	เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด ปี ๒๕๖๙				
ปี ๒๕๖๖	ปี ๒๕๖๗	ปี ๒๕๖๘		๑	๒	๓	๔	๕
-	-	๗๐	๗๐/ร้อยละ	<๗๐	๗๐	๗๕	๘๐	>๘๐

## แผนดำเนินงานตัวชี้วัด

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด														หน่วย รับผิดชอบ หลัก	หน่วย ร่วมประสาน/ สนับสนุน/ ปฏิบัติ	งบประมาณ (บาท)
กิจกรรม/ขั้นตอน	รอบ ๖ เดือน						รอบ ๑๒ เดือน									
	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔						
	ปี ๖๘			ปี ๖๙												
ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.					
๑. จัดทำแบบประเมินความพึงพอใจ		←→												รร.ขว.๑		ไม่ใช้ งบประมาณ
๒. ระยะเวลาการใช้งานห้องเรียน				←→										รร.ขว.๑		
๓. ประเมินความพึงพอใจหลังใช้งาน								←→						รร.ขว.๑		
๔. รายงานผล										←→				รร.ขว.๑		

## ผลที่คาดว่าจะได้รับ

ผลผลิต รอบ ๖ เดือน : จัดทำแบบประเมินความพึงพอใจ และดำเนินการสำรวจผู้ใช้ระบบ Smart Classroom ตามแผนที่กำหนด.....

ผลผลิต รอบ ๑๒ เดือน : ประเมินความพึงพอใจหลังการใช้งาน.....

ผลลัพธ์ในระยะยาว : นำผลความพึงพอใจไปปรับปรุงการใช้งานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น.....

ตัวชี้วัด	ตัวชี้วัด ๓๔ ผู้สำเร็จการศึกษาที่มีผลสัมฤทธิ์การประเมินคุณลักษณะที่พึงประสงค์ตามเกณฑ์หลักสูตรเฉพาะทางสายวิทยาการด้านการข่าว
แผนงาน/โครงการ	งานอบรม หลักสูตรการศึกษาเฉพาะทางสายวิทยาการด้านการข่าว (หลักสูตรเป็นไปตามโครงการศึกษา)
ประเภทของตัวชี้วัด	เลือกระบุ : เชิงคุณภาพ
คำอธิบายตัวชี้วัด/วิธีการวัด	ร้อยละของบุคลากรที่เข้ารับการศึกษหลักสูตรเฉพาะทางสายวิทยาการด้านการข่าวและจบหลักสูตรการศึกษาตามเกณฑ์มาตรฐาน
หน่วยวัด	ร้อยละ
สูตรการคำนวณ (กรณีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ ที่มีสูตรการคำนวณ)	$\frac{\text{ระบุสูตรการคำนวณทางคณิตศาสตร์}}{\text{จำนวนผู้สำเร็จการศึกษาที่มีผลสัมฤทธิ์การประเมินคุณลักษณะที่พึงประสงค์ตามเกณฑ์หลักสูตรเฉพาะทางสายวิทยาการด้านการข่าว X ๑๐๐}}$ <p style="text-align: center;">จำนวนผู้ศึกษา ทั้งหมด</p>

#### เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด

ข้อมูลพื้นฐาน (Baseline data)			ค่าเป้าหมาย ปี ๒๕๖๙ (หน่วยวัด)	เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด ปี ๒๕๖๙				
ปี ๒๕๖๖	ปี ๒๕๖๗	ปี ๒๕๖๘		๑	๒	๓	๔	๕
๙๑.๗๑	๙๑.๗๐	๙๑.๒๐	๘๕/ร้อยละ	<๘๕	๘๕	๙๐	๙๕	>๙๕

## แผนดำเนินงานตัวชี้วัด

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด														หน่วย รับผิดชอบ หลัก	หน่วย ร่วมประสาน/ สนับสนุน/ ปฏิบัติ	งบประมาณ (บาท)
กิจกรรม/ขั้นตอน	รอบ ๖ เดือน						รอบ ๑๒ เดือน									
	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔						
	ปี ๖๘			ปี ๖๙												
ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.					
๑. วางแผนและจัดทำหลักสูตรเฉพาะทางสายวิทยาการด้านการข่าว	←	→												รร.ขว.๑		
๒. ดำเนินการจัดการเรียนการสอนตามหลักสูตร ระยะเวลาดำเนินการ: ธ.ค.-ส.ค.			←									→		รร.ขว.๑		
๓. ประเมินผลผู้เข้ารับการศึกษาและคุณลักษณะที่พึงประสงค์				←									→	รร.ขว.๑		
๔. สรุปผลการดำเนินงานและรายงานผลตัวชี้วัด												←	→	รร.ขว.๑		
๕. นำผลการประเมินไปใช้ปรับปรุงและพัฒนาหลักสูตร														รร.ขว.๑		

## ผลที่คาดว่าจะได้รับ

ผลผลิต รอบ ๖ เดือน : ผู้เข้ารับการศึกษาหลักสูตรเฉพาะทางสายวิทยาการด้านการข่าวได้รับการจัดการเรียนการสอนตามแผน และผ่านการประเมินคุณลักษณะที่พึงประสงค์ตามเกณฑ์ที่กำหนด.....

ผลผลิต รอบ ๑๒ เดือน : ผู้สำเร็จการศึกษาหลักสูตรเฉพาะทางสายวิทยาการด้านการข่าวผ่านการประเมินคุณลักษณะที่พึงประสงค์ครบถ้วน คิดเป็นร้อยละไม่น้อยกว่า ๘๕ ของผู้เข้ารับการศึกษาทั้งหมด.....

ผลลัพธ์ในระยะยาว : หน่วยงานมีบุคลากรด้านการข่าวที่มีความรู้ ความสามารถ และคุณลักษณะที่พึงประสงค์ตามมาตรฐานหลักสูตร สามารถนำไปปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและสนับสนุนภารกิจของหน่วยงานอย่างยั่งยืน.....

ตัวชี้วัด	ตัวชี้วัด ๓๕ ความสำเร็จการพัฒนาหลักสูตรด้านการรักษาความปลอดภัย
แผนงาน/โครงการ	การปรับปรุงหลักสูตร จนท.รักษาความปลอดภัย น.รักษาความปลอดภัย รักษาความปลอดภัยบุคคลสำคัญ
ประเภทของตัวชี้วัด	เลือกระบุ : ขั้นตอนการดำเนินงาน
คำอธิบายตัวชี้วัด/วิธีการวัด	<p>เกณฑ์การให้คะแนน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ระดับ ๑ : รวบรวมข้อมูลเพื่อปรับปรุงหลักสูตรด้านการรักษาความปลอดภัย</li> <li>- ระดับ ๒ : จัดประชุมเพื่อพิจารณาปรับปรุงหลักสูตรด้านการรักษาความปลอดภัย</li> <li>- ระดับ ๓ : จัดทำร่างปรับปรุงหลักสูตรด้านการรักษาความปลอดภัย</li> <li>- ระดับ ๔ : ร่างปรับปรุงหลักสูตรหลักสูตรด้านการรักษาความปลอดภัย ได้รับอนุมัติ</li> <li>- ระดับ ๕ : หลักสูตรด้านการรักษาความปลอดภัยได้รับการปรับปรุงและประยุกต์ใช้ในโรงเรียนการข่าว</li> </ul>
หน่วยวัด	ขั้นตอนการดำเนินงาน
สูตรการคำนวณ (กรณีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ ที่มีสูตรการคำนวณ)	-

#### เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด

ข้อมูลพื้นฐาน (Baseline data)			ค่าเป้าหมาย ปี ๒๕๖๙ (หน่วยวัด)	เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด ปี ๒๕๖๙				
ปี ๒๕๖๖	ปี ๒๕๖๗	ปี ๒๕๖๘		๑	๒	๓	๔	๕
-	-	๒	๕/ระดับ	๑	๒	๓	๔	๕

## แผนดำเนินงานตัวชี้วัด

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด																
กิจกรรม/ขั้นตอน	รอบ ๖ เดือน						รอบ ๑๒ เดือน						หน่วย รับผิดชอบ หลัก	หน่วย ร่วมประสาน/ สนับสนุน/ ปฏิบัติ	งบประมาณ (บาท)	
	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔						
	ปี ๖๘			ปี ๖๙												
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.				
๑. วิเคราะห์ ทบทวน และรวบรวม ข้อมูลการพัฒนาหลักสูตรด้าน การรักษาความปลอดภัย	←→												คณะทำงาน ปรับปรุงฯ	รร.ขว.๖	ไม่ใช้ งบประมาณ	
๒. ปรับปรุงและพัฒนาหลักสูตรด้าน การรักษาความปลอดภัยให้สอดคล้อง กับภารกิจและสถานการณ์ปัจจุบัน				←→												
๓. เสนอขอความเห็นชอบและนำ หลักสูตรไปใช้ในการจัดการศึกษาฝึกอบรม										←→						
๔. ติดตามและประเมินผลการใช้ หลักสูตรด้านการรักษาความปลอดภัย										←→						
๕. สรุปผลการดำเนินงานและจัดทำ รายงานผลตัวชี้วัด										←→						

## ผลที่คาดว่าจะได้รับ

ผลผลิต รอบ ๖ เดือน : หลักสูตรด้านการรักษาความปลอดภัยได้รับการทบทวนและปรับปรุงให้มีความเหมาะสม สอดคล้องกับภารกิจ หน้าที่ และสถานการณ์  
ด้านการรักษาความปลอดภัยในปัจจุบัน

ผลผลิต รอบ ๑๒ เดือน : หลักสูตรด้านการรักษาความปลอดภัยที่ได้รับการพัฒนาแล้วถูกนำไปใช้ในการจัดการศึกษา/ฝึกอบรม และผ่านการประเมินความสำเร็จ  
ตามเกณฑ์ที่กำหนด

ผลลัพธ์ในระยะยาว : หน่วยงานมีหลักสูตรด้านการรักษาความปลอดภัยที่มีมาตรฐาน ทันสมัย และสามารถพัฒนาศักยภาพกำลังพลให้มีความรู้ ความสามารถ  
และความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่ด้านการรักษาความปลอดภัยได้อย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน

๙.๑๓ มุมมองด้านการเรียนรู้และพัฒนา เป้าประสงค์ : LP3 พัฒนาระบบฐานข้อมูลข่าวกรอง (GEOINT Portal) ให้รองรับทุกมิติปฏิบัติการ ตรงตามความต้องการ ผู้ใช้และสามารถเชื่อมโยงกับระบบบัญชาการและควบคุม

ตัวชี้วัด	ตัวชี้วัด ๓๖ จำนวนข่าวสารที่บันทึก ในระบบฐานข้อมูลบูรณาการข่าวกรองภูมิสารสนเทศแบบรวมการ (GEOINT Portal)
แผนงาน/โครงการ	การบันทึกข่าวสารในระบบฐานข้อมูลบูรณาการข่าวกรองภูมิสารสนเทศแบบรวมการ (GEOINT Portal)
ประเภทของตัวชี้วัด	เชิงปริมาณ
คำอธิบายตัวชี้วัด/วิธีการวัด	เกณฑ์การให้คะแนน - ระดับ ๑ คะแนน : จำนวนข่าวสารไม่น้อยกว่า ๒,๐๐๐ ข่าวสาร - ระดับ ๒ คะแนน : จำนวนข่าวสารไม่น้อยกว่า ๓,๐๐๐ ข่าวสาร - ระดับ ๓ คะแนน : จำนวนข่าวสารไม่น้อยกว่า ๔,๐๐๐ ข่าวสาร - ระดับ ๔ คะแนน : จำนวนข่าวสารไม่น้อยกว่า ๕,๐๐๐ ข่าวสาร - ระดับ ๕ คะแนน : จำนวนข่าวสารไม่น้อยกว่า ๖,๐๐๐ ข่าวสาร
หน่วยวัด	จำนวน
สูตรการคำนวณ (กรณีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ ที่มีสูตรการคำนวณ)	-

#### เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด

ข้อมูลพื้นฐาน (Baseline data)			ค่าเป้าหมาย ปี ๒๕๖๙ (หน่วยวัด)	เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด ปี ๒๕๖๙				
ปี ๒๕๖๖	ปี ๒๕๖๗	ปี ๒๕๖๘		๑	๒	๓	๔	๕
ระดับ ๕	ระดับ ๕	ระดับ ๕	ระดับ ๔	๒,๐๐๐	๓,๐๐๐	๔,๐๐๐	๕,๐๐๐	๖,๐๐๐

## แผนดำเนินงานตัวชี้วัด

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด														หน่วย รับผิดชอบ หลัก	หน่วย ร่วมประสาน/ สนับสนุน/ ปฏิบัติ	งบประมาณ (บาท)	
กิจกรรม/ขั้นตอน	รอบ ๖ เดือน						รอบ ๑๒ เดือน										
	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔							
	ปี ๖๘			ปี ๖๙													
ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.						
๑. อบรมการใช้งานระบบ GEOINT Portal ให้กับหน่วยบันทึกข้อมูล	←→						←→							กขผล.สนข.๑	-	-	
๒. นกข.บันทึกข้อมูลลงในระบบ	←															นกข.	-
๓. กระจายข่าวสารให้ นขต.ทอ. ใช้ประโยชน์ด้านการข่าวกรอง	←															นขต.ทอ.	-

## ผลที่คาดว่าจะได้รับ

ผลผลิต รอบ ๖ เดือน : จัดอบรมผู้ใช้งานระบบเพื่อสร้างความเข้าใจ ผู้ใช้งานบันทึกข้อมูลเพื่อกระจายข่าวสารให้ นกข.ใช้งานเพื่อใช้ประกอบการวางแผนปฏิบัติการกิจ

ผลผลิต รอบ ๑๒ เดือน : จัดอบรมผู้ใช้งานระบบเพื่อสร้างความเข้าใจ ผู้ใช้งานบันทึกข้อมูลเพื่อกระจายข่าวสารให้ นกข.ใช้งานเพื่อใช้ประกอบการวางแผนปฏิบัติการกิจ.....  
รวมถึงติดตามและรับฟังข้อเสนอแนะจากผู้ใช้งาน.....

ผลลัพธ์ในระยะยาว : นขต.ทอ.สามารถนำข้อมูลที่ได้มาใช้วิเคราะห์แนวโน้มสถานการณ์ เพื่อวางแผนการปฏิบัติเพื่อรองรับสถานการณ์ในอนาคตได้อย่างมีประสิทธิภาพ.....

๙.๑๔ มุมมองด้านการเรียนรู้และพัฒนา เป้าประสงค์ : LP4 การพัฒนาระบบราชการของ ขว.ทอ.ให้มีประสิทธิภาพ

ตัวชี้วัด	ตัวชี้วัด ๓๗ ระดับความสำเร็จของการขับเคลื่อน ขว.ทอ.ให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้
แผนงาน/โครงการ	กิจกรรมส่งเสริมการจัดการความรู้ ขว.ทอ.
ประเภทของตัวชี้วัด	เลือกระบุ : เชิงปริมาณ
คำอธิบายตัวชี้วัด/วิธีการวัด	เกณฑ์การให้คะแนน - ระดับ ๑ คะแนน : ได้คะแนนประเมินการเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ ๑ คะแนน - ระดับ ๒ คะแนน : ได้คะแนนประเมินการเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ ๒ คะแนน - ระดับ ๓ คะแนน : ได้คะแนนประเมินการเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ ๓ คะแนน - ระดับ ๔ คะแนน : ได้คะแนนประเมินการเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ ๔ คะแนน - ระดับ ๕ คะแนน : ได้คะแนนประเมินการเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ ๕ คะแนน
หน่วยวัด	คะแนน
สูตรการคำนวณ (กรณีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ ที่มีสูตรการคำนวณ)	-

เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด

ข้อมูลพื้นฐาน (Baseline data)			ค่าเป้าหมาย ปี ๒๕๖๙ (หน่วยวัด)	เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด ปี ๒๕๖๙				
ปี ๒๕๖๖	ปี ๒๕๖๗	ปี ๒๕๖๘		๑	๒	๓	๔	๕
๔.๗๕	๕	๔.๗๕	๔	๑	๒	๓	๔	๕

## แผนดำเนินงานตัวชี้วัด

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด															
กิจกรรม/ขั้นตอน	รอบ ๖ เดือน						รอบ ๑๒ เดือน						หน่วย รับผิดชอบ หลัก	หน่วย ร่วมประสาน/ สนับสนุน/ ปฏิบัติ	งบประมาณ (บาท)
	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔					
	ปี ๖๘			ปี ๖๙											
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.			
๑. กำหนดแนวทาง นโยบาย และ แผนการขับเคลื่อน ขว.ทอ. ให้เป็น องค์กรแห่งการเรียนรู้	←→												คณะทำงาน ฯ		ไม่มี งบประมาณ
๒. ดำเนินกิจกรรมส่งเสริมการเรียนรู้ ตามเกณฑ์องค์กรแห่งการเรียนรู้ (เช่น การจัดกิจกรรมแลกเปลี่ยน เรียนรู้ การพัฒนาศักยภาพบุคลากร การจัดการความรู้)			←→												
๓. ติดตาม ประเมินผล และรวบรวม ข้อมูลผลการขับเคลื่อนองค์กรแห่ง การเรียนรู้					←→										
๔. วิเคราะห์ผลการประเมินและสรุป ระดับความสำเร็จตามเกณฑ์ที่กำหนด									←→						
๕. จัดทำรายงานผลการดำเนินงาน และรายงานผลตัวชี้วัด											←→				

## ผลที่คาดว่าจะได้รับ

ผลผลิต รอบ ๖ เดือน : ขว.ทอ. มีการดำเนินกิจกรรมขับเคลื่อนองค์กรแห่งการเรียนรู้ตามแผนที่กำหนด และมีการติดตามประเมินผลความก้าวหน้าอย่างเป็นระบบ.....

ผลผลิต รอบ ๑๒ เดือน : การขับเคลื่อน ขว.ทอ. ให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้มีผลสัมฤทธิ์ตามเกณฑ์การประเมินที่กำหนด คิดเป็นร้อยละตามเป้าหมายที่ตั้งไว้.....

ผลลัพธ์ในระยะยาว : ขว.ทอ. เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ที่มีวัฒนธรรมการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง บุคลากรมีการพัฒนาความรู้และสมรรถนะอย่างสม่ำเสมอ ส่งผลให้.....

การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพและสนับสนุนภารกิจของกองทัพอากาศออย่างยั่งยืน.....

ตัวชี้วัด	ตัวชี้วัด ๓๘ ระดับความสำเร็จในการจัดทำมาตรฐานงาน
แผนงาน/โครงการ	การจัดทำมาตรฐานงาน
ประเภทของตัวชี้วัด	เลือกระบุ : ขั้นตอนการดำเนินงาน
คำอธิบายตัวชี้วัด/วิธีการวัด	<u>เกณฑ์การให้คะแนน</u> - ระดับ ๑ : กนผ.สนผ.ขว.ทอ.ส่งหนังสือแจ้ง นขต.ขว.ทอ.ดำเนินการปรับปรุง - ระดับ ๒ : นขต.ขว.ทอ.ดำเนินการปรับปรุงมาตรฐานงาน - ระดับ ๓ : นขต.ขว.ทอ.ส่งมาตรฐานงานให้ กนผ.สนผ.ขว.ทอ. - ระดับ ๔ : ขว.ทอ.จัดทำรูปเล่ม ส่งให้ กพ.ทอ.
หน่วยวัด	ขั้นตอนการดำเนินงาน
สูตรการคำนวณ (กรณีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ ที่มีสูตรการคำนวณ)	-

#### เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด

ข้อมูลพื้นฐาน (Baseline data)			ค่าเป้าหมาย ปี ๒๕๖๙ (หน่วยวัด)	เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด ปี ๒๕๖๙				
ปี ๒๕๖๖	ปี ๒๕๖๗	ปี ๒๕๖๘		๑	๒	๓	๔	๕
๕	๕	๕	๕	-	๑	๒	๓	๔

## แผนดำเนินงานตัวชี้วัด

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด															
กิจกรรม/ขั้นตอน	รอบ ๖ เดือน						รอบ ๑๒ เดือน						หน่วย รับผิดชอบ หลัก	หน่วย ร่วมประสาน/ สนับสนุน/ ปฏิบัติ	งบประมาณ (บาท)
	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔					
	ปี ๖๘						ปี ๖๙								
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.			
๑. กนผ.สนผ.ขว.ทอ.ส่งหนังสือแจ้ง นขต.ขว.ทอ.ดำเนินการปรับปรุง มาตรฐานงาน					↔								กนผ.สนผ.ฯ	นขต.ขว.ทอ.	-
๒. นขต.ขว.ทอ.ดำเนินการปรับปรุง มาตรฐานงาน					←				→				กนผ.สนผ.ฯ	นขต.ขว.ทอ.	-
๓. นขต.ขว.ทอ.ส่งมาตรฐานงาน ให้ กนผ.สนผ.ขว.ทอ.										↔			กนผ.สนผ.ฯ	นขต.ขว.ทอ.	-
๔. ขว.ทอ.จัดทำรูปเล่ม ส่งให้ กพ.ทอ.										↔			กนผ.สนผ.ฯ	กพ.ทอ.	-

## ผลที่คาดว่าจะได้รับ

ผลผลิต รอบ ๖ เดือน : หน่วยปฏิบัติจัดทำรายละเอียดมาตรฐานงาน.....

ผลผลิต รอบ ๑๒ เดือน : จัดทำมาตรฐานงาน ขว.ทอ.....

ผลลัพธ์ในระยะยาว : คู่มือมาตรฐานงาน ขว.ทอ.เพื่อใช้เป็นข้อมูลสำหรับการปฏิบัติงานได้อย่างต่อเนื่องและเป็นมาตรฐานงานสำหรับผู้ปฏิบัติงาน.....

ตัวชี้วัด	ตัวชี้วัด ๓๙ ระดับความสำเร็จของการดำเนินการเสริมสร้างค่านิยมหลักของ ทอ.
แผนงาน/โครงการ	แผนเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรของ ขว.ทอ.
ประเภทของตัวชี้วัด	เชิงคุณภาพ (Qualitative Indicator) คือ ตัวชี้วัดที่ใช้ประเมินสิ่งที่ไม่ได้เป็นค่าตัวเลขหรือค่าเชิงปริมาณโดยตรง แต่เป็นการวัดที่เน้นไปที่คุณสมบัติ (Quality), ลักษณะ (Characteristics), ความรู้สึก/ทัศนคติ, หรือระดับของความสำเร็จ/ประสิทธิภาพ ที่ต้องใช้คำบรรยายหรือเกณฑ์อธิบายในการประเมิน
คำอธิบายตัวชี้วัด/วิธีการวัด	เกณฑ์การให้คะแนน หมายถึง ความสำเร็จในการดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์ศูนย์ประสานราชการใสสะอาด ทอ. - ระดับ ๑ : รวบรวมข้อมูลผลการดำเนินการที่ผ่านมา ปัญหาข้อขัดข้อง - ระดับ ๒ : จัดประชุมคณะทำงานวัฒนธรรมองค์กร ของ ขว.ทอ. เพื่อกำหนดนโยบายและแนวทางการดำเนินงานในส่วนที่ ขว.ทอ. - ระดับ ๓ : จัดทำแผนเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรของ ขว.ทอ. - ระดับ ๔ : ส่งแผนเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรของ ขว.ทอ.ให้ คณอก.วัฒนธรรมองค์กรของ ทอ. (กพ.ทอ.) - ระดับ ๕ : รายงานผลรอบ ๖ เดือน และ ๑๒ เดือน ให้ คณอก.วัฒนธรรมองค์กรของ ทอ. (กพ.ทอ.)
หน่วยวัด	ขั้นตอนการดำเนินงาน
สูตรการคำนวณ (กรณีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ ที่มีสูตรการคำนวณ)	-

## เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด

ข้อมูลพื้นฐาน (Baseline data)			ค่าเป้าหมาย ปี ๒๕๖๙ (หน่วยวัด)	เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด ปี ๒๕๖๙				
ปี ๒๕๖๖	ปี ๒๕๖๗	ปี ๒๕๖๘		๑	๒	๓	๔	๕
๔	๔	๔	๕/ระดับ	๑	๒	๓	๔	๕

## แผนดำเนินงานตัวชี้วัด

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด																
กิจกรรม/ขั้นตอน	รอบ ๖ เดือน						รอบ ๑๒ เดือน						หน่วย รับผิดชอบ หลัก	หน่วย ร่วมประสาน/ สนับสนุน/ ปฏิบัติ	งบประมาณ (บาท)	
	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔						
	ปี ๖๘						ปี ๖๙									
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.				
๑. รวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูล พื้นฐาน : รวบรวมข้อมูลผลการ ดำเนินการที่ผ่านมา ปัญหาข้อขัดข้อง และข้อบกพร่อง ในการเสริมสร้าง ค่านิยมหลักของ ทอ. และวัฒนธรรม องค์กรของ ขว.ทอ.	←	→												คณะกรรมการ วัฒนธรรม องค์กร ขว.ทอ.	นขต.ขว.ทอ.	-
๒. กำหนดนโยบายและแนวทาง : จัดประชุมคณะกรรมการวัฒนธรรม องค์กร ของ ขว.ทอ. เพื่อทบทวนผล การดำเนินงาน กำหนดนโยบาย และแนวทางการดำเนินงานเพื่อแก้ไข ข้อบกพร่องในปี ๒๕๖๙		←	→											คณะกรรมการ วัฒนธรรม องค์กร ขว.ทอ.	-	-
๓. จัดทำแผนและสร้างความเข้าใจ : จัดทำแผนเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กร ของ ขว.ทอ. โดยมีกิจกรรมที่เน้นการ แก้ไขข้อบกพร่องที่เห็นเป็นรูปธรรม และสร้างความเข้าใจร่วมกันเกี่ยวกับ แนวทางตามแผน		←	→											คณะกรรมการ วัฒนธรรม องค์กร ขว.ทอ.	นขต.ขว.ทอ.	-

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด																	
กิจกรรม/ขั้นตอน	รอบ ๖ เดือน						รอบ ๑๒ เดือน						หน่วย รับผิดชอบ หลัก	หน่วย ร่วมประสาน/ สนับสนุน/ ปฏิบัติ	งบประมาณ (บาท)		
	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔							
	ปี ๖๘			ปี ๖๙													
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.					
๔. นำส่งแผน: ส่งแผนเสริมสร้าง วัฒนธรรมองค์กรของ ขว.ทอ.ให้ คณอก. วัฒนธรรมองค์กรของ ทอ. (กพ.ทอ.)				←	→										คณะทำงาน วัฒนธรรม องค์กร ขว.ทอ.	-	-
๕. การดำเนินการและสรุปผล: ดำเนินโครงการ/จัดกิจกรรมตามแผนที่ กำหนด และติดตาม ประเมินผล การดำเนินงานรายไตรมาส วิเคราะห์ ผลร่วมกัน พร้อมสรุปผลสัมฤทธิ์ของ การดำเนินงานตามแผน							←	→		←	→				คณะทำงาน วัฒนธรรม องค์กร ขว.ทอ.	นขต.ขว.ทอ.	-

#### ผลที่คาดว่าจะได้รับ

#### ผลผลิต รอบ ๖ เดือน :

- มีแผนปฏิบัติงานที่ชัดเจน : มีแผนเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรของ ขว.ทอ.นำส่งให้ คณอก.วัฒนธรรมองค์กรของ ทอ. (กพ.ทอ.) (บรรลุระดับ ๑ ถึง ระดับ ๔).....
- มีการดำเนินการเริ่มต้นตามแผน : มีหลักฐานการเริ่มดำเนินโครงการ/จัดกิจกรรมตามแผนที่กำหนดในไตรมาสที่ ๑ และ ๒.....
- มีรายงานความคืบหน้า : มีการจัดทำรายงานผลการดำเนินการตามแผนเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กร รอบ ๖ เดือน เพื่อนำส่งให้ คณอก.วัฒนธรรมองค์กรของ ทอ.....

**ผลผลิต รอบ ๑๒ เดือน :**

- มีการดำเนินการตามแผนครบถ้วน : มีหลักฐานการดำเนินโครงการ/จัดกิจกรรมตามแผนเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรของ ขว.ทอ.ตลอดทั้งปีงบประมาณ ๒๕๖๙
- มีการประเมินและวิเคราะห์ผล : มีรายงานการติดตามประเมินผลการดำเนินงานตลอดปี และมีการวิเคราะห์ผลสัมฤทธิ์ของกิจกรรม
- มีรายงานฉบับสมบูรณ์ : จัดทำรายงานสรุปผลการดำเนินการตามแผนเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กร รอบ ๑๒ เดือน นำส่งให้ คณอก.วัฒนธรรมองค์กรของ ทอ.(บรรจุระดับ ๕)

**ผลลัพธ์ในระยะยาว :**

- ผลลัพธ์ในระยะยาวคือการเปลี่ยนแปลงเชิงคุณภาพและประสิทธิภาพที่เกิดขึ้นหลังจากดำเนินการตามแผนสำเร็จ
- การบรรลุเป้าหมายราชการใสสะอาด : ขว.ทอ. สามารถดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์ศูนย์ประสานราชการใสสะอาด ทอ. ได้อย่างมีประสิทธิภาพ  
ซึ่งนำไปสู่การบรรลุเป้าหมายด้านคุณธรรมและความโปร่งใส
- วัฒนธรรมองค์กรที่เข้มแข็ง : กำลังพลของ ขว.ทอ. มีความเข้าใจและนำค่านิยมหลักของ ทอ. ไปปฏิบัติในชีวิตประจำวันและในการปฏิบัติราชการอย่างเป็นรูปธรรม
- ประสิทธิภาพการทำงานที่สูงขึ้น : การมีวัฒนธรรมองค์กรที่ดีและค่านิยมร่วมที่ชัดเจน เช่น ความรับผิดชอบ ความซื่อสัตย์ จะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพ  
และความน่าเชื่อถือในการปฏิบัติงานของ ขว.ทอ. มีกลไกในการทบทวนและแก้ไขปัญหาข้อขัดข้องด้านวัฒนธรรมองค์กรอย่างต่อเนื่อง ทำให้เกิดการพัฒนากองกรอย่างยั่งยืน

ตัวชี้วัด	ตัวชี้วัด ๔๐ ระดับความสำเร็จในการดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์ศูนย์ประสานราชการใส่สะอาด ทอ.
แผนงาน/โครงการ	การดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ศูนย์ประสานราชการใส่สะอาด ทอ.ของ ขว.ทอ.
ประเภทของตัวชี้วัด	เชิงคุณภาพ (Qualitative Indicator) วัดจากระดับของความสำเร็จ/ประสิทธิภาพ ตามขั้นตอนการดำเนินงาน
คำอธิบายตัวชี้วัด/วิธีการวัด	<p><u>เกณฑ์การให้คะแนน</u></p> <p>หมายถึง ความสำเร็จในการดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์ศูนย์ประสานราชการใส่สะอาด ทอ.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ระดับ ๑ : รวบรวมข้อมูลผลการดำเนินการที่ผ่านมา ปัญหาข้อขัดข้อง</li> <li>- ระดับ ๒ : จัดประชุมคณะทำงานศูนย์ประสานราชการใส่สะอาด ขว.ทอ.เพื่อกำหนดนโยบายและแนวทางการดำเนินงานในส่วน ขว.ทอ. พร้อมกำหนดผู้รับผิดชอบ</li> <li>- ระดับ ๓ : รวบรวมผลการดำเนินการรอบ ๖ เดือน และ ๑๒ เดือน</li> <li>- ระดับ ๔ : ตรวจสอบผลการดำเนินการรอบ ๖ เดือน และ ๑๒ เดือน</li> <li>- ระดับ ๕ : รายงานผลรอบ ๖ เดือน และ ๑๒ เดือน ให้ จร.ทอ., สตน.ทอ. และ สธน.ทอ. ทราบ</li> </ul>
หน่วยวัด	ขั้นตอนการดำเนินงาน
สูตรการคำนวณ (กรณีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ ที่มีสูตรการคำนวณ)	-

#### เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด

ข้อมูลพื้นฐาน (Baseline data)			ค่าเป้าหมาย ปี ๒๕๖๙ (หน่วยวัด)	เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด ปี ๒๕๖๙				
ปี ๒๕๖๖	ปี ๒๕๖๗	ปี ๒๕๖๘		๑	๒	๓	๔	๕
๔	๔	๔	๕/ระดับ	๑	๒	๓	๔	๕

## แผนดำเนินงานตัวชี้วัด

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด														หน่วย รับผิดชอบ หลัก	หน่วย ร่วมประสาน/ สนับสนุน/ ปฏิบัติ	งบประมาณ (บาท)
กิจกรรม/ขั้นตอน	รอบ ๖ เดือน						รอบ ๑๒ เดือน									
	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔						
	ปี ๖๘			ปี ๖๙												
ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.					
๑. รวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลพื้นฐาน รวบรวมข้อมูลผลการดำเนินการที่ผ่านมา ปัญหาข้อขัดข้อง และข้อบกพร่อง	←		→													
๒. จัดประชุมคณะทำงานศูนย์ประสานราชการใส่สะอาด ขว.ทอ. เพื่อกำหนดนโยบายและแนวทางการดำเนินงานในส่วน ขว.ทอ. พร้อมกำหนดผู้รับผิดชอบ เพื่อทบทวนผลการดำเนินงาน และแนวทางการดำเนินงานในปี ๒๕๖๙ (แผน)				↔										คทง. ศูนย์ประสาน ราชการ ใส่สะอาด ขว.ทอ.	↳ นชต.ขว.ทอ.	
๓. รวบรวมผลการดำเนินการรอบ ๖ เดือน และ ๑๒ เดือน					↔					↔						
๔. ตรวจสอบผลการดำเนินการรอบ ๖ เดือน และ ๑๒ เดือน						↔					↔					
๕. รายงานผลรอบ ๖ เดือน และ ๑๒ เดือน ให้ จร.ทอ., สตน.ทอ. และ สธน.ทอ. ทราบ							↔					↔				จร.ทอ., สตน. ทอ. และ สธน.ทอ.

ผลที่คาดว่าจะได้รับ จากการขับเคลื่อนโครงการส่งเสริมความโปร่งใสและ "No Gift Policy" : อ้างอิงจากวัตถุประสงค์ของโครงการส่งเสริมความโปร่งใสในการปฏิบัติราชการของกองทัพอากาศ (ทอ.) และนโยบาย “ไม่รับของขวัญและของกำนัลทุกชนิด” (No Gift Policy) ผลลัพธ์ที่คาดว่าจะได้รับสามารถแบ่งออกตามกรอบเวลา ๖ เดือน และ ๑๒ เดือนได้ดังนี้

ผลผลิต/ผลที่คาดว่าจะได้รับรอบ ๖ เดือน : ในระยะ ๖ เดือนแรก จะเน้นไปที่การสร้างความเข้าใจ การประกาศใช้ และการเริ่มปฏิบัติที่เป็นรูปธรรม.....

ผลผลิต/ผลที่คาดว่าจะได้รับรอบ ๑๒ เดือน : ในระยะ ๑๒ เดือน จะเน้นที่การสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ยั่งยืน การวัดผล และการยกระดับความโปร่งใสในภาพรวม...

ผลที่คาดว่าจะได้รับในระยะยาว : ผลลัพธ์ในระยะยาวจะเน้นไปที่การสร้างความยั่งยืน การสถาปนาวัฒนธรรมองค์กรใหม่ และการสร้างผลกระทบเชิงบวก.....  
ในระดับประเทศ จากการที่กองทัพอากาศ (ทอ.) กลายเป็นองค์กรต้นแบบด้านความโปร่งใสและคุณธรรม.....

ตัวชี้วัด	ตัวชี้วัด ๔๑ จำนวนของหนังสือราชการที่ถูกจัดทำในระบบ e-form
แผนงาน/โครงการ	กิจกรรมการจัดทำหนังสือราชการด้วยระบบ e-form
ประเภทของตัวชี้วัด	เลือกระบุ : เชิงปริมาณ
คำอธิบายตัวชี้วัด/วิธีการวัด	<p>เกณฑ์การให้คะแนน</p> <p>จำนวนการจัดทำหนังสือราชการที่ถูกจัดทำในระบบ e-form</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ๑ คะแนน : ดำเนินการสำเร็จ ๒๐๐ เรื่อง</li> <li>- ๒ คะแนน : ดำเนินการสำเร็จ ๓๐๐ เรื่อง</li> <li>- ๓ คะแนน : ดำเนินการสำเร็จ ๔๐๐ เรื่อง</li> <li>- ๔ คะแนน : ดำเนินการสำเร็จ ๕๐๐ เรื่อง</li> <li>- ๕ คะแนน : ดำเนินการสำเร็จ ๖๐๐ เรื่อง</li> </ul>
หน่วยวัด	จำนวน
สูตรการคำนวณ (กรณีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ ที่มีสูตรการคำนวณ)	-

เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด

ข้อมูลพื้นฐาน (Baseline data)			ค่าเป้าหมาย ปี ๒๕๖๙ (หน่วยวัด)	เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด ปี ๒๕๖๙				
ปี ๒๕๖๖	ปี ๒๕๖๗	ปี ๒๕๖๘		๑	๒	๓	๔	๕
๖๒๔	๕๖๔	๖๔๘	๖๐๐	๒๐๐	๓๐๐	๔๐๐	๕๐๐	๖๐๐

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด														หน่วย รับผิดชอบ หลัก	หน่วย ร่วมประสาน/ สนับสนุน/ ปฏิบัติ	งบประมาณ (บาท)
กิจกรรม/ขั้นตอน	รอบ ๖ เดือน						รอบ ๑๒ เดือน									
	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔						
	ปี ๖๘			ปี ๖๙												
ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.					
๑. รายงานผลการใช้งานรูปแบบหนังสือราชการอิเล็กทรอนิกส์ (e-form)	←	←	←	←	←	←	←	←	←	←	←	←	←	ผธก.ชว.ทอ.	นขต.ชว.ทอ.	
๒. รายงานผลการใช้งานสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์	←		←	←	←	←	←	←	←	←	←	←	←	ผธก.ชว.ทอ.	นขต.ชว.ทอ.	
๓. จัดทำบันทึกประจำหน่วย	←		←	←	←	←	←	←	←	←	←	←	←	ผธก.ชว.ทอ.	นขต.ชว.ทอ.	
๔. ปรับปรุงบัญชีรายชื่อผู้ใช้งานระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ ชว.ทอ.	←					←	←	←	←	←	←	←	←	ผธก.ชว.ทอ.	นขต.ชว.ทอ.	
๕. ปรับปรุงบัญชีรายชื่อผู้ใช้งานระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ของ สน.ผชท.ทอ. ไทย/ต่างประเทศ	←												←	ผธก.ชว.ทอ.	นขต.ชว.ทอ.	

ผลที่คาดว่าจะได้รับ

ผลผลิต รอบ ๖ เดือน : แนวทางการปรับปรุงบัญชีรายชื่อผู้ใช้งานระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ ชว.ทอ. เพื่อให้เป็นข้อมูลปัจจุบัน.....

ผลผลิต รอบ ๑๒ เดือน : แนวทางการปรับปรุงบัญชีรายชื่อผู้ใช้งานระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ สน.ผชท.ทอ. ไทย/ต่างประเทศ เพื่อให้เป็นข้อมูลปัจจุบัน.....

ผลลัพธ์ในระยะยาว : ข้าราชการในหน่วยมีความพร้อมปฏิบัติงานตามแผนการดำเนินงานตัวชี้วัด และพฤติกรรมกรปฏิบัติตามค่านิยมหลักของ ทอ.....

\*\*\*\*\*

## ภาคผนวก

### ผนวก ๑ การวิเคราะห์สภาวะแวดล้อมภายนอกและภายใน

#### ๑.๑ โอกาส (O : Opportunities)

- สถานการณ์ของโลกในปัจจุบันทำให้ทุกหน่วยงานตระหนักถึงความสำคัญของข้อมูลข่าวสาร ซึ่งจะเป็นปัจจัยสำคัญอย่างหนึ่งที่จะทำให้ภารกิจประสบผลสำเร็จ ทำให้เกิดความตื่นตัวด้านการข่าว ขว.ทอ. จึงสามารถให้ข้อพิจารณาและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับแนวทางการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ทั้งหมดของ ทอ. เพื่อเกื้อกูลการดำเนินงานด้านการข่าวในทุกโอกาส

- ผบช.ระดับสูงของ ทอ.ในปัจจุบัน ให้ความสำคัญกับงานด้านการข่าวกรอง การเฝ้าตรวจ และการลาดตระเวน (ISR)

- ทอ. มีอากาศยานหลายประเภทที่สามารถนำมาประยุกต์ใช้เป็น Platform สำหรับติดตั้งอุปกรณ์ด้านการข่าว ทั้งยังมีเครื่องมือที่สามารถใช้รวบรวมข่าวสารที่มีประสิทธิภาพ เช่น กล้องภาพถ่ายทางอากาศ ซึ่งแม้จะไม่มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเท่าที่ควร แต่ยังสามารถนำมาใช้ประโยชน์ได้อย่างกว้างขวาง

- การรวมตัวเป็นประชาคมอาเซียน เป็นโอกาสให้ ขว.ทอ.สามารถพัฒนาความสัมพันธ์และความร่วมมือด้านการข่าวกับ ทอ.มิตรประเทศ โดยเฉพาะกลุ่มประเทศสมาชิกอาเซียนได้เป็นอย่างดี

- เทคโนโลยีมีการพัฒนาและมีราคาลดลง จึงสามารถเพิ่มประสิทธิภาพของระบบการส่งต่อข้อมูลข่าวสารด้วยการนำเทคโนโลยีสมัยใหม่เข้ามาประยุกต์ใช้

- โครงการพัฒนาขีดความสามารถด้านการข่าวและ รปภ. และโครงการพัฒนาระบบ รปภ. ส่วนราชการ ทอ.ที่ ขว.ทอ.เป็นหน่วยรับผิดชอบ ได้รับการอนุมัติจาก รมว.กท.แล้ว

- ทอ.ให้ความสำคัญกับการพัฒนาระบบฐานข้อมูลของหน่วยงาน

#### ๑.๒ อุปสรรค (T : Threats)

- ภาวะความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจของโลกและเสถียรภาพทางการเมืองส่งผลต่อนโยบายของรัฐบาล ดังนั้นงบประมาณและการสนับสนุนด้านอื่นๆ อาจได้รับไม่เต็มที่

- สถานการณ์ของโลกที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว โดยได้เข้าสู่ภาวะความขัดแย้งระหว่างประเทศมหาอำนาจและสงครามการก่อการร้าย ซึ่งขยายตัวจากความขัดแย้งระหว่างชาติตะวันตกกับชาติอาหรับที่นับถือศาสนาอิสลาม ทำให้เกิดการเผชิญหน้าไปทั่วทุกภูมิภาคและความรุนแรงมีแนวโน้มขยายตัวมากขึ้น ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อการทำงานของ ทอ.

- ภัยคุกคามแบบดั้งเดิม (Traditional Threats) ยังคงมีโอกาสดังเดิมอยู่เสมอ ขณะเดียวกัน ภัยคุกคามรูปแบบใหม่ (Non Traditional Threats) โดยเฉพาะภัยคุกคามที่ส่งผลกระทบต่อความมั่นคงของมนุษย์ (Human Security) ส่งผลให้การดำเนินงานด้านการข่าวและ รปภ.มีความซับซ้อนยากลำบากและต้องการความรวดเร็วมากยิ่งขึ้น

- การรวมตัวเป็นประชาคมอาเซียน จะส่งผลให้การดำเนินงานด้านการข่าวและ รปภ. มีความซับซ้อนและดำเนินงานได้ยากยิ่งขึ้น

- การดำเนินนโยบายด้านการต่างประเทศของประเทศมหาอำนาจ อาจส่งผลกระทบต่อความสัมพันธ์และความร่วมมือ ระหว่าง ทอ.กับ ทอ.มิตรประเทศ ที่มีอยู่

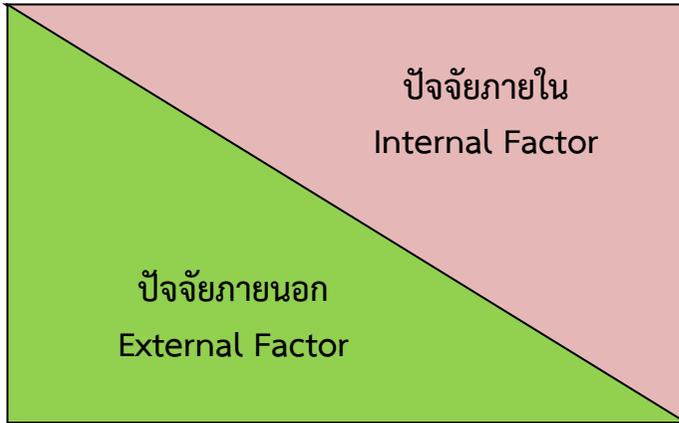
- ไม่ได้มีการจัดสรรงบประมาณด้านการซ่อมบำรุง ระบบบูรณาการข่าวกรองภูมิสารสนเทศแบบรวมการ (GEOINT Portal) เป็นประจำทุกปี หากระบบเกิดขัดข้องอาจส่งผลกระทบต่อระบบ GEOINT Portal ใช้การไม่ได้

### ๑.๓ จุดแข็ง (S : Strengths)

- ขว.ทอ.มีการปรับโครงสร้างเพื่อรองรับงานด้านการข่าวที่ครอบคลุมมากขึ้น โดยมีการจัดตั้ง กขผล.สนข.ขว.ทอ.ขึ้น เมื่อ ๑ ต.ค.๕๗ เป็นหน่วยรับผิดชอบกิจการด้านการข่าวกรอง การเฝ้าตรวจ และการลาดตระเวน (ISR)
- ขว.ทอ.มีการพัฒนาความร่วมมือกับประชาคมข่าวกรองอย่างต่อเนื่องทำให้ได้รับการสนับสนุน ด้านการข่าวกรองในหลากหลายมิติ
- ขว.ทอ.ดำเนินโครงการแลกเปลี่ยนข่าวสาร และโครงการแลกเปลี่ยนการเยือนกับ ทอ.มิตรประเทศ ซึ่งถือเป็นกลไกสำคัญในการพัฒนาความสัมพันธ์ และแสวงงความร่วมมือกับมิตรประเทศ อย่างต่อเนื่อง เป็นประจำทุกปี
- ขว.ทอ.มีการประยุกต์ใช้ระบบบูรณาการข่าวกรองภูมิสารสนเทศแบบรวมการ (GEOINT Portal) กับงานด้านการข่าว
- ขว.ทอ.มีบุคลากรที่จบการศึกษาจากต่างประเทศจำนวนมาก
- ขว.ทอ.มีระบบฐานข้อมูลที่สามารถรองรับข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data) ส่งผลให้สามารถพัฒนาระบบงานด้านการข่าวกรองเพื่อมุ่งสู่การเป็นข่าวกรองอัตโนมัติได้

### ๑.๔ จุดอ่อน (W : Weaknesses)

- จนท.ผู้ปฏิบัติงานส่วนใหญ่ขาดความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับยุทธศาสตร์ ทอ.๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๘ แผนแม่บทด้านการข่าวและ รปภ. และแผนปฏิบัติการของหน่วย
- ขว.ทอ.ยังไม่มีนโยบายและแผนการรวบรวมข่าวสารที่ทันสมัยตอบสนองกับความต้องการที่ชัดเจน
- ทอ.ไม่มีแหล่งข่าวในพื้นที่เป้าหมายต่างประเทศ มีเพียงสำนักงานผู้ช่วยทูตฝ่ายทหารอากาศไทย ณ ต่างประเทศ ซึ่งมีข้อจำกัดด้านการรวบรวมข่าวสารตาม หขส.ที่ต้องการ
- กำลังพลยังขาดความเข้าใจในกระบวนการด้าน ISR ซึ่งถือเป็นแกนหลักของงานข่าวกรองทางอากาศ ในอนาคต
- หน่วยขาดวิสัยทัศน์และค่านิยมร่วม ที่จะเสริมสร้างให้กำลังพลมีความเข้าใจในการปฏิบัติงาน และมีเป้าหมายร่วมกัน
- ขว.ทอ.ไม่ได้เป็นผู้กำหนดแนวทางด้านการดำเนินความสัมพันธ์ระหว่างประเทศอย่างชัดเจน



**จุดแข็ง (S : Strengths)**  
 S1 : ขว.ทอ.มีการปรับโครงสร้างเพื่อรองรับงานด้านการข่าวที่ครอบคลุมมากขึ้นโดยแผนกที่รับผิดชอบงานด้านข่าวกรองไซเบอร์ และ งานด้านอวกาศ  
 S2 : ขว.ทอ.มีการพัฒนาความร่วมมือกับประชาคมข่าวกรองอย่างต่อเนื่อง ทำให้ได้รับการสนับสนุนด้านการข่าวกรองในหลากหลายมิติ  
 S3 : ขว.ทอ.ดำเนินโครงการแลกเปลี่ยนข่าวสารและโครงการแลกเปลี่ยนการเยือนกับ ทอ.มิตรประเทศ ซึ่งถือเป็นกลไกสำคัญในการพัฒนาความสัมพันธ์และแสวงความร่วมมือกับมิตรประเทศอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี  
 S4 : ขว.ทอ.มีการประยุกต์ใช้ระบบบูรณาการข่าวกรองภูมิสารสนเทศแบบรวมการ (GEOINT Portal) กับงานด้านการข่าว  
 S5 : ขว.ทอ.มีบุคลากรที่จบการศึกษาจากต่างประเทศจำนวนมาก

**จุดอ่อน (W : Weaknesses)**  
 W1 : จนท.ผู้ปฏิบัติงานส่วนใหญ่ขาดความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับยุทธศาสตร์ ทอ., แผนแม่บทฯ และแผนปฏิบัติการของหน่วย  
 W2 : ทอ.ไม่มีแหล่งข่าวในพื้นที่เป้าหมายต่างประเทศ มีเพียงสำนักงานผู้ช่วยทูตฯ ซึ่งมีข้อจำกัดด้านการรวบรวมข่าวสารตาม หขส.ที่ต้องการ  
 W3 : กำลังพลส่วนใหญ่ยังขาดความเข้าใจกระบวนการ ISR ซึ่งถือเป็นแนวทางการปฏิบัติการข่าวที่สำคัญ  
 W4 : ขว.ทอ.ไม่มีแผนการพัฒนาหน่วยในระยะยาว ทำให้ นขต.ขว.ทอ. ไม่มีทิศทางที่ชัดเจนในการพัฒนา

**โอกาส (O : Opportunities)**  
 O1 : ขว.ทอ.สามารถให้ข้อพิจารณาและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับแนวทางการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ทั้งหมดของ ทอ. เพื่อเกื้อกูลการดำเนินงานด้านการข่าวในทุกโอกาส  
 O2 : ผบช.ระดับสูงของ ทอ.ในปัจจุบัน ให้ความสำคัญกับ ISR  
 O3 : ทอ.มีอากาศยานหลายประเภทที่สามารถนำมาประยุกต์ใช้เป็น Platform สำหรับติดตั้งอุปกรณ์ด้านการข่าว  
 O4 : การรวมตัวเป็นประชาคมอาเซียน เป็นโอกาสให้ ขว.ทอ.สามารถพัฒนาความสัมพันธ์และความร่วมมือด้านการข่าวกับ ทอ.มิตรประเทศโดยเฉพาะกลุ่มประเทศสมาชิกอาเซียนได้เป็นอย่างดี  
 O5 : ทอ.มีแนวความคิดในการปฏิบัติ ด้าน ISR ที่เป็นรูปธรรม

**SO (จุดแข็ง + โอกาส = พัฒนา/เพิ่ม/ขยาย)**  
 S1 O3 การข่าวกรองของ ทอ.สามารถแจ้งเตือนล่วงหน้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ  
 S4 O3 การเพิ่มประสิทธิภาพระบบข่าวกรองภูมิสารสนเทศ (GEOINT) เพื่อบูรณาการข้อมูลข่าวกรอง ให้รองรับระบบงาน NCOE  
 S4 O6 การดำเนินการ ปรก.ของทอ.เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

**WO (จุดอ่อน + โอกาส = ปรับปรุง/ส่งเสริม)**  
 W1 O1 พัฒนาหน่วยสู่อค์การแห่งการเรียนรู้ด้านการข่าวและปรก. (KM / LO / E-Learning)  
 W2 O4 แสวงประโยชน์จากการรวมตัวกันเป็นประชาคมอาเซียน และการพัฒนาความสัมพันธ์กับ ทอ.มิตรประเทศในการร่วมมือด้านการข่าว  
 W3 O5 จัดอบรมให้ความรู้ด้านแนวคิดในการปฏิบัติด้าน ISR กับ ผู้ปฏิบัติงานด้านการข่าว

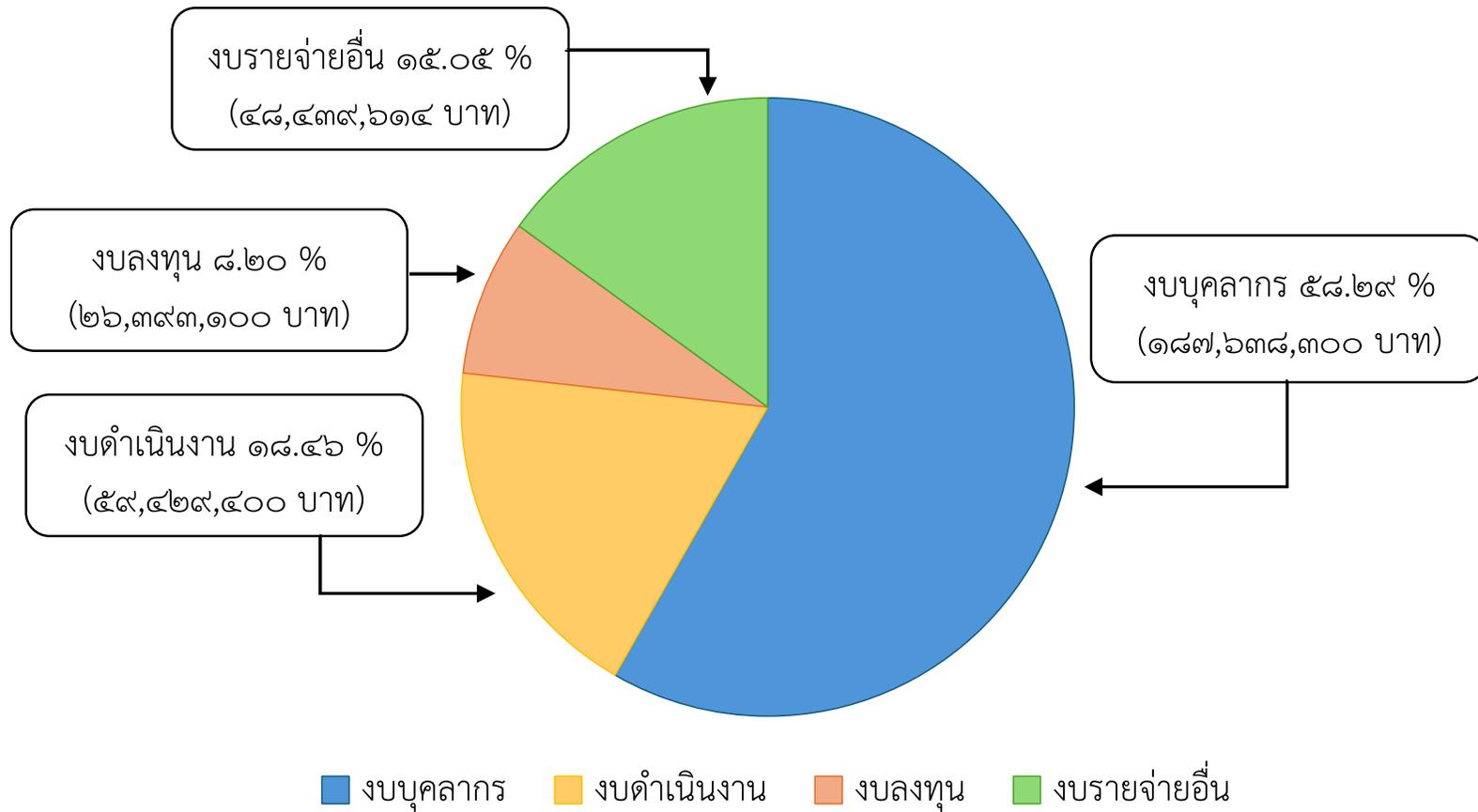
**อุปสรรค (T : Threats)**  
 T1 : ผลกระทบจากความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจของโลกและการเมืองส่งผลให้ ขว.ทอ.อาจไม่ได้รับงบประมาณสนับสนุนเต็มที่  
 T2 : เกิดการเผชิญหน้าไปทั่วทุกภูมิภาคและความรุนแรงมีแนวโน้มขยายตัวมากขึ้น ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อการทำงานของ ทอ.  
 T3 : ภัยคุกคามรูปแบบใหม่ โดยเฉพาะภัยคุกคามต่อความมั่นคงของมนุษย์ (Human Security) ส่งผลให้การดำเนินงานด้านการข่าวและ ปรก. มีความซับซ้อน ยากลำบาก และต้องการความรวดเร็วมากขึ้น  
 T4 : การรวมตัวเป็นประชาคมอาเซียน ส่งผลให้การดำเนินงานด้านการข่าว และ ปรก. มีความซับซ้อน  
 T5 : การดำเนินนโยบายต่างประเทศของมหาอำนาจ ส่งผลต่อความสัมพันธ์และความร่วมมือระหว่าง ทอ. กับ ทอ.มิตรประเทศ

**ST (จุดแข็ง + อุปสรรค = รักษาสถานภาพ)**  
 S2 T5 ทอ.มีความร่วมมือด้านการข่าวที่ดีกับประชาคมข่าวกรองของประเทศ และหน่วยข่าวของมิตรประเทศ  
 S3 T5 การเสริมสร้างความร่วมมือด้านการข่าวความสัมพันธ์ทางทหารที่ดีระหว่าง ทอ.กับ ทอ.มิตรประเทศ  
 S4 T3 พัฒนาอุปกรณ์ตรวจจับด้านการรักษาความปลอดภัยของ ทอ.

**WT (จุดอ่อน + อุปสรรค = ลดทอน/ถอนตัว)**  
 W1 T3 พัฒนาหลักสูตรด้านการข่าวและปรก.  
 W4 T2 การพัฒนาขีดความสามารถด้านการข่าวกรอง การเฝ้าตรวจ และการลาดตระเวน (ISR) ด้วยการทบทวนแนวความคิดในการปฏิบัติ ด้าน ISR เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติ  
 W4 T3 พัฒนาขีดความสามารถกำลังพลด้านข่าวกรองทางอากาศ

สรุปประเด็นการพัฒนา (Grouping)	กลยุทธ์การพัฒนาจาก SWOT
งานด้านการข่าวกรอง	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ใช้ประโยชน์ Platforms &amp; Sensors ทุกมิติ</li> <li>ผลิตข่าวกรองสนับสนุน War และ MOOTWAR</li> <li>- พัฒนาระบบฐานข้อมูลข่าวกรอง GEOINT Portal</li> <li>ให้รองรับการปฏิบัติตามวงรอบข่าวกรอง</li> <li>ตรงตามความต้องการผู้ใช้</li> <li>- พัฒนาหลักสูตรข่าวกรองให้ทันสมัย สามารถรองรับ</li> <li>การพัฒนากำลังพลสายข่าวตาม Career Path</li> </ul>
งานด้านการต่างประเทศ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- รักษาไกลและระดับความร่วมมือทางทหาร</li> <li>กับ ทอ.กลุ่มประเทศอาเซียน ประเทศมหาอำนาจ</li> <li>และมีมิตรประเทศอย่างสมดุล</li> <li>- แสวงประโยชน์ ด้านองค์ความรู้ เทคโนโลยี</li> <li>ผ่านกิจกรรมการแลกเปลี่ยนในระดับต่าง ๆ</li> <li>เพื่อพัฒนาขีดความสามารถของ ทอ.</li> </ul>
งานด้านการรักษาความปลอดภัย	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ประยุกต์ใช้เทคโนโลยีด้าน รปภ. ที่ทันสมัย</li> <li>ในพื้นที่ส่วนราชการ ทอ.</li> <li>- พัฒนา จนท.รปภ.ให้มีความพร้อมในการปฏิบัติงาน</li> <li>โดยมีการดำรงความพร้อมด้านสมรรถภาพ</li> <li>และทักษะการใช้อุปกรณ์</li> </ul>

ผนวก ๒ สรุปงบประมาณประจำปี พ.ศ.๒๕๖๙ ของหน่วยที่ได้รับการจัดสรร รวมทั้งสิ้น ๓๒๑,๙๐๐,๔๑๔ บาท โดยจำแนกตามประเภทงบรายจ่ายของส่วนราชการ ดังนี้ (แสดงแผนภูมิวงกลม)



ผนวก ๓ คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนปฏิบัติการของหน่วย



คำสั่งคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ ของ ขว.ทอ.

(เฉพาะ)

ที่ ๑ /๖๕

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ ของ ขว.ทอ.

เพื่อให้การจัดทำแผนปฏิบัติการ การจัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการ การจัดทำต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA 4.0) การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง วัฒนธรรมองค์กร การพัฒนาการจัดการความรู้และกลุ่มกิจกรรมคุณภาพ และการจัดทำมาตรฐานงานของ ขว.ทอ.เป็นไปด้วยความเรียบร้อย และมีประสิทธิภาพ สอดคล้องตามแนวทางที่คณะกรรมการพัฒนาระบบราชการของ ขว.ทอ.กำหนดไว้ จึงให้ดำเนินการดังนี้

๑. ให้ยกเลิกคำสั่งคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ ของ ขว.ทอ.(เฉพาะ) ที่ ๑/๖๒ ลง ๑๔ ก.พ.๖๒ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ ของ ขว.ทอ.

๒. ให้ยกเลิกคำสั่งคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ ของ ขว.ทอ.(เฉพาะ) ที่ ๑/๖๓ ลง ๔ ธ.ค.๖๓ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการด้านคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA 4.0) ของ ขว.ทอ.

๓. แต่งตั้งคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ ของ ขว.ทอ.ทั้งสิ้น ๔ คณะทำงาน ดังนี้

๓.๑ ให้ผู้ดำรงตำแหน่งต่อไปนี้ เป็นคณะกรรมการจัดทำแผนปฏิบัติการ คำรับรองการปฏิบัติราชการ การจัดทำต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต และการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA 4.0) ของ ขว.ทอ.

๓.๑.๑ ผอ.สนผ.ขว.ทอ.	เป็น หน.คณะทำงาน
๓.๑.๒ ผอ.สนช.ขว.ทอ.	เป็น รอง หน.คณะทำงาน
๓.๑.๓ ผอ.กนผ.สนผ.ขว.ทอ.	เป็น จนท.ทำงานและเลขานุการ
๓.๑.๔ ผอ.กรภ.สนผ.ขว.ทอ.	เป็น จนท.ทำงาน
๓.๑.๕ ผอ.กตท.สนผ.ขว.ทอ.	เป็น จนท.ทำงาน
๓.๑.๖ ผอ.กชศ.สนช.ขว.ทอ.	เป็น จนท.ทำงาน
๓.๑.๗ ผอ.กชธ.สนช.ขว.ทอ.	เป็น จนท.ทำงาน
๓.๑.๘ ผอ.กปช.สนช.ขว.ทอ.	เป็น จนท.ทำงาน
๓.๑.๙ ผอ.กขผล.สนช.ขว.ทอ.	เป็น จนท.ทำงาน
๓.๑.๑๐ ผสธ.กนผ.สนผ.ขว.ทอ.	เป็น จนท.ทำงาน และ ผช.เลขานุการ
๓.๑.๑๑ หน.ผนผ.กนผ.สนผ.ขว.ทอ.	เป็น จนท.ทำงาน และ ผช.เลขานุการ
๓.๑.๑๒ หน.ผคช.กนผ.สนผ.ขว.ทอ.	เป็น จนท.ทำงาน และ ผช.เลขานุการ
๓.๑.๑๓ หน.ผกช.กนผ.สนผ.ขว.ทอ.	เป็น จนท.ทำงาน และ ผช.เลขานุการ
๓.๑.๑๔ นงป.ขว.ทอ.	เป็น จนท.ทำงาน และ ผช.เลขานุการ

- ๒ -

๓.๑.๑๕ นกข.ชว.ทอ. เป็น จนท.ทำงาน

๓.๑.๑๖ นกพ.ชว.ทอ. เป็น จนท.ทำงาน

๓.๑.๑๗ นทสส.ชว.ทอ. เป็น จนท.ทำงาน

๓.๒ ให้คณะทำงานฯ ในข้อ ๓.๑ มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

๓.๒.๑ จัดทำแผนปฏิบัติราชการ ชว.ทอ.หรือแผนเชิงยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้อง ตามกรอบนโยบายที่คณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ ของ ชว.ทอ.กำหนด พร้อมดำเนินการจัดการระบบ การวัดผลการดำเนินการ การปรับแต่งให้แผนปฏิบัติราชการของหน่วยมีความเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ ทอ. ๒๐ ปี แผนแม่บทด้านการข่าวและ รปภ. นโยบาย ผบ.ทอ.และเกณฑ์การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA 4.0)

๓.๒.๒ กำหนดแนวทางในการปฏิบัติงานและการนำองค์กรที่ได้รับมอบหมาย จากนโยบายผู้บังคับบัญชา มาถ่ายทอดเพื่อนำไปสู่การปฏิบัติ การประเมินเพื่อทำการปรับปรุง โดยรวบรวม และคำนึงถึงจุดอ่อน จุดแข็ง ปัญหา อุปสรรค (SWOT) ของการดำเนินงานที่ผ่านมา และการบูรณาการการปฏิบัติ ในอันที่จะเชื่อมโยงไปสู่ผลลัพธ์ของการดำเนินงานด้านต่าง ๆ

๓.๒.๓ จัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการของหน่วย กำหนดและเลือกตัวชี้วัดหลัก โดยรวบรวมข้อมูลจาก นชต.ชว.ทอ.และ นกข.พร้อมคำอธิบาย วิธีการวัด เป้าหมาย เกณฑ์การให้คะแนน และตรวจสอบความถูกต้องในรายละเอียดของการจัดทำคำรับรองฯ เพื่อจัดส่งให้ สพร.ทอ.

๓.๒.๔ ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติราชการตามคำรับรองฯ ของหน่วย ที่รับผิดชอบดูแลตัวชี้วัดของ ชว.ทอ.เพื่อรายงานผลการประเมินตนเองตามคำรับรองฯ รอบ ๖ เดือน และ ๑๒ เดือน พร้อมสรุปผลการปฏิบัติราชการตามคำรับรองการปฏิบัติราชการส่งให้ สพร.ทอ.

๓.๒.๕ จัดทำแผนเพิ่มประสิทธิภาพ และติดตามผลการดำเนินงาน พร้อมทั้งจัดทำ รายงานสรุปผลการดำเนินงานส่งให้ สปช.ทอ.ภายใน ก.ย.ของทุกปี

๓.๒.๖ ศึกษา วิเคราะห์ รวบรวมข้อมูล และสนับสนุนในเรื่องต่าง ๆ เพื่อประกอบ การประเมินองค์กรด้วยตนเอง (Self-Assessment : SA) ดำเนินการ SA ตามเกณฑ์คุณภาพการบริหาร จัดการภาครัฐ และขอขยาดตัวชี้วัดที่กำหนด รวมทั้งวิเคราะห์และประเมินเพื่อปรับปรุงองค์กรและเครื่องมือ ที่นำมาใช้ให้ผ่านเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ และจัดทำรายงานส่งให้ สปช.ทอ.ภายใน พ.ย. ของปีงบประมาณถัดไป

๓.๒.๗ ดำเนินการจัดทำรายงานผลการปฏิบัติงานตามตัวชี้วัดระดับหน่วยพร้อมส่งให้ สปช.ทอ.ก่อนวันที่ ๕ ของทุกเดือน

๓.๒.๘ นงป.ชว.ทอ.เป็นผู้จัดทำและตรวจสอบผลการจัดทำบัญชีต้นทุนต่อหน่วย ผลผลิตประจำปีงบประมาณ ตามหลักเกณฑ์และวิธีที่กรมบัญชีกลางกำหนดให้แล้วเสร็จ และรายงานผล การคำนวณต้นทุน ตามรูปแบบที่กรมบัญชีกลางกำหนด พิจารณาเปรียบเทียบผลการคำนวณต้นทุนต่อหน่วย ผลผลิตระหว่างปีงบประมาณของปีที่ผ่านมากับปีปัจจุบัน ว่ามีการเปลี่ยนแปลงหรือไม่อย่างไร พร้อมทั้ง วิเคราะห์ถึงสาเหตุดังกล่าว จัดทำรายงานสรุปผลการวิเคราะห์ต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตให้แล้วเสร็จ พร้อมเสนอ ให้ สปช.ทอ.และ สพร.ทอ.ทราบ ตามวงรอบการรายงาน

๓.๒.๙ รวบรวมโครงการสำคัญประจำปีของ ชว.ทอ.และดำเนินการตรวจสอบ รายงานละเอียดแผนงานโครงการ ความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติและแผนปฏิรูปประเทศ พร้อมทั้งบันทึก ข้อเสนอโครงการสำคัญในระบบติดตามและประเมินผลแห่งชาติ (eMENSOCR) ใน ก.ค.ของทุกปี

๓.๒.๑๐ รายงาน...

- ๓ -

๓.๒.๑๐ รายงานความก้าวหน้าและผลการดำเนินการโครงการที่ได้รับการคัดเลือกผ่านระบบ eMENSQR ภายใน ๑๕ วัน หลังจากสิ้นสุดไตรมาส เพื่อนำเรียน ผบช.อนุมัติข้อมูล ให้แล้วเสร็จภายใน ๓๐ วัน หลังจากสิ้นสุดไตรมาส

๓.๒.๑๑ สร้างความเข้าใจเกี่ยวกับ แผนปฏิบัติการ คำรับรองการปฏิบัติราชการ และการจัดทำต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA 4.0) ของ ขว.ทอ. ให้กับ นชต.ขว.ทอ.

๓.๒.๑๒ นำเสนอผลการดำเนินการในภาพรวม เพื่อขอความเห็นชอบจาก คณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ ของ ขว.ทอ.ก่อนส่งให้ นกช.

๓.๒.๑๓ ดำเนินการในเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำแผนปฏิบัติการ คำรับรองการปฏิบัติราชการ การจัดทำต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต และการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA 4.0) ของ ขว.ทอ.

๓.๓ ให้ผู้ดำรงตำแหน่งต่อไปนี้เป็นคณะกรรมการควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยงของ ขว.ทอ.

๓.๓.๑	รอง ผอ.สนผ.ขว.ทอ.	เป็น	หน.คณะกรรมการ
๓.๓.๒	รอง.ผอ.สนผ.ขว.ทอ.	เป็น	รอง หน.คณะกรรมการ
๓.๓.๓	รอง ผอ.กนผ.สนผ.ขว.ทอ.	เป็น	จนท.ทำงาน
๓.๓.๔	รอง ผอ.กรร.สนผ.ขว.ทอ.	เป็น	จนท.ทำงาน
๓.๓.๕	รอง ผอ.กตท.สนผ.ขว.ทอ.	เป็น	จนท.ทำงาน
๓.๓.๖	รอง ผอ.กชศ.สนช.ขว.ทอ.	เป็น	จนท.ทำงาน
๓.๓.๗	รอง ผอ.กชธ.สนช.ขว.ทอ.	เป็น	จนท.ทำงาน
๓.๓.๘	รอง ผอ.กปช.สนช.ขว.ทอ.	เป็น	จนท.ทำงาน
๓.๓.๙	รอง ผอ.กขผล.สนช.ขว.ทอ.	เป็น	จนท.ทำงาน
๓.๓.๑๐	ผสธ.กนผ.สนผ.ขว.ทอ.	เป็น	จนท.ทำงาน และเลขานุการ
๓.๓.๑๑	หน.ผคช.กนผ.สนผ.ขว.ทอ.	เป็น	จนท.ทำงาน และ ผช.เลขานุการ
๓.๓.๑๒	หน.ผกช.กนผ.สนผ.ขว.ทอ.	เป็น	จนท.ทำงาน และ ผช.เลขานุการ
๓.๓.๑๓	นงป.ขว.ทอ.	เป็น	จนท.ทำงาน และ ผช.เลขานุการ
๓.๓.๑๔	นกง.ขว.ทอ.	เป็น	จนท.ทำงาน

- ๔ -

๓.๔.๔ ประเมินผล และสรุปผลการควบคุมภายในของ ขว.ทอ.ส่งให้ คณะก. ควบคุมภายใน ทอ.ตามระยะเวลาที่กำหนด

๓.๔.๕ ให้ความรู้ คำแนะนำ และส่งเสริมให้ ข้าราชการ ขว.ทอ.ปฏิบัติตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดขึ้น

๓.๔.๖ ติดตามและประเมินผลการดำเนินการตามมาตรการบริหารความเสี่ยง

๓.๔.๗ รายงานความก้าวหน้าการดำเนินการจัดทำระบบบริหารความเสี่ยง ของ ขว.ทอ. ต่อคณะกรรมการฯ ตามระยะเวลา และสรุปผลการบริหารความเสี่ยงของ ขว.ทอ.ส่งให้ คณะก.บริหารความเสี่ยง ของ ทอ. ตามระยะเวลาที่กำหนด

๓.๔.๘ นำเสนอผลการดำเนินการในภาพรวม เพื่อขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ ของ ขว.ทอ.ก่อนส่งให้ นกข.

๓.๕ ให้ผู้ดำรงตำแหน่งต่อไปนี้ เป็นคณะทำงานวัฒนธรรมองค์กร ของ ขว.ทอ.

๓.๕.๑ รอง ผอ.สนผ.ขว.ทอ. เป็น หน.คณะทำงาน

๓.๕.๒ รอง ผอ.สนช.ขว.ทอ. เป็น รอง หน.คณะทำงาน

๓.๕.๓ ผสธ.ประจำ ขว.ทอ.(อัครา น.อ.พิเศษ) เป็น จนท.ทำงาน

๓.๕.๔ รอง ผอ.กนผ.สนผ.ขว.ทอ. เป็น จนท.ทำงาน

๓.๕.๕ รอง ผอ.กรภ.สนผ.ขว.ทอ. เป็น จนท.ทำงาน

๓.๕.๖ รอง ผอ.กตท.สนผ.ขว.ทอ. เป็น จนท.ทำงาน

๓.๕.๗ รอง ผอ.กชศ.สนช.ขว.ทอ. เป็น จนท.ทำงาน

๓.๕.๘ รอง ผอ.กชธ.สนช.ขว.ทอ. เป็น จนท.ทำงาน

๓.๕.๙ รอง ผอ.กปช.สนช.ขว.ทอ. เป็น จนท.ทำงาน

๓.๕.๑๐ รอง ผอ.กขฝล.สนช.ขว.ทอ. เป็น จนท.ทำงาน

๓.๕.๑๑ ผสธ.กนผ.สนผ.ขว.ทอ. เป็น จนท.ทำงาน และเลขานุการ

๓.๕.๑๒ หน.ผบพ.กนผ.สนผ.ขว.ทอ. เป็น จนท.ทำงาน และ ผช.เลขานุการ

๓.๕.๑๓ หน.ผรภ.ขว.ทอ. เป็น จนท.ทำงาน และ ผช.เลขานุการ

๓.๕.๑๔ นกพ.ขว.ทอ. เป็น จนท.ทำงาน และ ผช.เลขานุการ

๓.๕.๑๕ นงป.ขว.ทอ. เป็น จนท.ทำงาน

๓.๕.๑๖ นกข.ขว.ทอ. เป็น จนท.ทำงาน

๓.๖ ให้คณะทำงานฯ ในข้อ ๓.๕ มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

๓.๖.๑ กำหนดนโยบายและแนวทางการดำเนินงานในส่วนที่ ขว.ทอ.รับผิดชอบเกี่ยวกับ วัฒนธรรมองค์กร ทอ.ได้แก่ ค่านิยมหลักของ ทอ. นโยบายการกำกับดูแลองค์กรที่ดี จิตสำนึกทางสังคม ในการให้บริการ และวัฒนธรรมองค์กร ทอ.อื่น ๆ

๓.๖.๒ วางแผน อำนวยความสะดวก และกำกับดูแล ตลอดจนสนับสนุนการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับ วัฒนธรรมองค์กร ทอ.ในส่วนที่ ขว.ทอ.รับผิดชอบ

๓.๖.๓ แต่งตั้งคณะทำงานในด้านต่าง ๆ เพิ่มเติมได้ตามความเหมาะสม

๓.๖.๔ พิจารณาและตรวจสอบผลการดำเนินงานกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับวัฒนธรรมองค์กร ทอ. เพื่อรายงานความก้าวหน้าและผลการดำเนินงานประจำปีให้กับหน่วยรับผิดชอบ

๓.๖.๔ พิจารณา...

๓.๗ ให้ผู้ดำรงตำแหน่งต่อไปนี้ เป็นคณะทำงานด้านการพัฒนาการจัดการความรู้ กลุ่มกิจกรรมคุณภาพ และการจัดทำมาตรฐานงาน ของ ชว.ทอ.

๓.๗.๑	รอง ผอ.สนผ.ชว.ทอ.	เป็น	หน.คณะทำงาน
๓.๗.๒	รอง ผอ.สนช.ชว.ทอ.	เป็น	รอง หน.คณะทำงาน
๓.๗.๓	ฝสธ.ประจำ ชว.ทอ.(อัตรา น.อ.พิเศษ)	เป็น	จนท.ทำงาน
๓.๗.๔	รอง ผอ.กนผ.สนผ.ชว.ทอ.	เป็น	จนท.ทำงาน
๓.๗.๕	รอง ผอ.กรร.สนผ.ชว.ทอ.	เป็น	จนท.ทำงาน
๓.๗.๖	รอง ผอ.กตท.สนผ.ชว.ทอ.	เป็น	จนท.ทำงาน
๓.๗.๗	รอง ผอ.กขศ.สนช.ชว.ทอ.	เป็น	จนท.ทำงาน
๓.๗.๘	รอง ผอ.กขธ.สนช.ชว.ทอ.	เป็น	จนท.ทำงาน
๓.๗.๙	รอง ผอ.กปช.สนช.ชว.ทอ.	เป็น	จนท.ทำงาน
๓.๗.๑๐	รอง ผอ.กขผล.สนช.ชว.ทอ.	เป็น	จนท.ทำงาน
๓.๗.๑๑	ฝสธ.กนผ.สนผ.ชว.ทอ.	เป็น	จนท.ทำงาน และเลขานุการ
๓.๗.๑๒	หน.ผวกช.กนผ.สนผ.ชว.ทอ.	เป็น	จนท.ทำงาน และ ผช.เลขานุการ
๓.๗.๑๓	หน.ผนผ.กนผ.สนผ.ชว.ทอ.	เป็น	จนท.ทำงาน และ ผช.เลขานุการ
๓.๗.๑๔	นงป.ชว.ทอ.	เป็น	จนท.ทำงาน
๓.๗.๑๕	นกง.ชว.ทอ.	เป็น	จนท.ทำงาน
๓.๗.๑๖	นกว.ชว.ทอ.	เป็น	จนท.ทำงาน
๓.๗.๑๗	หน.ผธก.ชว.ทอ.	เป็น	จนท.ทำงาน

๓.๘ ให้คณะทำงานฯ ในข้อ ๓.๗ มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

๓.๘.๑ วางแผน อำนวยการ และดำเนินการรวบรวมองค์ความรู้ที่มีอยู่ในหน่วยงาน ทั้งที่อยู่ในรูปของเอกสารหรืออยู่ในตัวบุคคลมาพัฒนาให้เป็นระบบ เพื่อให้ทุกคนในหน่วยงานสามารถเข้าถึงความรู้ และพัฒนาตนเองให้เป็นผู้รู้ รวมทั้งปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๓.๘.๒ ศึกษา ค้นคว้า วิเคราะห์ พัฒนา ฝึกอบรม ให้คำปรึกษา แนะนำส่งเสริม และผลักดัน นชต.ชว.ทอ.ให้ดำเนินการจัดการความรู้เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องและจริงจัง เพื่อก้าวไปสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้

๓.๘.๓ กำหนดนโยบาย ระเบียบปฏิบัติ ตลอดจนสนับสนุนส่งเสริมการดำเนินกิจกรรม ของกลุ่มกิจกรรมพัฒนาคุณภาพ ชว.ทอ.

๓.๘.๔ ควบคุม กำกับดูแล และติดตามผลการจัดทำกิจกรรมกลุ่มการพัฒนาคุณภาพ ของ นชต.ชว.ทอ. ให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อยและบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

๓.๘.๕ ดำเนินการคัดเลือกกลุ่มกิจกรรมการพัฒนาคุณภาพของ นชต.ชว.ทอ. เพื่อเป็นตัวแทนหน่วยในการเข้าร่วมกิจกรรมการพัฒนาคุณภาพของ ทอ.

๓.๘.๖ ดำเนินการเกี่ยวกับการจัดทำคู่มือมาตรฐานงาน ของ ชว.ทอ. ตามแนวทางที่ คณะมาตรฐานงานของ ทอ.กำหนด เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน และใช้เป็นคู่มือสำหรับศึกษาการปฏิบัติงาน ของบุคลากรในหน่วยงาน รวมทั้งปรับปรุงให้สอดคล้องกับระเบียบ วิธี และเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไป

๓.๘.๗ รายงานผลการดำเนินการตามแนวทางปฏิบัติดังกล่าวให้ จก.ชว.ทอ.ทราบ ตามความเหมาะสม และส่งให้ กพ.ทอ.ตามระยะเวลาที่กำหนด

๓.๘.๘ นำเสนอ...

- ๖ -

๓.๘.๘ นำเสนอผลการดำเนินการในภาพรวม เพื่อขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ ของ ขว.ทอ.ก่อนส่งให้ นกข.

๔. ในกรณีที่ นขต.ขว.ทอ.ไม่มีกำลังพลบรรจุลงตำแหน่งของหน่วยที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นคณะทำงานตามข้อ ๓ ขอให้หน่วยจัดข้าราชการที่ปฏิบัติหน้าที่แทนในตำแหน่งดังกล่าว ร่วมเป็น จนท.ทำงาน

๕. นขต.ขว.ทอ.ให้การสนับสนุนด้านต่าง ๆ ตามที่ คณะทำงานฯ ร้องขอ

๖. ให้ทุกคณะทำงานสรุปผลการดำเนินงานรอบ ๖ เดือน (มี.ค.) และ ๑๒ เดือน (ก.ย.) ให้คณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ ของ ขว.ทอ.(ผ่าน เลขานุการฯ) ทราบ เพื่อนำเรียนประธานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ ของ ขว.ทอ.ทราบต่อไป

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๓ กุมภาพันธ์ พ.ศ.๒๕๖๕

พล.อ.ต.  
จ

  
(อิชชัย อัจฉริยาการุณ)

รอง จก.ขว.ทอ.

ประธานกรรมการพัฒนาระบบราชการ ของ ขว.ทอ.

ผนวก ๔ แผนบริหารความเสี่ยงของหน่วย (แบบ R4) เฉพาะตัวชี้วัดการประเมินการปฏิบัติตามพันธกิจหรือยุทธศาสตร์ ทอ.ในคำรับรองการปฏิบัติราชการ นขต.ทอ.

แบบ R4

ส่วนราชการ.....ชว.ทอ.....  
การติดตามผลการบริหารความเสี่ยงแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม  
สายวิทยาการด้าน.....การข่าวกรอง.....หน่วยรับผิดชอบ.....กนผ.สนผ.ชว.ทอ.....  
ตั้งแต่.....๑ ต.ค.๖๗.....ถึง.....๓๐ ก.ย.๖๘.....

แผนงาน/โครงการ/กิจกรรมการ: ....การเตรียมการรับรองคณะ ทอ.มิตรประเทศ ตามโครงการแลกเปลี่ยนการเยือน ประจำปีงบประมาณ ๖๘.....

วัตถุประสงค์ : ...เพื่อให้สามารถดำเนินโครงการได้อย่างราบรื่นและสามารถรักษาคุณภาพความร่วมมือระหว่าง ทอ.กับ ทอ.มิตรประเทศ ได้ในระยะยาว....

 รอบ ๖ เดือน

 รอบ ๑๒ เดือน

ปัจจัยเสี่ยง (๑)	ประเภทความเสี่ยง (S,O,F,C,H) (๒)	วิธีการดำเนินการจัดการความเสี่ยง (๓)	เป้าหมายของการจัดการความเสี่ยง (๔)	ระยะเวลาที่กำหนด (๕)	ร้อยละความคืบหน้า (๖)	ผลการดำเนินการ (๗)	เอกสาร/หลักฐาน (๘)	ความเสี่ยงที่เหลืออยู่ภายหลังการควบคุม (๙)	ปัญหาและแนวทางการแก้ไข (๑๐)
ทอ.มิตรประเทศขอปรับเปลี่ยนหรือขอเลื่อนห้วงเวลาดำเนินการออกไปเป็น ก.ย.๖๘	○	ประสาน ทอ.มิตรประเทศผ่าน สน.พชท.ทอ.ไทย/ต่างประเทศอย่างใกล้ชิดเพื่อให้ ทอ.มิตรประเทศยืนยันห้วงเวลาดำเนินการทั้งหมดให้แล้วเสร็จภายใน ส.ค.๖๘ โดยไม่มีการปรับเปลี่ยนหรือเลื่อนห้วงดำเนินการออกไป รวมถึงประสานผ่านคณะทำงานร่วมของ ทอ.มิตรประเทศ นั้น ๆ	เพื่อให้สามารถดำเนินโครงการทั้งหมดได้เสร็จสิ้นครบถ้วนภายใน ส.ค.๖๘	๑ ต.ค.๖๗ - ๓๐ ก.ย.๖๘	๘๗	- ดำเนินโครงการแล้วเสร็จภายใน ส.ค.๖๘ จำนวน ๘ ประเทศ - ดำเนินโครงการแล้วเสร็จภายใน ก.ย.๖๘ จำนวน ๒ ประเทศ - ทอ.มิตรประเทศขอเลื่อนกำหนดการออกไป จำนวน ๒ ประเทศ	- สรุปผลโครงการแลกเปลี่ยนการเยือน - เอกสารแจ้งเลื่อนห้วงเวลา จาก ทอ.มิตรประเทศ	ทอ.มิตรประเทศอาจขอเลื่อนการดำเนินการออกไปเป็นปี ๖๙	ประสานกับทอ.มิตรประเทศและติดตามอย่างใกล้ชิด

ส่วนราชการ.....ชว.ทอ.....  
 การติดตามผลการบริหารความเสี่ยงแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม  
 สายวิทยาการด้าน.....การข่าวกรอง.....หน่วยรับผิดชอบ.....กรร.สนผ.ชว.ทอ.....  
 ตั้งแต่.....๑ ต.ค.๖๗.....ถึง.....๓๐ ก.ย.๖๘.....

แผนงาน/โครงการ/กิจกรรมการ: ....การกิจการดำเนินการด้านการ รบก.และการเผยแพร่จิตสำนึกในการรักษาความปลอดภัย.....  
 วัตถุประสงค์ : ...เพื่อให้มีการวางแผน ควบคุม แก้ไขปัญหาความเสี่ยงด้านการกิจการเผยแพร่จิตสำนึกในการรักษาความปลอดภัยอย่างมีประสิทธิภาพ.....

 รอบ ๖ เดือน

 รอบ ๑๒ เดือน

ปัจจัยเสี่ยง (๑)	ประเภทความเสี่ยง (S,O,F,C,H) (๒)	วิธีการดำเนินการ จัดการความเสี่ยง (๓)	เป้าหมาย ของการจัดการความเสี่ยง (๔)	ระยะเวลา ที่กำหนด (๕)	ร้อยละ ความ คืบหน้า (๖)	ผลการดำเนินการ (๗)	เอกสาร/ หลักฐาน (๘)	ความเสี่ยง ที่เหลืออยู่ ภายหลังการควบคุม (๙)	ปัญหา และ แนวทางการ แก้ไข (๑๐)
รถยนต์เกิดการขัดข้อง เนื่องจากต้องเดินทาง ในระยะทางไกลและมีสภาพ ภูมิประเทศเป็นพื้นที่สูงชัน และสภาพอากาศมีฝน ในระหว่างการขับขี่	○	- ตรวจสอบสภาพรถยนต์ ก่อนปฏิบัติการกิจ - กำกับดูแลการขับขี่ ให้เหมาะสม - ลดการขับขี่เส้นทาง ที่ไม่เหมาะสม - ตรวจสอบสภาพอากาศ ไม่กระทบต่อการเดินทาง	- ข้อขัดข้องที่เกิดจากรถยนต์ เกิดน้อยที่สุดหรือไม่เกิดขึ้นเลย - ระหว่างการขับขี่ มีสภาพ อากาศฝนตกน้อยที่สุด	๑ ต.ค.๖๗ - ๓๐ ก.ย.๖๘	๑๐๐	- การขับขี่เป็นไป ด้วยความเรียบร้อย ไม่เกิดปัญหาจาก รถยนต์ - เลือกเส้นทาง การขับขี่ที่เหมาะสม	ไม่มี	- เนื่องจากสภาพ อากาศ ไม่สามารถ หลีกเลี่ยงได้ทั้งหมด - อาจเกิดเหตุไม่คาดคิด ทำให้รถยนต์อาจเกิด การขัดข้องได้	- ตรวจสอบสภาพ รถยนต์ก่อน ปฏิบัติการกิจ -อบรม จนท.ให้ สามารถแก้ปัญหา เบื้องต้น เมื่อเกิด รถยนต์ขัดข้อง

ส่วนราชการ.....ชว.ทอ.....  
 การติดตามผลการบริหารความเสี่ยงแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม  
 สายวิทยาการด้าน.....การข่าวกรอง.....หน่วยรับผิดชอบ.....กตท.สนผ.ชว.ทอ.....  
 ตั้งแต่.....๑ ต.ค.๖๗.....ถึง.....๓๐ ก.ย.๖๘.....

แผนงาน/โครงการ/กิจกรรมการ: ...การขอยกเลิกเลขบินผ่าน่านฟ้าให้กับอากาศยาน ทอ.เดินทางไปต่างประเทศ.....  
 วัตถุประสงค์ : ...เพื่อให้สามารถดำเนินโครงการได้อย่างราบรื่นและสามารถรักษาคุณภาพความร่วมมือระหว่าง ทอ.กับ ทอ.มิตรประเทศ ได้ในระยะยาว.....

รอบ ๖ เดือน  
 รอบ ๑๒ เดือน

ปัจจัยเสี่ยง (๑)	ประเภท ความเสี่ยง (S,O,F,C,H) (๒)	วิธีการดำเนินการ จัดการความเสี่ยง (๓)	เป้าหมาย ของการจัดการความเสี่ยง (๔)	ระยะเวลา ที่กำหนด (๕)	ร้อยละ ความ คืบหน้า (๖)	ผลการดำเนินการ (๗)	เอกสาร/หลักฐาน (๘)	ความเสี่ยง ที่เหลืออยู่ ภายหลังการ ควบคุม (๙)	ปัญหา และ แนวทางการ แก้ไข (๑๐)
ความไม่ครบถ้วน หรือไม่ถูกต้องของ ข้อมูลที่ได้รับจาก ผู้บิน	○	ให้คำปรึกษากับผู้บินที่ไม่มี ความชำนาญเพิ่มเติม พร้อมทั้ง ให้ดูตัวอย่างของการกรอก ข้อมูลที่ถูกต้อง	เพื่อให้ได้รับข้อมูลที่ถูกต้อง จากผู้บินในโอกาสแรก	๑ ต.ค.๖๗ - ๓๐ ก.ย.๖๘	๙๕	ผู้บินสามารถกรอก แบบฟอร์มการขอ หมายเลขบินผ่าน ่านฟ้าได้อย่างถูกต้อง	เอกสารการดำเนินการ ที่ผ่านมา	การเปลี่ยนผู้ปฏิบัติ เกี่ยวกับการขอ หมายเลขบินผ่าน ่านฟ้า	ให้คำแนะนำการ กรอกข้อมูล เพิ่มเติม
แบบฟอร์มการขอ Diplomatic Clearance ในบางประเทศ ที่อากาศยาน ทอ. จะบินผ่าน เป็นครั้งแรก	○	ประสานกับ กตท.เพื่อขอแบบฟอร์ม Diplomatic Clearance ที่ถูกต้องของประเทศนั้น	เพื่อให้ผู้บินสามารถ กรอกข้อมูลการขอ Diplomatic Clearance ตามแบบฟอร์มที่ถูกต้อง ของประเทศที่ไม่เคยบินผ่าน	๑ ต.ค.๖๗ - ๓๐ ก.ย.๖๘	๙๕	กตท.ฯ มีแบบฟอร์ม การขอ Diplomatic Clearance ของทุก ประเทศที่มีแนวโน้มว่า บ.ทอ.จะต้องบินผ่าน	เอกสารการดำเนินการ ที่ผ่านมา	บางประเทศอาจมี การปรับเปลี่ยน รูปแบบของ แบบฟอร์มโดย กตท.ฯ ไม่ทราบ มาก่อน	ติดตามการ เปลี่ยนแปลงของ แบบฟอร์มอย่าง ใกล้ชิด

ส่วนราชการ.....ชว.ทอ.....  
 การติดตามผลการบริหารความเสี่ยงแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม  
 สายวิทยาการด้าน.....การข่าวกรอง.....หน่วยรับผิดชอบ.....กยศ.สนช.ชว.ทอ.....  
 ตั้งแต่วันที่.....๑ ต.ค.๖๗.....ถึง.....๓๐ ก.ย.๖๘.....

แผนงาน/โครงการ/กิจกรรมการ: ...การกิจการข่าวกรองยุทธศาสตร์.....  รอบ ๖ เดือน  
 วัตถุประสงค์ : ...เพื่อให้มีการวางแผน ควบคุม แก้ไขปัญหาความเสี่ยงด้านการกิจการข่าวกรองยุทธศาสตร์เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ.....  รอบ ๑๒ เดือน

ปัจจัยเสี่ยง (๑)	ประเภท ความเสี่ยง (S,O,F,C,H) (๒)	วิธีการดำเนินการ จัดการความเสี่ยง (๓)	เป้าหมาย ของการจัดการความ เสี่ยง (๔)	ระยะเวลา ที่กำหนด (๕)	ร้อยละ ความ คืบหน้า (๖)	ผลการดำเนินการ (๗)	เอกสาร/ หลักฐาน (๘)	ความเสี่ยง ที่เหลืออยู่ ภายหลังการควบคุม (๙)	ปัญหา และ แนวทางการ แก้ไข (๑๐)
ขาดการวางแผน รวบรวมข่าวสาร ที่ชัดเจน	S,O	จัดทำแผนรวบรวมข่าวสาร และปรับปรุงแผนฯ เมื่อความ ต้องการข่าวกรองเปลี่ยนแปลง และส่ง ทขส.และคำขอผ่าน โครงการแลกเปลี่ยนข่าวสาร ระหว่าง ทอ.กับหน่วยข่าว มิตรประเทศ	สามารถจัดลำดับ ความเร่งด่วน ความต้องการข่าวกรอง ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถเลือก เครื่องมือรวบรวม ข่าวสารที่เหมาะสม เพื่อให้ได้มาซึ่งข่าวสาร ที่ต้องการ	๑ ต.ค.๖๗ - ๓๐ ก.ย.๖๘	๑๐๐	สามารถจัดลำดับ ความเร่งด่วน ความต้องการข่าวกรอง ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถเลือก เครื่องมือรวบรวม ข่าวสารที่เหมาะสม เพื่อให้ได้มาซึ่งข่าวสาร ที่ต้องการ	แนบ ๑ แผน รวบรวมข่าวสาร	ยังคงมีอยู่ (ขึ้นอยู่กับ เปลี่ยนแปลงของสถานการณ์ ด้านการข่าว)	ปรับปรุงแผน รวบรวม ข่าวสาร เมื่อสถานการณ์ ด้านการข่าว หรือความ ต้องการ ข่าวกรอง เปลี่ยนแปลงไป

ส่วนราชการ.....ชว.ทอ.....  
 การติดตามผลการบริหารความเสี่ยงแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม  
 สายวิทยาการด้าน.....การข่าวกรอง.....หน่วยรับผิดชอบ.....กชธ.สนช.ชว.ทอ.....  
 ตั้งแต่.....๑ ต.ค.๖๗.....ถึง.....๓๐ ก.ย.๖๘.....

แผนงาน/โครงการ/กิจกรรมการ: ...ภารกิจข่าวกรองยุทธวิธี.....  
 วัตถุประสงค์ : ...เพื่อให้มีการวางแผน ควบคุม แก้ไขปัญหาความเสี่ยงด้านการข่าวกรองยุทธวิธีอย่างมีประสิทธิภาพ.....

 รอบ ๖ เดือน

 รอบ ๑๒ เดือน

ปัจจัยเสี่ยง (๑)	ประเภท ความเสี่ยง (S,O,F,C,H) (๒)	วิธีการ ดำเนินการ จัดการความ เสี่ยง (๓)	เป้าหมาย ของการจัดการ ความเสี่ยง (๔)	ระยะเวลา ที่กำหนด (๕)	ร้อยละ ความ คืบหน้า (๖)	ผลการดำเนินการ (๗)	เอกสาร/หลักฐาน (๘)	ความเสี่ยง ที่เหลืออยู่ ภายหลังการควบคุม (๙)	ปัญหา และ แนวทางการ แก้ไข (๑๐)
กำลังพล บางส่วนขาด องค์ความรู้ ในการ วิเคราะห์และ ประเมิน สถานการณ์ ด้านข่าว กรองยุทธวิธี	○	จัดอบรม สัมมนาหรือ ส่งกำลังพล เข้ารับการ อบรมหลักสูตร การวิเคราะห์ และประเมิน สถานการณ์ ด้านข่าวกรอง ยุทธวิธี	กำลังพลเกิดความ เข้าใจและมี องค์ความรู้ในการ วิเคราะห์และ ประเมินสถานการณ์ ด้านข่าวกรอง ยุทธวิธี	๑ ต.ค.๖๗ - ๓๐ ก.ย.๖๘	๗๑	- ส่งกำลังพลเข้ารับการอบรม หลักสูตรการวิเคราะห์ข่าว Mobile Defence Intelligence Research and Analysis Course (MDIRAC) ปี ๖๗ จำนวน ๒ คน - ส่งกำลังพลเข้ารับการศึกษ หลักสูตรข่าวกรองการภาพ จำนวน ๓ คน	- ตามอนุมัติ จก.ชว.ทอ. เมื่อ ๑๑ พ.ย.๖๗ ทำหนังสือ สนผ.ชว.ทอ. ด่วนมาก ที่ กท ๐๖๐๕.๓(๒)/๔๔๑๗ ลง ๑๑ พ.ย.๖๗ ให้ข้าราชการเข้า รับการอบรมหลักสูตร Mobile Defence Intelligence Research and Analysis Course - ตามคำสั่ง ทอ.ที่ ๔๕๕/๖๘ ลง ๒๖ มี.ค.๖๘ เรื่อง เปิดการศึกษา และให้ข้าราชการเข้ารับการศึกษ หลักสูตรข่าวกรองการภาพ	ยังคงมีกำลังพลที่ไม่ได้เข้ารับ การอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวกับ การวิเคราะห์และประเมิน สถานการณ์ด้านการข่าว อีกจำนวนหนึ่งยังคงมีกำลังพล ที่ไม่ได้เข้ารับการอบรมหลักสูตร ที่เกี่ยวกับการวิเคราะห์และ ประเมินสถานการณ์ด้านการข่าว อีกจำนวนหนึ่ง เนื่องจากเป็น หลักสูตรภายนอก ที่ไม่สามารถ กำหนด หรือสำรองที่นั่งได้	เห็นควร จัดสรรที่นั่ง สำหรับการ อบรมหลักสูตร ที่เกี่ยวกับการ วิเคราะห์และ ประเมิน สถานการณ์ ด้านการข่าว เพิ่มมากขึ้น

ส่วนราชการ.....ช.ทอ.....  
 การติดตามผลการบริหารความเสี่ยงแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม  
 สายวิทยาการด้าน.....การข่าวกรอง.....หน่วยรับผิดชอบ.....กปช.สนช.ช.ทอ.....  
 ตั้งแต่.....๑ ต.ค.๖๗.....ถึง.....๓๐ ก.ย.๖๘.....

แผนงาน/โครงการ/กิจกรรมการ: ...ภารกิจต่อต้านการข่าวกรองมาตรการเชิงรุก และรวบรวมข่าวสารการข่าวกรองเพื่อความมั่นคง.....  
 วัตถุประสงค์ : ...เพื่อให้มีการวางแผน ควบคุม แก้ไขปัญหาความเสี่ยงด้านการกิจต่อต้านการข่าวกรองมาตรการเชิงรุกและรวบรวมข่าวสารการข่าวกรอง  
 และรวบรวมข่าวสารการข่าวกรองเพื่อความมั่นคงให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ.....

- รอบ ๖ เดือน  
 รอบ ๑๒ เดือน

ปัจจัยเสี่ยง (๑)	ประเภท ความเสี่ยง (S,O,F,C,H) (๒)	วิธีการดำเนินการ จัดการความเสี่ยง (๓)	เป้าหมาย ของการจัดการความ เสี่ยง (๔)	ระยะเวลา ที่กำหนด (๕)	ร้อยละ ความ คืบหน้า (๖)	ผลการดำเนินการ (๗)	เอกสาร/ หลักฐาน (๘)	ความเสี่ยง ที่เหลืออยู่ ภายหลังการควบคุม (๙)	ปัญหา และ แนวทางการแก้ไข (๑๐)
การจัดทำ องค์ความรู้ ในหน่วยงาน ยังไม่สมบูรณ์	○	จัดทำองค์ความรู้ ในหน่วยงาน	กำลังพลในหน่วยงาน มีองค์ความรู้เพิ่มขึ้น เพียงพอต่อการ ปฏิบัติงานด้านการ ต่อต้านข่าวกรอง และการข่าวกรอง เพื่อความมั่นคง	๑ ต.ค.๖๗ - ๓๐ ก.ย.๖๘	๕๐	- ร่วมการสัมมนา สนช.ช.ทอ. เพื่อเพิ่มพูนทักษะการปฏิบัติงาน ด้านการข่าว ระหว่าง ๑๕ - ๑๖ มี.ค.๖๘ - อบรมการใช้งานระบบรวบรวม ติดตาม และวิเคราะห์ข่าวสาร อัตโนมัติ (ACMA) เพื่อพัฒนาเพิ่ม ศักยภาพของบุคลากรด้านการข่าว ให้มีขีดความสามารถรองรับ เทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลง เมื่อ ๒๑ ส.ค.๖๘	ไม่มี	- การถ่ายทอดองค์ความรู้ด้าน การข่าวที่จำเป็นยังไม่ครบถ้วน - งานด้านการต่อต้านการข่าวกรอง และการข่าวกรองเพื่อความมั่นคง จำเป็นต้องมีการพัฒนาองค์ความรู้ ด้านการข่าวกรอง รวมถึงเทคโนโลยี ที่ทันสมัยทันเหตุการณ์ เพื่อเพิ่ม ขีดความสามารถและศักยภาพ ของกำลังพลอย่างต่อเนื่อง	- จัดสัมมนาด้านการต่อต้าน ข่าวกรองและการข่าวกรอง เพื่อความมั่นคงเพิ่มเติม เพื่อเพิ่มพูนทักษะการ ปฏิบัติงานด้านการข่าว - จัดอบรมการใช้งานระบบ หรือเครื่องมือที่เกี่ยวข้อง กับการปฏิบัติงานด้าน การข่าวกรอง เพื่อเพิ่ม องค์ความรู้และทักษะ ให้ทันสมัย

ส่วนราชการ.....ชว.ทอ.....  
 การติดตามผลการบริหารความเสี่ยงแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม  
 สายวิทยาการด้าน.....การข่าวกรอง.....หน่วยรับผิดชอบ.....กขผล.สนช.ชว.ทอ.....  
 ตั้งแต่.....๑ ต.ค.๖๗.....ถึง.....๓๐ ก.ย.๖๘.....

แผนงาน/โครงการ/กิจกรรมการ: ...ภารกิจปฏิบัติงานการข่าวกรองการเฝ้าตรวจและลาดตระเวน.....

รอบ ๖ เดือน

วัตถุประสงค์ : ...เพื่อให้มีการวางแผน ควบคุม แก้ไขปัญหาความเสี่ยงการจัดทำแฟ้มเป้าหมายทางอากาศเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ.....

รอบ ๑๒ เดือน

ปัจจัยเสี่ยง (๑)	ประเภทความเสี่ยง (S,O,F,C,H) (๒)	วิธีการดำเนินการ จัดการความเสี่ยง (๓)	เป้าหมาย ของการจัดการ ความเสี่ยง (๔)	ระยะเวลา ที่กำหนด (๕)	ร้อยละ ความ คืบหน้า (๖)	ผลการดำเนินการ (๗)	เอกสาร/หลักฐาน (๘)	ความเสี่ยง ที่เหลืออยู่ ภายหลังการ ควบคุม (๙)	ปัญหา และ แนวทางการ แก้ไข (๑๐)
Sensors และ/หรือ ดาวเทียมเกิดขัดข้อง ไม่สามารถถ่ายภาพ ผ่านดาวเทียมในภารกิจ ลาดตระเวนทางอากาศได้	○	เสนอความต้องการจัดหา ภาพถ่ายดาวเทียม ไปยัง ชว.ทหาร และเสนอความ ต้องการส่งถ่ายภาพจาก THEOS-2 ทดแทน ที่ปฏิบัติการกิจไม่ได้	มีข้อมูลภาพถ่าย เพียงพอ ต่อการ ปรับปรุงแฟ้ม เป้าหมายให้มี ประสิทธิภาพ	๑ ต.ค.๖๗ - ๓๐ ก.ย.๖๘	๙๐	สามารถจัดหาข้อมูล ภาพถ่ายดาวเทียม ทดแทนเป้าหมาย ที่ไม่สามารถรวบรวม ได้จากลาดตระเวน	๑. บันทึกภาพถ่ายตามที่ยืมที่ดำเนินการ วิเคราะห์ ๒. หนังสือผลการพิจารณาความ ต้องการภาพถ่ายดาวเทียมของ ทอ.ฯ (คณก.พิจารณาและจัดหาภาพถ่าย ดาวเทียม ที่ ๔/๖๗) ๓. หนังสือแจกจ่ายข้อมูลภาพถ่าย ดาวเทียม จาก ชว.ทหาร (ที่ต่อ สนช.ชว.ทอ.เลขรับ ๒๔/๖๘)	ภาพถ่าย ดาวเทียม ยังไม่เพียงพอ ต่อความ ต้องการ	ไม่มี

## การตรวจสอบความครบถ้วนของการดำเนินการ

ขั้นตอนการดำเนินการ	กำลังดำเนินการ	สำเร็จแล้ว	บันทึกหลักฐานการดำเนินการ
การนำแผนปฏิบัติราชการ นขต.ทอ.ไปจัดทำคำของบประมาณ			
การส่งแผนปฏิบัติราชการ ฯ ให้ ยก.ทอ.และ สพร.ทอ.			
การปรับแผนปฏิบัติราชการ ฯ หรือปรับตัวชี้วัดหลังจากหน่วยได้รับงบประมาณ			
การนำแผนปฏิบัติราชการ ฯ ไปจัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการ นขต.ทอ.ประจำปี			
การกำหนดผู้รับผิดชอบแต่ละตัวชี้วัดและแผนงาน/โครงการ			
การสื่อสารแผนปฏิบัติราชการ ฯ สู่บุคลากรในองค์กร (ทุกกลุ่ม)			
ผู้รับผิดชอบกำหนดกิจกรรม/ขั้นตอน/แนวทางการปฏิบัติงาน			
กำหนดผู้รับผิดชอบในการบริหารยุทธศาสตร์ของหน่วยตามแผนปฏิบัติราชการ ฯ			
ประเมินผลการปฏิบัติตามแผนปฏิบัติราชการ ฯ รอบ ๖ เดือน			
ประเมินผลการปฏิบัติตามแผนปฏิบัติราชการ ฯ รอบ ๑๒ เดือน			
บันทึกบทเรียนที่ได้รับจากการจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ฯ			
นำบทเรียนที่ได้รับไปจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ฯ ฉบับต่อไป			

